Societatea Comercială "APA CTTA"S.A. Alba
Alba Iulia, Str. Vasile Goldiş, nr. 3, cod poştal 510007
Tel. 0258-834087, 0358-401312/3 Fax. 0258-834493
www.apaalba.ro
E-mail: office@apaalba.ro
CUI: RO1755482 Registrul comerţului J01/36/1999
Cont:RO82RNCB0003021182930001 BCR Alba

Hotărârea nr. 76
a Adunării Generale a Acţionarilor din data de 13.10.2025

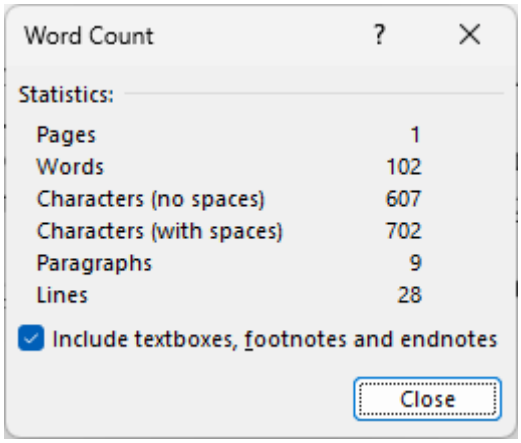
Adunarea Generală a Acţionarilor SC APA CTTA SA Alba întrunită în şedinţă ordinară azi 13.10.2025,

în temeiul dispoziţiilor art. 111 alin. (2) lit. d) din Legea nr. 31/1990 cu modificările şi completările ulterioare coroborate cu dispoziţiile art. 55 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare şi ale Actului Constitutiv al societăţii, adoptă următoarea

Hotărâre

Art. 1. Aprobă Raportul de activitate al Consiliului de Administraţie al societăţii pentru semestrul I 2025 anexa 1 la prezenta hotărâre.

Presedinte A.G.A.
Androne Ana Elisabeta



SEMESTRUL I 2025

RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

SC APA C.T.T.A. S.A. ALBA

ELABORAT CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE:

AITAI MARIAN FLORIN	- Președinte CA
BARDAN CORNEL-ȘTEFAN	- Administrator
ANTON CĂTĂLIN ALBERTO	- Administrator
DRAGOMIR VALERICA	- Administrator
TOPOR IOAN - DAN	- Administrator

CUPRINS

1. INTRODUCERE 2

2. PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII SC APA C.T.T.A. S.A. ALBA 3

3. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ 6

3.1 STRUCTURA DE GUVERNANȚĂ 7

3.2. PLANUL DE ADMINISTRARE ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE 8

3.3. CONFORMARE ȘI TRANSPARENȚĂ 10

3.4. EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT A DIRECTORULUI GENERAL 10

4. REZULTATE FINANCIARE 11

4.1. EVOLUȚIA CANTITĂȚILOR FACTURATE 11

4.2. STRATEGIA DE TARIFARE 12

4.2. ANALIZA INDICATORILOR FINANCIARI 13

5. ANALIZA OPERAȚIONALĂ 20

5.1 CONTINUITATEA ȘI CALITATEA SERVICIILOR 20

5.2 ACTIVITATEA DE MENTENANȚĂ ȘI REPARAȚII 21

5.3 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII 22

5.4 EFICIENȚĂ ENERGETICĂ 29

5.5 RELAȚIA CU UTILIZATORII ȘI COMUNICAREA PUBLICĂ 31

6. INDICATORI DE MONITORIZARE A PERFORMANȚEI 33

7. CONCLUZII 35

1. INTRODUCERE

SC APA CTTA SA Alba este persoană juridică, reglementată de Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, înființată ca societate pe acțiuni cu capital integral al unităților administrativ-teritoriale, având calitatea de Operator Regional al serviciului public de alimentare cu apă și canalizare.

Societatea are ca obiect principal de activitate prestarea serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, un serviciu esențial pentru comunitățile locale și pentru asigurarea unui nivel corespunzător al calității vieții.

Operatorul Regional își desfășoară activitatea în baza unui cadru legal complex, incluzând Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, Legea nr. 241/2006 a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016, și alte legi și reglementări speciale.

Prezentul raport este întocmit de către Consiliul de Administrație al SC APA CTTA S.A ALBA, în conformitate cu prevederile art. 55 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare. În temeiul acestui cadru legal, Consiliul de Administrație are obligația de a prezenta semestrial, Adunării Generale a Acționarilor, un raport asupra activității de administrare, raport ce include evaluarea execuției contractelor de mandat ale directorilor, analiza activităților operaționale, performanțele financiare și situațiile contabile semestriale.

Raportul își propune să ofere o imagine fidelă și echilibrată asupra activității societății în semestrul I 2025, consolidând totodată cadrul necesar pentru continuarea dezvoltării companiei în acord cu obiectivele strategice și cu principiile de guvernanță corporativă. Raportul are menirea de a asigura transparență și responsabilitate în exercitarea mandatului Consiliului de Administrație, precum și de a oferi Adunării Generale a Acționarilor o imagine fidelă asupra performanței societății și a direcțiilor de acțiune pentru perioada următoare.

Raportul prezintă principalele dimensiuni ale activității societății: cadrul de guvernanță corporativă, rezultatele financiare obținute în perioada analizată,

evoluția activității operaționale, precum și nivelul de realizare a indicatorilor de monitorizare a performanței, atât operaționali, cât și financiari.

În perioada de raportare, societatea a continuat implementarea proiectelor de investiții majore derulate prin programe europene, precum și cele finanțate prin fondul IID, a urmărit consolidarea performanței operaționale, creșterea calității serviciilor oferite utilizatorilor și a acordat o atenție deosebită asigurării stabilității financiare, într-un context economic și legislativ marcat de provocări.

Consiliul de Administrație urmărește constant respectarea obiectivelor strategice, implementarea măsurilor prevăzute în Planul de administrare și menținerea unei relații constructive cu autoritățile de reglementare, acționarii și celelalte părți interesate.

2. PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII SC APA CTTA S.A. ALBA

SC APA CTTA SA Alba a fost înființată prin Hotărârea Consiliului Județean Alba nr. 94/31 mai 2004 de reorganizare a societății APA CTTA SA, societate comercială pe acțiuni, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, cu sediul principal în Alba Iulia, str. Vasile Goldiș, nr. 3, județul Alba, având codul unic de înregistrare 1755482, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului Alba cu numărul J1999000036012. Operează în cadrul Județului Alba din anul 2005, iar în luna septembrie 2008 a devenit Operator Regional.

Obiectul de activitate al societății este operarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare a cărui gestiune îi este delegată, conform Contractului de Delegare, în aria deservită.

Domeniul principal de activitate al companiei îl constituie: Captarea, tratarea și distribuția apei (Cod CAEN 360), Activitatea principală fiind de Captare, tratare și distribuție a apei (Cod CAEN 3600) în aria de operare. Activitățile secundare includ Colectarea și epurarea apelor uzate în aria de operare (CAEN 3700), precum și activități conexe serviciului.

Activitatea SC APA CTTA S.A. Alba se desfășoară conform Legii nr. 51/2006 republicată și Legii nr. 241/2006 republicată, iar asigurarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare se face prin respectarea Directivelor Europene privind calitatea apei destinate consumului uman, respectiv privind colectarea apelor uzate transpuse în legislația națională prin OG nr. 7/2023, privind calitatea apei destinată consumului uman și HG nr. 188/2002 pentru aprobarea unor norme

privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor uzate, în ce privește calitatea serviciilor, iar continuitatea acestora se asigură prin menținerea în stare optimă de funcționare a infrastructurii/activelor aferente serviciilor.

Conform prevederilor Legii nr. 241/2006 privind serviciile de alimentare cu apă și de canalizare, în cazul managementului delegat, pentru funcționarea serviciului, autoritățile administrative publice locale transferă către Operatorul Regional sarcinile și responsabilitățile privind furnizarea serviciilor de utilitate publică, precum și managementul și operarea sistemelor aferente furnizării serviciilor de apă și canalizare, pe baza unui GDS (Contract de Delegare a Gestiunii), aprobat printr-o decizie a Autorității Contractante.

Conform strategiei aprobate prin POS Mediu, GDS a fost acordat în mod direct către SC APA CTTA SA Alba, prin aplicarea excepției de la regula cererii de ofertă, în concordanță cu prevederile Legii nr. 241/2006, respectându-se regulile ”in-house” stabilite de Curtea Europeană de Justiție.

Prin contractul de delegare autoritatea delegantă, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru servicii în sectorul de apă și apă uzată din Alba și S.C. APA CTTA S.A. Alba, convin asupra obiectivelor esențiale și comune pe termen mediu și lung care să conducă la dezvoltarea regională și creșterea calității serviciilor.

Gestiunea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare îi este delegată SC APA CTTA SA Alba conform Contractului de Delegare nr. nr.1969 /01.08.2008 încheiat cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (ADI) APA ALBA, din Județul Alba. Compania deține licența de operare nr. 6212/02.03.2023, Clasa 2 pentru serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare cu valabilitate 02.03.2028, licență acordată prin Ordin al Președintelui A.N.R.S.C. nr. 151/02.03.2023.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „APA ALBA” îndeplinește în prezent toate cerințele legale în vigoare, fiind totodată autoritate publică tutelară a operatorului regional SC APA CTTA S.A. ALBA, conform prevederilor OUG nr.109/2011. Statutul și Actul Constitutiv al asociației din anul 2009 au fost actualizate avându-se în vedere prevederile H.G. nr. 855/2008.

SC APA CTTA S.A. Alba este certificată pentru sistemul de management integrat calitate – mediu, conform SR EN ISO 9001:2015 (Certificat nr. 7451/2009) si SR EN ISO 14001:2015 (Certificat nr. 2740/2009).

Societatea deține autorizații de mediu, autorizații de gospodărire a apelor și autorizații sanitare de funcționare pentru toate obiectivele gestionate.

De asemenea, SC APA CTTA S.A. Alba deține o certificare RENAR pentru laboratorul central analize apă potabilă și apă uzată (certificat de Acreditare nr 68/2024).

SC APA CTTA SA Alba exploatează sistemele publice de alimentare cu apă și de canalizare din ariile administrativ - teritoriale din 4 municipii, 7 orașe și 48

comune, având în componență 7 sucursale fără personalitate juridică, înființate pe structura municipiilor și orașelor din județul Alba:

- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Alba Iulia - cu puncte de lucru: secția Teiuş şi secția Zlatna;
- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Aiud ;
- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Blaj;
- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Apuseni – cu puncte de lucru: secția Abrud şi secția Baia de Arieş;
- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Cugir;
- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Ocna Mureş;
- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Sebeș.

Conducerea APA CTTA SA ALBA este asigurată de:

- Adunarea Generală a Acționarilor;
- Consiliul de Administrație;
- Conducerea executivă (Director General) .

Capitalul social total al societății SC APA CTTA S.A. ALBA este de 3.069.670 RON, divizat în 1.227.868 acțiuni, cu o valoare nominală de 2,5 RON fiecare. Capitalul social este în întregime subscris și vărsat.

Structura acționariatului SC APA CTTA S.A ALBA este:

Nr. crt.	Acționar	Număr acțiuni	Valoare totală aport capital social (RON)	Cota de participare %
1	Consiliul Județean Alba	822.672	2.056.680	67%
2	Municipiul Alba Iulia	257.064	642.660	20,936%
3	Municipiul Aiud	36.836	92.090	3%
4	Municipiul Blaj	36.836	92.090	3%
5	Municipiul Sebeș	36.836	92.090	3%
6	Orașul Abrud	98	245	0,008%
7	Orașul Baia de Arieș	98	245	0,008%
8	Orașul Câmpeni	196	490	0,016%
9	Orașul Cugir	36.836	92.090	3%

Nr. crt.	Acționar	Număr acțiuni	Valoare totală aport capital social (RON)	Cota de participare %
10	Orașul Ocna Mureș	200	500	0,016%
11	Orașul Teiuș	98	245	0,008%
12	Orașul Zlatna	98	245	0,008%
	TOTAL	**1.227.868**	**3.069.670**	**100,000%**

Operatorul Regional are în implementare un Plan de Afaceri, întocmit în conformitate cu Metodologia stabilită prin Ordinul Președintelui ANRSC Nr. 230/2022, și o Strategie de Tarifare pe perioada 2023-2028, avizată conform nr. 979200/18.07.2023 prin Decizie a președintelui ANRSC.

3. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Consiliul de Administrație al SC APA CTTA S.A. ALBA își desfășoară activitatea în conformitate cu Legea societăților nr. 31/1990, ale OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, precum și cu prevederile Statutului și Actului Constitutiv ale societății, documente în care sunt reglementate atribuțiile, competențele și responsabilitățile organelor de conducere. În exercitarea mandatului său, Consiliul de Administrație are misiunea de a asigura conducerea strategică și supravegherea activității executive, urmărind administrarea eficientă a resurselor și îndeplinirea obiectivelor stabilite prin Planul de Administrare.

În cazul SC APA CTTA S.A. ALBA, misiunea Consiliului de Administrație este strâns legată de misiunea generală a societății: prestarea în condiții de siguranță, continuitate și calitate a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, ca serviciu de interes public, esențial pentru sănătatea populației, protecția mediului și dezvoltarea sustenabilă a comunităților deservite. Prin deciziile adoptate, Consiliul de Administrație urmărește atât atingerea obiectivelor economico-financiare și de eficiență operațională, cât și îndeplinirea responsabilității sociale și de mediu a companiei.

3.1 STRUCTURA DE GUVERNANȚĂ

Structura de guvernanță a SC APA CTTA S.A. Alba este stabilită prin Actul Constitutiv și se conformează dispozițiilor Legii nr. 31/1990, OUG nr. 109/2011 și Statutului societății. Societatea este organizată sub forma unei societăți pe acțiuni cu capital aparținând unităților administrativ-teritoriale, organul suprem de conducere fiind Adunarea Generală a Acționarilor (AGA).

Consiliul de Administrație, desemnat prin Hotărîrea AGA nr. 66/ 30.10.2024, reprezintă organul de administrare, cu atribuții de supraveghere strategică, în timp ce managementul executiv este asigurat de Directorul General. Această structură urmărește să asigure separarea clară între funcția de decizie strategică și cea de conducere operațională, în acord cu principiile guvernanței corporative moderne.

Consiliul de Administrație al SC APA CTTA SA Alba este format din 5 membri, un membru executiv și patru membri neexecutivi. Mandatul administratorilor este de 4 (patru) ani. Președintele Consiliului de Administrație are rolul de a coordona activitatea Consiliului. În prezent, procentul de diversitate de gen în cadrul consiliului de administrație al companiei este de 80% membri de sex masculin și 20% membri de sex feminin. Procentul membrilor independenți în cadrul Consiliului de Administrație al companiei este de 60%, asigurând astfel un nivel adecvat de independență și obiectivitate în procesul de luare a deciziilor, contribuind la guvernanța transparentă și responsabilă a organizației.

Astfel, Consiliul de Administrație al societății îndeplinește un rol crucial în asigurarea unei guvernanțe eficiente și durabile. Atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație al SC APA CTTA SA Alba sunt reglementate de Actul Constitutiv și se concentrează asupra tuturor aspectelor importante pentru derularea activității companiei.

În semestrul I 2025, Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar, în cadrul a 7 ședințe, adoptând un total de 25 hotărâri. Acestea au vizat, în principal:

- aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al SC APA CTTA SA ALBA pentru anul 2025;
- actualizarea organigramei SC APA CTTA S.A. Alba;
- avizarea rapoartelor de audit public intern;
- aprobarea Codului de Etică al societății;
- aprobarea listei și nivelului tarifelor conexe aplicabile pentru prestări servicii efectuate de către SC APA CTTA SA ALBA;
- aprobarea componentei integrale a Planului de Administrare a SC APA CTTA S.A. 2024-2028;

- aprobarea rezultatului procedurii de selecție și numirea Directorului General, precum și încheierea contractului de mandat, cu specificarea indicatorilor de performanță, conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- aprobarea raportului Directorului General privind execuția mandatului aferent anului 2024 și raportul Directorului General la final de mandat, pentru perioada 2021-2024 ;
- aprobarea raportului Directorului General pentru trimestrul I 2025;
- adoptarea raportului Comitetului de nominalizare și remunerare privind evaluarea activității administratorilor pentru anul 2024;
- aprobarea raportului de evaluare a activității Directorului General pentru anul 2024, îndeplinirea obiectivelor și realizarea indicatorilor de performanță stabiliți pentru activitatea aferentă anului 2024;
- avizarea situațiilor financiare aferente anului 2024 în vederea transmiterii lor către AGA;
- aprobarea constituirii provizioanelor pentru anul 2025;
- acordarea mandatului Directorului General pentru negocierea și încheierea Contractului Colectiv de Muncă;
- acordarea de ajutoare sociale angajaților.

3.2. PLANUL DE ADMINISTRARE ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE

Planului de Administrare al SC APA CTTA S.A. ALBA pentru perioada 2024-2028, reprezintă documentul strategic esențial, care definește viziunea, obiectivele, resursele și acțiunile necesare pentru a asigura dezvoltarea sustenabilă și eficientă a societății și are la bază viziunea managerială a membrilor Consiliului de Administrație asupra perspectivelor de evoluție ale societății.

Document esențial de planificare strategică pe termen mediu și lung, în elaborarea acestuia, au fost integrate priorități legate de eficiența operațională, optimizarea utilizării resurselor, îmbunătățirea serviciilor furnizate și respectarea normelor de protecție a mediului.

Astfel, Planul de Administrare, definește opt obiective strategice:

- **OS1 – Creșterea eficienței energetice:** are în vedere reducerea consumului de energie prin eficientizarea proceselor tehnologice și modernizarea echipamentelor, valorificarea surselor regenerabile și optimizarea și monitorizarea activă a consumurilor.

- **OS2 – Eficiența utilizării activelor:** care urmărește o gestiune performantă a patrimoniului operat, prin implementarea unui sistem de management al activelor, digitalizare, standardizare, și practici eficiente de întreținere și monitorizare a infrastructurii.
- **OS3 – Creșterea eficienței personalului:** vizează creșterea productivității și profesionalizarea resursei umane, prin instruire profesională continuă, recalificare, digitalizarea activităților, și managementul performanței.
- **OS4 – Creșterea gradului de satisfacție a clienților:** presupune asigurarea furnizării permanente a apei potabile și a serviciului de canalizare la standarde de calitate, consolidarea relației cu utilizatorii prin servicii mai rapide, accesibile digital și transparente, alături de comunicare activă și constantă cu beneficiarii.
- **OS5 – Modernizarea și îmbunătățirea serviciului și reducerea pierderilor de apă:** se referă la investiții în soluții inteligente de contorizare, înlocuirea și reabilitarea rețelelor, modernizarea sistemelor de monitorizare și control al infrastructurii, precum și dezvoltarea capacității de intervenție rapidă și monitorizare activă a pierderilor, în vederea reducerii pierderilor din sistem și a creșterii fiabilității serviciului.
- **OS6 – Extinderea ariei de acoperire și reabilitarea infrastructurii existente:** urmărește asigurarea accesului echitabil la serviciile de apă și canalizare prin extinderea rețelelor în zone insuficient deservite și modernizarea sistemelor uzate moral sau fizic.
- **OS7 – Rambursarea ratelor și dobânzilor aferente creditelor contractate:** reflectă angajamentul societății față de menținerea echilibrului financiar și onorarea obligațiilor de plată asumate în cadrul proiectelor finanțate.
- **OS8 – Implementarea mecanismelor de guvernanță corporativă:** are ca scop consolidarea capacității de decizie și supraveghere a companiei prin respectarea principiilor de transparență, responsabilitate și eficiență în conducerea organizației.

Obiectivele strategice ale societății APA CTTA S.A. Alba sunt corelate cu misiunea operațională a companiei, furnizarea serviciilor de alimentare cu apă potabilă, colectare a apelor uzate și epurarea acestora pe aria de acoperire, la standarde tehnice și de calitate conform normelor naționale și europene, în condiții de eficiență economică, durabilitate și conformare cu reglementările privind protecția mediului.

Pe parcursul semestrului I 2025, Consiliul de Administrație a analizat periodic gradul de realizare al acestor obiective, pe baza rapoartelor Directorului General și a indicatorilor de performanță. Prin adoptarea de hotărâri, Consiliul de Administrație a sprijinit avansarea în atingerea obiectivelor strategice, consolidând atât componenta operațională, cât și pe cea financiară și de guvernanță.

3.3. CONFORMARE ȘI TRANSPARENȚĂ

Un principiu fundamental al guvernanței corporative este transparența în raport cu acționarii, autoritățile de reglementare și publicul. În semestrul I 2025, Consiliul de Administrație a respectat toate obligațiile legale privind raportarea și publicarea informațiilor de interes public.

Societatea a publicat informațiile și documentele prevăzute la art. nr. 51 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, pe pagina de internet a societății, pentru a putea fi consultate de publicul interesat.

3.4. EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT A DIRECTORULUI GENERAL

Conducerea executivă, administrarea operativă și gestionarea activității SC APA CTTA S.A. Alba, este asigurată de Directorul General, numit de către Consiliul de Administrație al societății, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice. Directorul General reprezintă societatea în relațiile cu terții.

Directorul General își desfășoară activitatea în baza contractului de mandat, având indicatori de performanță corelați cu Planul de Administrare.

În perioada 01.01.2025 – 30.06.2025, Consiliul de Administrație a monitorizat execuția contractului de mandat al Directorului General al SC APA CTTA S.A. Alba, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 și ale Planului de Administrare. Monitorizarea s-a realizat pe baza rapoartelor trimestriale de activitate, prezentate și prin analiza evoluției indicatorilor de performanță stabiliți în contractul de mandat. Astfel, gradul de îndeplinire al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari este aprobat trimestrial, prin deciziile Consiliului de Administrație.

Indicatorii de performanță ai Directorului General au fost definiți cu ținte anuale, ca anexă la contractul de mandat, reflectând obiectivele strategice și direcțiile de dezvoltare ale societății. În acest context, gradul de îndeplinire a

indicatorilor în semestrul I 2025 este evaluat proporțional cu ținta anuală, oferind o imagine intermediară asupra progresului înregistrat.

Din analiza indicatorilor de performanță și având in vedere evoluția veniturilor şi cheltuielilor la 30.06.2025, în primul semestru al anului, Directorul General a menținut un ritm adecvat de implementare a măsurilor și acțiunilor stabilite prin Planul de Administrare, în conformitate cu obiectivele strategice. Rezultatele obținute în semestrul I au caracter intermediar și reflectă progresul etapizat al activităților planificate, urmând ca procesul investițional și operațional să continue în semestrul al doilea, pentru atingerea integrală a țintelor anuale de performanță.

4. REZULTATE FINANCIARE

Activitatea economico-financiară a SC APA CTTA S.A. Alba în semestrul I 2025 s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Bugetului de Venituri și Cheltuieli (BVC), aprobat pentru exercițiul financiar 2025. Consiliul de Administrație a monitorizat periodic execuția bugetară și performanța financiară, pe baza rapoartelor trimestriale aprobate.

4.1. EVOLUȚIA CANTITĂȚILOR FACTURATE

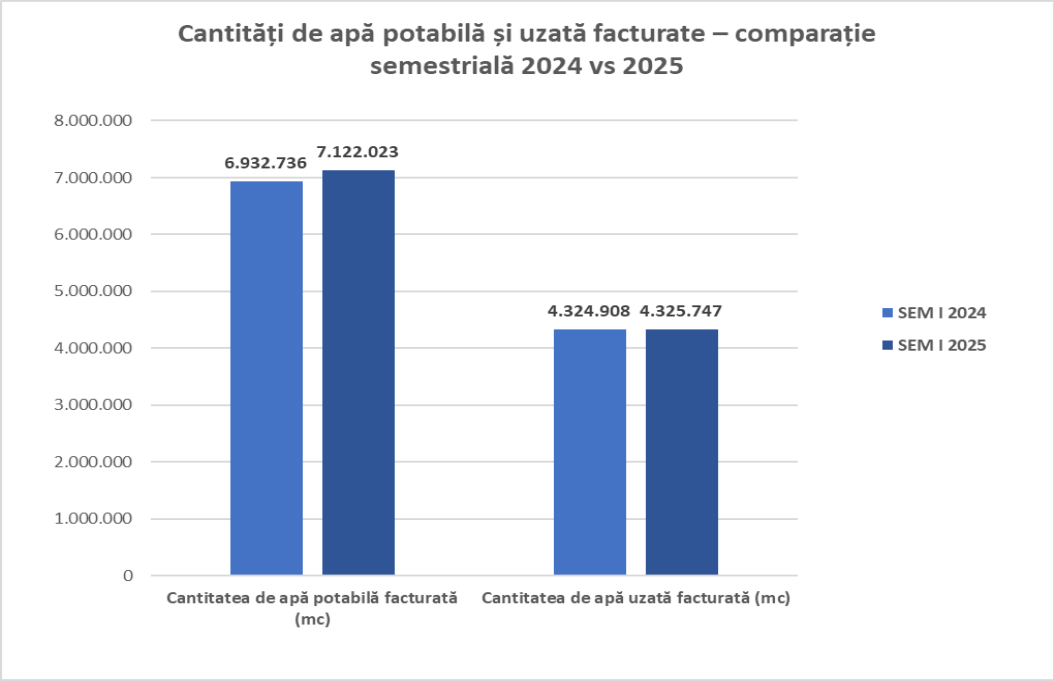
Fiind operator regional al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, principala sursă de venit a societății o constituie volumul de apă potabilă și de apă uzată facturat. Astfel, volumul de apă potabilă și de apă uzată facturat este un indicator operațional al activității societății, având o influență directă asupra nivelului veniturilor din exploatare.

Situația cantitativă a volumelor de apă potabilă furnizată (facturată) respectiv apă uzată colectată (facturată) față de estimările bugetate se prezintă astfel:

	BVC sem.I 2025	Realizat sem.I 2025	DIFERENȚĂ
0	1	2	3=2-1
Apa facturată (mc)	6.946.276	7.122.024	175.748
Apa uzată facturată (mc)	4.372.106	4.325.746	-46.360

Dinamica volumelor arată o încadrare corespunzătoare în estimările bugetare, cu variații minore față de nivelul planificat, determinate de factori sezonieri, condițiile climatice și de evoluția consumului atât la nivelul populației cât și la nivelul agenților economici și a instituțiilor.

Pentru o imagine mai amplă asupra dinamicii activității, graficul următor prezintă comparația volumelor facturate în semestrul I 2025 față de perioada similară a anului 2024:



Evoluția evidențiază o ușoară creștere atât a volumului de apă potabilă facturat, cât și a volumului de apă uzată față de semestrul I 2024, reflectând totodată stabilitatea consumului la nivelul utilizatorilor casnici și industrial și constanța cererii pentru serviciile furnizate.

Având în vedere particularitățile serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, activitatea societății nu este una de tip productiv în sens comercial, iar volumele furnizate nu pot fi majorate prin mecanisme de piață. Consumul este determinat de comportamentul și necesarul real al utilizatorilor – populație, instituții publice și agenți economici – și nu de acțiunile directe ale operatorului.

4.2. STRATEGIA DE TARIFARE

Strategia de tarifare aferentă planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul SC APA CTTA SA se fundamentează pe baza metodologiei elaborate şi aprobate de către A.N.R.S.C., în conformitate cu Ordinului ANRSC nr. 230/2022, prin raportare la rata de

suportabilitate a populaţiei din aria de operare pe întreaga perioadă de reglementare, pornind de la preţurile şi tarifele în vigoare în anul 2022, şi realizând o prognoză a evoluţiei acestora, atât în termeni reali, cât şi cu rata inflaţiei.

Strategia de tarifare este elaborată pentru perioada 2023-2028, și împreună cu formula de ajustare anuală este avizată conform nr. 979200/18.07.2023 prin Decizie a președintelui ANRSC.

SC APA CTTA S.A. Alba practică tariful unic pe întrega arie de operare. Pentru anul 2025 nivelul prețului/tarifului a fost stabilit Conform Deciziei nr. 294/ 28.11.2024 a Autorităţii Naţionale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilităţi Publice:

- pentru apa potabilă produsă, transportată și distribuită preţul este de 7,44 lei/mc, exclusiv TVA;
- tariful pentru canalizare - epurare este de 7,62 lei/mc, exclusiv TVA.

Strategia de tarifare presupune ajustări tarifare ale preţurilor şi tarifelor în fiecare an, pentru perioada 2023-2028, cel târziu până la data de 1 ianuarie, atât în termeni reali cât și cu rata inflației.

4.2. ANALIZA INDICATORILOR FINANCIARI

Operatorul regional APA CTTA SA Alba, a realizat în semestrul I al anului 2025, următorii indicatori economico-financiari:

- lei -

DENUMIRE INDICATOR	PROPUS BVC SEM.I 2025	REALIZAT SEM.I 2025	%
1	2	3	4=3/2*100
Cifra de afaceri:	91.495.000	91.513.910	100,0%
- Venituri apă potabilă, apă uzată, meteo;	84.995.000	86.015.605	101,2%
- Alte venituri din activitatea de bază: analize apă, lucrări efecutate din fond IID, proiectare branșamente, prestare autospecială.	6.500.000	5.498.305	84,6%
Venituri din exploatare	92.020.000	92.270.913	100,3%
Cheltuieli din exploatare	91.003.000	87.569.551	96,2%

Rezultat din exploatare	**1.017.000**	**701.362**	**462,3%**
Venituri financiare	6.000	140.146	2335,7%
Cheltuieli financiare	16.000	6.746	42,2%
Rezultat financiar	**10.000**	**133.400**	**-1334,0%**
Rezultat brut	**1.007.000**	**4.834.762**	**480,1%**
Impozit profit	286.000	911.805	318,8%
Rezultat net	**721.000**	**3.922.957**	**544,1%**

Conform datelor financiare prezentate mai sus operatorul s-a încadrat în prevederile bugetului aprobat.

Cifra de afaceri a societății este constituită în principal din veniturile provenite din furnizarea apei potabile și colectarea apei uzate și meteo, care reprezintă activitatea de bază a operatorului. Acestora li se adaugă si alte venituri obținute în legătură cu activitatea desfășurată: analize de laborator la cerere(fizico-chimice, bacteriologice), proiectare și execuție branșamente și racorduri, avize tehnice, lucrări efecutate din Fondul de Întreținere Înlocuire și Dezvoltare (IID), verificări și alte servicii prestate utilizatorilor, la cerere.

Pentru o imagine mai clară asupra gradului de realizare a indicatorilor, în diagramele următoare este ilustrată evoluția veniturilor, cheltuielilor și a rezultatului față de valorile bugetate.

Dinamica veniturilor Propus BVC vs. Realizat în semestrul I 2025

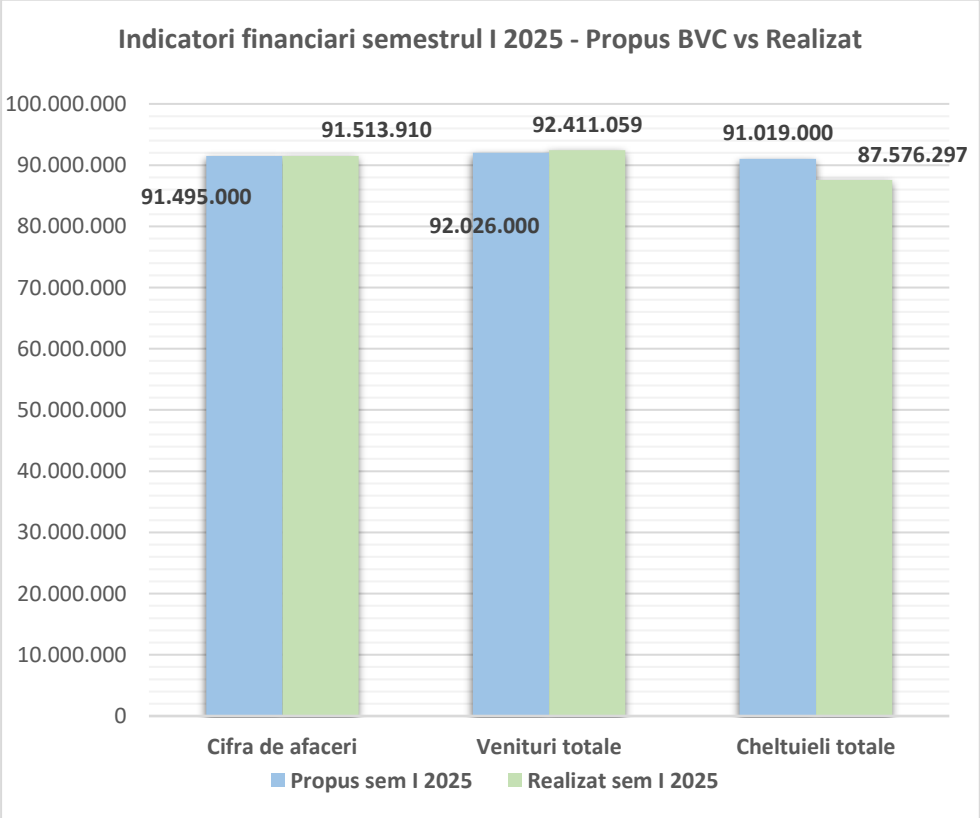
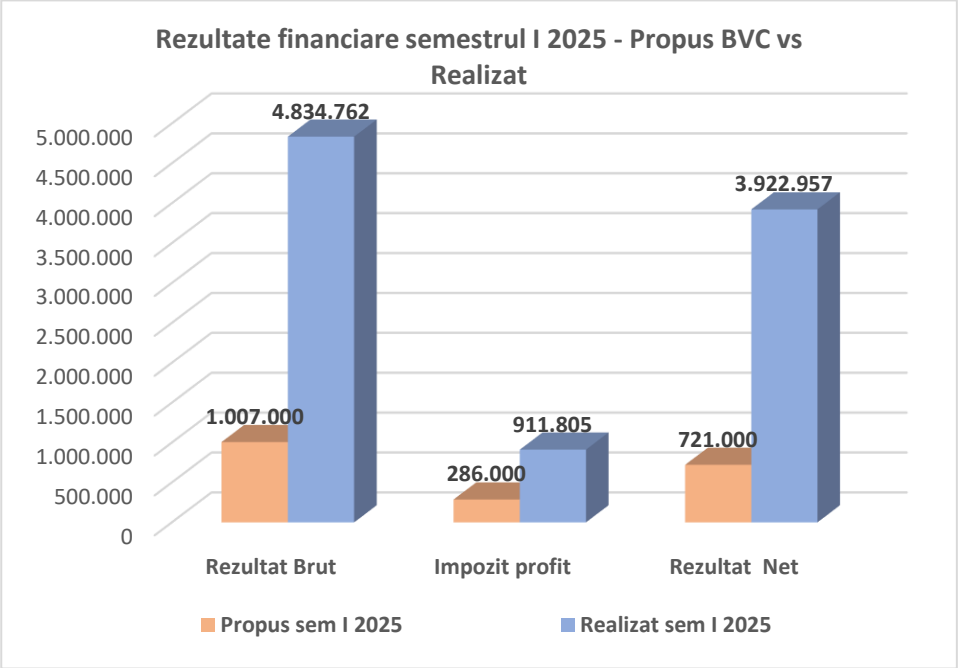


Diagrama evidențiază o încadrare corespunzătoare în prognozele Bugetului de Venituri și Cheltuieli (BVC), atât în ceea ce privește cifra de afaceri și veniturile totale, cât și cheltuielile aferente. Valorile realizate în semestrul I 2025 se situează foarte aproape de cele bugetate, confirmând o execuție echilibrată și o utilizare eficientă a resurselor financiare ale societății.

Dinamica rezultatului financiar Propus BVC vs Realizat semestrul I 2025



Rezultatele brute și nete aferente semestrului I 2025 depășesc valorile bugetate, confirmând o execuție financiară eficientă și o bună gestionare a cheltuielilor. Aceste valori au caracter intermediar, urmând ca rezultatele finale să fie determinate la închiderea exercițiului financiar anual.

Consiliul de Administrație analizează periodic indicatorii financiari și operaționali, pentru a evalua capacitatea companiei de a-și desfășura activitatea în mod sustenabil.

Evoluția principalilor indicatori pentru semestrul I al anului 2025, față de prevederile bugetare, este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	INDICATORI	Nr. Rd.	VALOARE APROBATĂ BVC ANUL 2025 (lei) SEM.II	VALOARE REALIZATĂ ANUL 2025 (lei) SEM.II
I.	**VENITURI TOTALE (rd.01=rd.02.+rd.05.rd.06**	**01**	**92.026.000**	**92.411.059**
1.	**Venituri totale din exploatare, din care:**	**02**	**92.020.000**	**92.270.913**

	a) Subvenții cf. prevederilor legale în vigoare	03	0	0
	b) Transferuri cf. prevederilor legale în vigoare	04	0	0
2.	**Venituri financiare**	**05**	**6.000**	**140.146**
II	**CHELTUIELI TOTALE (rd.06=rd.07+rd.19+ rd.21)**	**06**	**91.019.000**	**87.576.297**
1.	**Cheltuieli de exploatare (rd.07=rd.08+rd.09+rd.10+rd.18)**	**07**	**91.003.000**	**87.569.551**
	A.Cheltuieli cu bunuri și servicii	08	22.047.000	25.848.264
	B.Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	09	20.688.000	16.311.621
	C. Cheltuieli cu personalul (rd.10=rd.11+rd.14+rd.16+rd.17)	10	48.942.000	46.784.493
	C0. Cheltuieli de natura salarială (rd.11=rd12+rd.13)	11	46.050.000	43.972.547
	C1. Cheltuieli cu salariile	12	42.262.000	40.475.789
	C2. Bonusuri	13	3.788.000	3.496.758
	C3.Alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0
	-cheltuieli cu plățile compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15	0	0
	C4. Cheltuieli aferente contr.de mandate și a altor organe de conducere	16	1.243.000	1.330.803
	C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	1.649.000	1.481.143
	D.Alte cheltuieli de exploatare	18	-674.000	-1.374.827
2.	**Cheltuieli financiare**	**19**	**16.000**	**6.746**
III	**REZULTAT BRUT(profit/pierdere) (Rd.20=rd.01-rd.06)**	**20**	**1.007.000**	**4.834.762**
IV	**IMPOZIT PE PROFIT CURENT**	**21**	**286.000**	**911.805**
V	**PROFIT/PIERDERE NETA (rd.22= rd.20-rd.21)**	**22**	**721.000**	**3.922.957**
	1. Alte rezerve, acoperirea pierderilor contabile-anii precedenti	23	0	0

	2. Constituire sursă proprie de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumut extern-Fondul de Înlocuire Întreținere și Dezvoltare	24	0	0
	3.Participarea salariaților la profit în limita de 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	25	0	0
VII	**CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:**	**26**	**202.126.000 (pentru anul 2025)**	**36.491.462**
	a.Investiții proprii ale societății	27	1.150.000	572.133
	b.investiții din Fondul de Intreținere Înlocuire și Dezvoltare (inclusive achitate credite investiții)	28	37.700.000	15.617.500
	c.Investiții (POIM), PDD, PNRR	29	263.276.000	20.301.829
VIII	**DATE DE FUNDAMENTARE**			
	Nr.efectiv de personal	30	865 pers.	837 pers.
	Nr.mediu salariați	31	817 pers.	817 pers.
	Productivitatea muncii în unități valorice (lei/pers.) rd.36= rd.02/rd.31	32	112.632	112.939
	Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale (rd.33=rd.06/rd.01)*1.000	33	989	948
	Plăți restanțe (activitatea de investitii)	34	0	0
	Creanțe restante	35	9.956.000	7.702.272

Rezultatul financiar reprezintă în mare măsură diferența de curs valutar înregistrată la reevaluarea lunară a garanției constituită în favoarea Băncii Europene de Investiții. Soldul contului de garanție constituită este de 1.338.840 euro.

La data de 30.06.2025 societatea înregistrează creanțe din clienți în valoare de 35.847.870 lei, reprezentând sume de încasat pentru serviciile prestate de alimentare cu apă și canalizare. Valoarea datoriilor curente către furnizori este de

11.198.230 lei, corespunzătoare obligațiilor de plată aferente bunurilor și serviciilor utilizate în desfășurarea activității.

Societatea gestionează, de asemenea, credite contractate pentru investiții publice de interes local: "Extindere și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată din județul Alba", derulat prin Programul Operaţional Sectorial Mediu (POS Mediu), în valoare de 3.923.098 lei, la care se adaugă dobânzi și comisioane și "Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și apă uzată în județul Alba, 2014-2020 ", derulat într-o primă etapă prin POIM, iar în cea de-a doua etapă prin PDD, în valoare de 6.844.000 euro, (34.751.779 lei), la care se adaugă diferențe de curs valutar, dobânzi și comisioane. Cele două credite contractate, se achită din Fondul de Întreținere Înlocuire și Dezvoltare, constituit la nivelul societății. Costurile cu diferențele de curs valutar (după caz) și alte costuri cu dobânzile, comisionele pentru aceste credite, se capitalizează la valoarea proiectului, dacă proiectul se află în perioada de derulare.

Societatea nu are datorii restante față de bugetul general consolidat.

În vederea gestionării prudente a riscului de neîncasare a creanțelor, societatea a constituit provizioane pentru clienți incerți, în conformitate cu prevederile legislației contabile și ale politicilor contabile aprobate.

Situația provizioanelor constituite pentru clienți incerți, la data de 30.06.2025, defalcată pe fiecare sucursală, este prezentată în tabelul următor:

UNITATEA	PROVIZIOANE CONSTITUITE CLIENTI INCERTI
Clienti incerti - Apa Sediu	0,00
Clienti incerti - Suc. Alba Iulia	478.835,26
Clienti incerti - Suc. Aiud	22.286,05
Clienti incerti - Suc. Apuseni	25.067,63
Clienti incerti - Suc. Blaj	300.407,66
Clienti incerti - Suc. Cugir	50.873,78
Clienti incerti - Suc. Ocna Mures	47.322,18
Clienti incerti - Suc. Sebes	162.985,39
TOTAL	**1.087.777,95**

În ceea ce privește modul de utilizare al Fondului de Întreținere Înlocuire și Dezvoltare, în semestrul I al anului 2025, au fost înregistrate în contabiliate, în baza facturilor/documentelor aferente lucrărilor de investiți, investiții, dotări, precum și alimentarea fondului destinat Unității de Implementare a Proiectelor în valoare de 12.047.293 lei. De asemenea, a fost înregistrată în contabilitate o diferență

nefavorabilă din reevaluarea creditului în valută, în sumă de 709.038 lei. De asemenea, din Fondul IID au fost achitate sume reprezentând serviciului datoriei destinate cofinanţării proiectelor care beneficiază de asistenţă financiară nerambursabilă din partea Uniunii Europene, astfel: rata creditului pentru SAMTID în valoare de 611.796 lei (rata, dobânzi, comisioane), au fost achitate dobânzi către Banca Europeană de Investiții în valoare de 767.808 lei și a fost achitată rata, dobânda și comisionele pentru creditul BRD în sumă de 1.481.565 lei.

Consiliul de Administrație a evaluat rezultatele financiare obținute la nivelul fiecărei sucursale din cadrul societății. Situația prezentată mai jos reflectă rezultatul financiar înregistrat de fiecare sucursală la data de 30.06.2025, în corelare cu activitatea operațională și specificul zonei deservite.

Pe sucursale rezultatele pe semestrul I 2025 sunt următoarele:

- lei -

UNITATEA	VENITURI TOTALE	CHELTUIELI TOTALE	PROFIT/ PIERDERE
APA CTTA - magistrala	10.402.336	8.822.347	1.579.989
SUCURSALA ALBA	36.005.395	31.065.450	4.939.945
SUCURSALA AIUD	8.175.993	7.536.019	639.974
SUCURSALA APUSENI	3.686.980	6.372.025	-2.685.045
SUCURSALA BLAJ	10.252.055	10.408.607	-156.552
SUCURSALA CUGIR	8.161.014	7.856.283	304.731
SUCURSALA OCNA MUREȘ	4.168.940	4.959.237	-790.297
SUCURSALA SEBEȘ	11.558.346	10.556.329	1.002.017

Rezultatele financiare obținute pe fiecare sucursală reflectă particularitățile economice și operaționale ale zonelor deservite de fiecare sucursală. În timp ce unele sucursale au înregistrat profit operațional, altele au consemnat pierderi, determinate de diferențele de volum al consumului, structura rețelelor, densitatea populației deservite și nivelul costurilor specifice de operare.

Având în vedere natura serviciului public de alimentare cu apă și canalizare, care presupune asigurarea accesului la servicii esențiale pentru toți utilizatorii, indiferent de rentabilitatea locală, variațiile în rezultatele financiare sunt firești. Operatorul funcționează ca un sistem integrat, în care rezultatele financiare se analizează la nivel global, nu la nivelul fiecărei sucursale în parte, pentru a respecta principiile de solidaritate și echitate în furnizarea serviciului public.

Pierderile înregistrate de unele sucursale sunt compensate prin eficiența celorlalte unități și prin aplicarea măsurilor de eficiență și eficacitate în procesul de operare, astfel încât rezultatul global al societății să rămână pozitiv și sustenabil.

5. ANALIZA OPERAȚIONALĂ

SC APA CTTA SA Alba este operatorul regional de servicii de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Județului Alba și exploatează sistemele publice de alimentare cu apă şi de canalizare din ariile administrativ - teritoriale din 4 municipii, 7 orașe, 47 comune, conform cu obiectul Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului nr.1969/01.08.2008, încheiat cu Asociaţia de Dezvoltare Intercomunitara (ADI) din Judeţul Alba.

Activitatea operațională a societății are ca obiectiv principal asigurarea furnizării continue, sigure și de calitate a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, în aria de operare. Aceasta se desfășoară în baza licenței de operare emisă de ANRSC, a contractului de delegare a gestiunii și în conformitate cu legislația specifică sectorului, a actelor de reglementare, precum și cu standardele de calitate și de mediu.

5.1 CONTINUITATEA ȘI CALITATEA SERVICIILOR

În semestrul I 2025, societatea a asigurat furnizarea continuă și sigură a serviciului public de alimentare cu apă și canalizare.

Serviciul de alimentare cu apă s-a desfășurat fără întreruperi majore, asigurându-se continuitatea furnizării pentru toți utilizatorii din aria de operare. Discontinuitățile punctuale în alimentarea cu apă potabilă s-au datorat avariilor survenite pe rețelele de distribuție, cauzate de vechimea și uzura sistemelor, precum și a unor factori externi independenți de capacitatea operatorului de a asigura furnizarea serviciului, cum ar fi avariile produse de terți sau consumul suplimentar de apă pentru irigații în perioadele secetoase.

În privința calității serviciilor/produselor furnizate, respectiv a preocupării pentru protecția mediului, s-au respectat planurile de monitorizare operațională a apei potabile, aprobate de către DSP Alba, respectiv cele de monitorizare a apelor uzate, conform cerințelor din autorizațiile de mediu.

La nivelul societății sunt elaborate planuri de siguranță a apei pentru 6 sistemele de alimentare cu apă potabilă din aria de operare a companiei fiind transmise spre verificare/aprobare de către DSP Alba.

Calitatea apei potabile a fost monitorizată permanent, gradul de conformare cu parametrii fizico-chimici și microbiologici fiind de 99,25%.

În ceea ce privește serviciul de canalizare - epurare, activitatea s-a desfășurat în condiții normale, cu un grad de conformare de 93,45% al apelor epurate la indicatorii impuși prin autorizațiile de mediu.

Societatea are în implementare Programul „Poluatorul plătește", program de monitorizare a deversărilor de ape uzate în rețeaua de canalizare, care constă în identificarea, verificarea și aplicarea de penalități (după caz) agenților economici ce deversează apă uzată cu încărcări peste limitele normativului NTPA-002. Legislația care fundamentează acest demers este formată din HG 328/2010 "(…) privind reactualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor şi a penalităţilor cu indicele de inflaţie" și normativul NTPA-002 care definește "(…) condiţiile de evacuare a apelor uzate în reţelele de canalizare ale localităţilor şi direct în staţiile de epurare".

Deversările sunt monitorizate prin prelevare de probe pe raza judetului Alba, transportul acestora în condiții corespunzătoare cerințelor legale la Laboratorul Stației de Epurare Alba Iulia, acreditat RENAR, unde se fac anlizele. În cazul în care se înregistrează depășiri față de limitele maxime admise, prevăzute în normativul NTPA 002/2005, se aplică penalități.

5.2 ACTIVITATEA DE MENTENANȚĂ ȘI REPARAȚII

Activitatea de mentenanță și reparații reprezintă o componentă esențială a procesului operațional, având ca scop menținerea în funcțiune a infrastructurii tehnice, aferente serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare.

În semestrul I 2025, societatea a desfășurat lucrări curente de întreținere, revizii, reparații și intervenții operative asupra instalațiilor din aria de operare, în vederea asigurării continuității serviciului public și reducerii riscului de avarii majore.

În semestrul I 2025, la nivelul întregii societăți s-au înregistrat un număr de 1.141 intervenții pentru remedierea avariilor accidentale în rețeaua de apă potabilă și 2.125 intervenții pentru remedierea avariilor accidentale în rețeaua de

canalizare, cauzate în principal de uzura fizică a conductelor, condițiile meteo extreme sau deversări necorespunzătoare în sistem.

Lucrările de mentenanţă preventivă se desfăşoară în cadrul societății conform „Planurilor de mentenanţă”. Acestea sunt elaborate în funcţie de istoricul și prevederile din cartea tehnică a activului precum și de gradul de uzură.

În semestrul I 2025, societatea a derulat lucrări de mentenanță preventivă și corectivă prin operațiuni curente de întreținere și exploatare a rețelei de apă și de canalizare aflate în aria de operare a societății la:

- stațiile de tratare a apei potabile,
- stațiile de pompare a apei potabile,
- aducțiunile de apă brută,
- conductele de transport și rețelele de distribuție a apei potabile,
- rețelele de colectare și transport ale apelor uzate,
- stațiile de pompare a apelor uzate, precum și
- stațiile de epurare a apelor uzate.

În ceea ce privește activitatea de mentenanță a rețelelor de apă, principalele activități au vizat:

- 482,5 km de conducte pe care s-au realizat spălări preventive;
- 670 de vane revizuite;
- 15 vane înlocuite;
- Revizii ale echipamentelor din stații conform planificării.

Mentenanța rețelelor de canalizare s-a realizat prin:

- 119 km de conducte pe care s-au realizat spălări preventive;
- 2.486 de cîmine curățate;
- 296 de guri de scurgere curățate.

5.3 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

Operatorul regional, SC APA CTTA SA ALBA realizează atât investiții din surse proprii prin Fondul de Întreţinere, Înlocuire şi Dezvoltare (IID), cât și din surse atrase, fiind o societate cu experiență în implementarea Proiectelor de Investiții Majore.

În semestrul I 2025, societatea a continuat implementarea proiectelor de investiții cu finanțare europeană cât și cele din fondul IID, proiecte destinate dezvoltării infrastructurii regionale de apă și apă uzată.

Proiecte aflate în derulare sunt:

A. **Proiectul "Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și apă uzată în județul Alba, 2014 -2020"** care vizează realizarea de investiții în Județul Alba, România, prin Programul Operațional Infrastructura Mare 2014-2020 (POIM). Contractul de finanțare a fost semnat în 31.08.2017. În data de 07.06.2024 s-a semnat un nou contract de finanțare, pentru finalizarea acestui proiect, prin Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027.

Valoare totală a proiectului este 518.856.784 lei, din care:

- 87,661% (454.835.045,43 lei) este cofinanțat din Bugetul de Stat și din Fondul de Coeziune;
- 1,789% (9.282.347,86 lei) este cofinanțat din Bugetele locale ale UAT-urilor cuprinse în proiect;
- 10,55% (54.739.390,71 lei) este cofinanțarea SC APA CTTA SA Alba.

În cadrul acestui proiect sunt cuprinse 4 contracte de servicii, 1 contract de furnizare și 9 contracte de lucrări.

INVESTIȚII PROPUSE PENTRU SISTEMUL DE ALIMENTARE CU APĂ POTABILĂ

- aducțiune nouă: 21 km
- aducțiune reabilitată: 94 km
- rețele distribuție – extindere: 53 km
- rețele distribuție – reabilitare: 3,5 km
- gospodării de apă (noi și reabilitate): 11
- stații hidrofor: 7
- reabilitarea a 2 stații de tratare apă

INVESTIȚII PROPUSE PENTRU SISTEMUL DE COLECTARE ȘI EPURARE APĂ UZATĂ

- extindere rețele de canalizare: 87,4 km;
- reabilitare rețele de canalizare: 6,2 km;
- construirea a 2 stații de epurare;
- construirea a 49 stații noi de pompare apă uzată;
- conducte refulare: 22,8 km;

Proiectul include 14 contracte, din care:

- Contracte de execuție lucrări: 7
- Contracte de proiectare și execuție lucrări: 2
- Contracte de servicii: 4

- Contracte de furnizare vehicule operaționale: 1

Proiectul va contribui la realizarea obiectivelor POIM și PDD în județul Alba, prin:

- Creșterea numărului de locuitori care beneficiază de sisteme publice de alimentare cu apă conforme cu Directiva UE 98/83/EC în localități cu mai mult de 50 locuitori din aria de acoperire a Proiectului, după implementarea Proiectului în cele 4 sisteme de alimentare cu apă (SZA Alba, SZA Zlatna, SZA Apuseni, SA Arieșeni).
- Creșterea nivelului de conectare a încărcării organice biodegradabile la sisteme de epurare a apelor uzate conforme cerințelor art. 3 al Directivei 91/271/EEC cu circa 23.248 L.E., , în cadrul a 7 aglomerări/ grupuri de aglomerări cu peste 2.000 l.e. din aria de acoperire a proiectului (Alba Iulia, GA Aiud - Lopadea Nouă, GA Ocna Mureș - Unirea, GA Blaj - Sâncel, Ighiu, Abrud și Baia de Arieș).

La 30.06.2025, stadiul fizic și valoric de implementare este prezentat în tabelul de mai jos:

Stadiu fizic si financiar Proiect "Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și apă uzată în județul Alba, 2014 -2020" la data de 30.06.2025

Nr. Crt.	CONTRACT	Valoare semnată	Contractant	Data ordin de începere lucrări	Progres fizic	Progres financiar	UAT-uri deservite
1	AB3-CS1 Asistență Tehnică pentru Managementul Proiectului	7.816.996,00	**Asocierea Egis Romania SA- CCAT Solutions Grup SRL**	19/06/2023	45,71%	34,80%	
2	AB3-CS2-Asistență Tehnică pentru Supervizarea Lucrărilor	13.585.840,00	**Asocierea RAMBOLL SOUTH EAST EUROPE- RAMBOLL DANMARK A/S**	15/04/2019	89,15%	89,14%	
3	AB3-CS 3- Servicii de audit	412.999,95	**TVG TAX Audit SRL**	11/10/2020	85,00%	83,70%	
4	CAT-AT Asistență Tehnică din partea Proiectantului	643.000,00	**Halcrow Romania SRL**	15/01/2014	100,00%	100,00%	
5	AB3-CF1 Furnizare vehicule operaţionale	6.384.480,00	**Eurospeed SRL**	22/04/2021	100,00%	100,00%	
6	AB3-CL1 Reabilitare aducţiune SP Galda - Teiuş - Aiud - Ocna-Mureş	61.290.604,93	**Asocierea Constructii SA- Instal Service Tehnology SRL- subcontractant Aedo Technology SRL**	22/06/2020	92,05%	87,52%	Aiud, Teius, Ocna Mures, Stremt, Radesti, Lopadea Noua, Hoparta, Farau, Miraslau, Unirea, Noslac

7	AB3-CL2 Reabilitare aducţiune SP Galda - Blaj	32.492.984,27	**Asocierea ACSA SA-CRITERIA INC SRL**	13/03/2019	100,00%	81,96%	Blaj, Mihalț, Bucerdea Grânoasă, Crăciunelu de Jos, Sâncel, Șona, Jidvei, Cetatea de Baltă, Valea Lungă, Cenade, Cergău, Roșia de Secaș
8	AB3-CL3 Extindere si reabilitare aducţiuni SZA Apuseni	73.794.644,04	**OCSA CONSTRUCTII SI INFRASTRUCTURA**	04/05/2020	95,38%	78,00%	Câmpeni, Bistra, Abrud, Rosia Montana, Baia de Aries, Lupsa, Sohodol
9	AB3-CL4, Extindere şi reabilitare reţele de apă şi apă uzată în aglomerarea Alba Iulia, localitatea Pâclişa şi extindere reţele de apă şi apă uzată în aglomerarea Ighiu, localitatea Ţelna	22.192.336,59	**Asocierea SC HIDROCONSTRUCTIA SA-ELECTROECHIPAMENT SRL**	26/11/2018	100,00%	100,00%	Alba Iulia, Telna,
10	AB3-CL5, Extindere reţele de apă şi apă uzată în aglomerarea Aiud - Lopadea Nouă şi extindere reţele de apă uzată în aglomerarea Unirea – Războieni	48.556.873,29	**SC HIDROCONSTRUCTIA SA**	18/03/2019	97,31%	83,16%	Ocna Mures, Unirea, Aiud, Lopadea Noua
11	AB-CL 6 – Extindere reţele de apă uzată în aglomerarea Blaj - Sâncel, Extindere/reabilitare sistem de alimentare cu apă în Cistei,,Extindere/reabilitare sistem de alimentare cu apă în aglomerarea Bucerdea Grânoasă - Crăciunelu de Jos	25.130.534,29	**Asocierea SC HIDROCONSTRUCTIA SA-ELECTROECHIPAMENT SRL**	11/03/2019	100,00%	100,00%	Blaj, Sincel, Mihalt, Bucerdea, Craciunelu de Jos
12	AB3-CL7 Staţii de epurare apă uzată Abrud, Baia de Arieş şi reabilitare Staţii de tratare apă potabilă Zlatna şi Mihoieşti	46.174.454,02	**Asocierea Dimex 2000- IMSAT SA**	20/06/2022	42,70%	28,41%	Câmpeni, Bistra, Abrud, Rosia Montana, Baia de Aries, Lupsa, Sohodol, Zlatna
13	AB3-CL8 Extindere şi reabilitare reţele de apă şi apă uzată în aglomerările Abrud şi Baia de Arieş, Extinderea sistemelor de apă în Arieşeni	74.565.286,72	**Asocierea SC ART INSTAL SRL - SC URBAN CONSTRUCT TRANSILVANIA SRL**	23/03/2020	100,00%	100,00%	Abrud, Baia de Aries, Arieseni

14	AB3-CL9 Sistem SCADA Regional	45.077.436,52	**IMSAT SA**	01/03/2022	73,23%	59,83%	

B. Proiectul "Sprijinirea conectării populației cu venituri mici la rețelele de alimentare cu apă și canalizare existente în județul Alba" - apel de proiecte PNRR/2022/C1/3

Contractul de finanțare nr. 5/PC/30.12.2022 a fost semnat cu Administrația Fondului pentru Mediu, în calitate de finanțator. Valoarea totală eligibilă a Proiectului care face obiectul finanțării nerambursabile acordate prin PNRR este de maxim 5.458.677,20 lei.

Proiectul presupune sprijinirea a 584 gospodării din 15 UAT-uri din județul Alba, respectiv realizarea a 533 branșamente la sistemul public de alimentare cu apă și 288 racorduri la sistemul public de canalizare.

A fost finalizată proiectarea și a fost pregătită documentația de atribuire în vederea lansării licitației contractului de lucrări.

C. Investitii din Fondul de întreținere, înlocuire și dezvoltare

Fondul IID se utilizează în principal pentru: plata serviciului datoriei publice guvernamentale și a datoriei publice locale destinate cofinanțării proiectelor care beneficiază de asistență financiară nerambursabilă din partea Uniunii Europene, respectiv pentru întreținerea, înlocuirea și dezvoltarea activelor date în administrare sau în concesiune, inclusiv a celor dezvoltate cu finanțare nerambursabilă din partea Uniunii Europene.

Operatorul prezintă pentru aprobare Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Apa Alba" Planul Anual de Investiţii care se finanţează din Fondul IID la finalul fiecarui an, pentru anul următor.

Scopul investițiilor este următorul:

- efectuarea reparațiilor necesare menținerii funcționalității sistemelor de apă și apă uzată din aria de operare, înlocuirea echipamentelor uzate fizic și moral pentru prevenirea avariilor și a pierderilor de apă;
- înlocuirea conductelor vechi și degradate, modernizarea echipamentelor în scopul reducerii pierderilor și a cresterii eficienței energetice și reducerea a costurilor de operare;

- extinderea rețelelor de apă și canalizare, adaptarea sistemului la creșterea populației și la cerințele de mediu, în vederea conformării cu legislația naționala și europeană.

Tabelul următor evidențiază principalele investiții finanțate din Fondul de Înlocuire, Întreținere și Dezvoltare (FIID) și stadiul de realizare al acestora la 30.06.2025:

Denumire lucrare	**Obiectiv si scop**	**Valoare estimata**	**Valoare realizata 01.01.2025-30.06.2025**	**Localitati deservite**
C.J. ALBA				
Reabilitare alimentare cu apă sistem zonal râul Sebeș	**Imbunatarirea calitatii apei si reducerea costurilor**	800.000,00	198.825,48	**N/A**
Dotări independente/utilaje apă și canal (autolaborator pierderi de apă, analizor portabil apă uzată, etc.)	**Functionarea mai eficienta a operatorului si detectia pierderilor**	2.000.000,00	1.623.287,75	**N/A**
Îmbunătățire alimentare cu apă potabilă pentru zona industrială a municipiului Alba Iulia, comuna Ciugud și comuna Berghin	**Îmbunătățire alimentare cu apă potabilă**	18.128.205,65	1.783.656,31	**Comuna Ciugud, comuna Berghin**
Instalare sisteme antiefracție (supraveghere video, alarmare la efracție și transmiterea datelor la dispecerat: laborator metrologie, laborator analize apă, stație tratare Galda, stație Șugag, stație tratare Câmpeni	**Monitorizare puncte de lucru**	1.351.140,00	1.351.313,65	**N/A**
ALBA IULIA				
Extindere rețea apă și canalizare zona Șeigău	**Extindere retea canalizare**	3.921.580,54	180.955,78	**Alba Iulia**
Instalare sisteme antiefracție (supraveghere video, alarmare la efracție și transmiterea datelor la dispecerat: rezervor 10 000 mc, casierie BL 240, rezervor Oarda de Sus, rezervor Stremț, rezervor Teiuș, rezervor Vințu de Jos si sediul Sucursalei Alba Iulia	**Monitorizare puncte de lucru**	682.816,58	682.816,58	**Alba Iulia, Stremt, Teius, Vintu de Jos**
BLAJ				
Îmbunătățire sistem alimentare cu apă Mănărade-Cergău	**Îmbunătățire alimentare cu apă potabilă**	4.956.906,06	827.606,87	**Blaj**
Reabilitare canalizare menajeră și racorduri str. Avram Iancu	**Reducerea costurilor de operare**	80.000,00	76.655,63	**Blaj**
CUGIR				
Extindere retea apa pe strazile: Macului, Câmpul Painii, Calea Gorunilor	**extindere retea apa**	190.000,00	24.848,22	**Cugir**
Reabilitare si extindere rețele apă str. Cloșca, Făgetel , Dorului (zona Condeni)	**imbunatatirea calitatii apei, reducerea pierderilor**	307.437,46	307.437,46	**Cugir**

Reabilitare conductă transport apă potabilă str. Ion Creangă	**reduceri pierderi de apa potabila**	30.000,00	24.903,67	**Cugir**
OCNA MUREȘ				
Reabilitare rețea apă str. A. Mureșan, Macilor, Zorilor, E. Varga, 13 Septembrie, Lungă, Ciocârliei, Mureșului, Mierlei, Zefirului, Steluței, Ștefan cel Mare, Narcisei, Nicolae Bălcescu, Dâmbului, Crizantemei, Liliacului, Tineretului	**imbunatatirea calitatii apei, reducerea pierderilor**	500.000,00	239.384,76	**Ocna Mures**
BERGHIN				
Inlocuire conducta de apa si bransamente com. Berghin, sat Ghirbom	**Inlocuirea retea apa**	209.253,98	209.253,98	**Ghirbom**
CRICĂU				
Reabilitare rezervoare	**imbunatatire alimentare cu apa**	580.000,00	39.866,52	**Tibru**
JIDVEI				
Inlocuire conducta apa str. Peste Vale, loc. Capalna de Jos, com. Jidvei	**Inlocuirea retea apa**	18211,46	18.211,46	**Capalna de Sus**
METEȘ				
Extindere rețea de apă potabilă în localitățile Meteș și Tăuți	**extindere retea apa**	4.400.000,00	1.536.080,00	**Metes, Tauti**
SĂSCIORI				
Îmbunătățire sistem alimentare cu apă Săsciori-Laz	**extindere retea apa**	4.505.000,00	1.780.099,00	**Laz**
SÂNCEL				
Îmbunătățire alimentare cu apă localitatea Pănade	**imbunatatire alimentare cu apa**	300.000,00	88.935,21	**Panade**
ȘIBOT				
Extindere rețea apă potabilă str. Șurianu	**extindere retea apa**	90.000,00	80.038,63	**Sibot**

Investițiile prezentate în tabelul de mai sus reprezintă cele mai importante obiective finanțate din Fondul de Înlocuire, Întreținere și Dezvoltare (IID) în semestrul I 2025, din punct de vedere fizic și financiar, cu impact asupra modernizării, dezvoltării și extinderii infrastructurii.

Pe lângă aceste lucrări majore, din același fond se asigură și finanțarea altor cheltuieli de natură investițională, necesare întreținerii și modernizării echipamentelor tehnologice (pompe, echipamente de automatizare și alte), precum și plata taxelor, avizelor, autorizațiilor, proiectelor tehnice și studiilor aferente diferitelor etape de pregătire și implementare a investițiilor.

Aceste cheltuieli contribuie la menținerea în stare de funcționare a sistemelor operate, asigurând totodată continuitatea procesului investițional și pregătirea noilor proiecte de dezvoltare.

Gradul de realizare al acestor investiții se încadrează în nivelul programat pentru perioada de raportare, urmând ca lucrările aflate în curs de execuție să fie continuate și în semestrul următor.

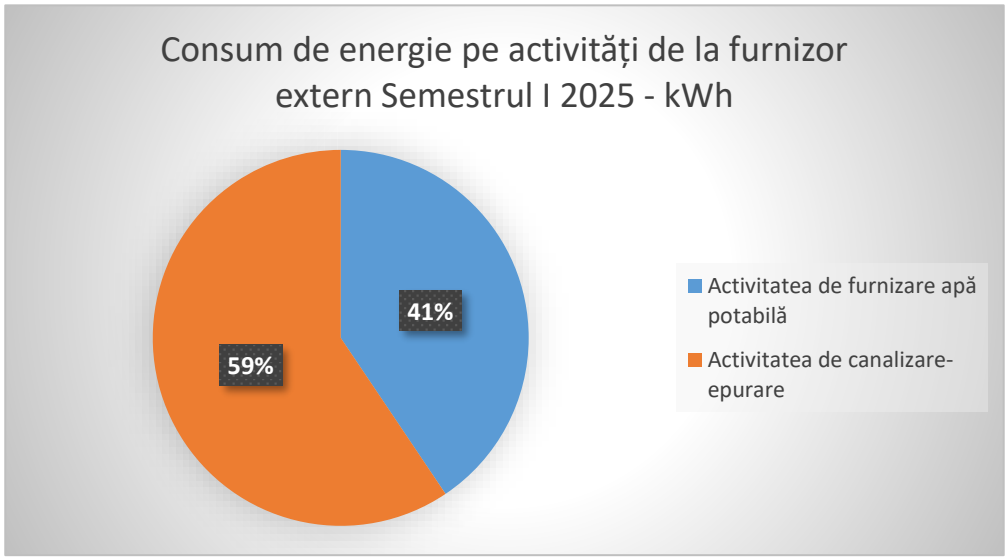
De asemenea, societatea a asigurat plata integrală a serviciului datoriei publice aferente creditelor contractate pentru finanțarea investițiilor publice de interes local, respectând graficul de rambursare și termenele asumate contractual.

5.4 EFICIENȚĂ ENERGETICĂ

În semestrul I 2025, societatea a continuat aplicarea măsurilor destinate creșterii eficienței energetice și reducerii dependenței de energia furnizată din surse externe, în concordanță cu obiectivul strategic OS1 – Creșterea eficienței energetice.

Consumul de energie electrică achiziționat de la furnizorul extern reprezintă componenta purtătoare de costuri din activitatea operațională, fiind utilizată în procesele tehnologice de producție și distribuție a apei potabile, respectiv colectare și epurare a apelor uzate.

Consumul de energie de la furnizorul extern – semestrul I 2025 (activitatea de apă vs. apă uzată)

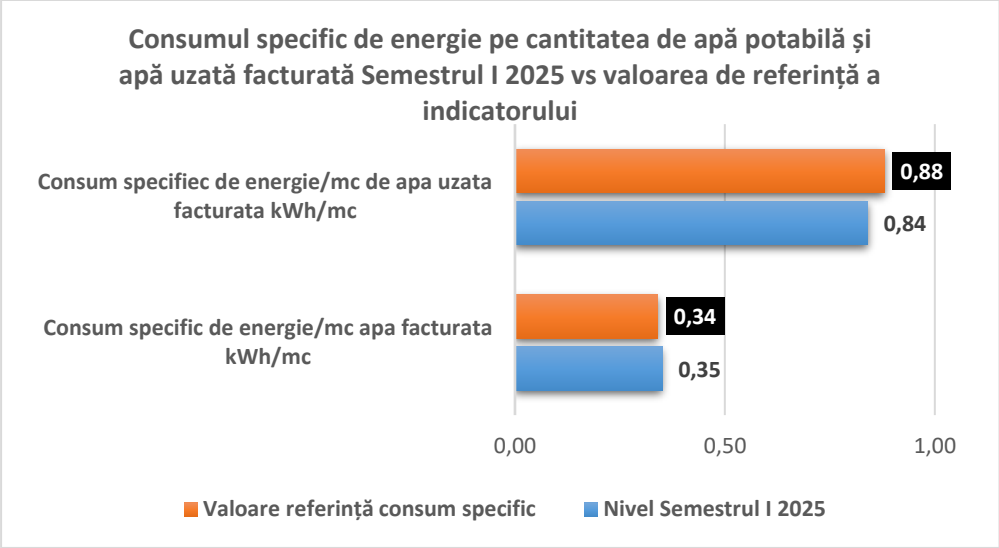


Graficul evidențiază că activitatea de canalizare și epurare concentrează 59% din consumul de energie achiziționată, întrucât stațiile de epurare implică procese tehnologice complexe și continue, precum și control automatizat al parametrilor de epurare.

Performanța energetică este evaluată prin indicatorii de consum specific de energie(kWh/m³), calculați pentru activitățile de alimentare cu apă și canalizare/epurare.

Acești indicatori reflectă eficiența proceselor tehnologice și sunt raportați la valorile-țintă anuale stabilite prin Planul de administrare.

Consumul specific de energie – semestrul I 2025 (realizat vs. țintă)

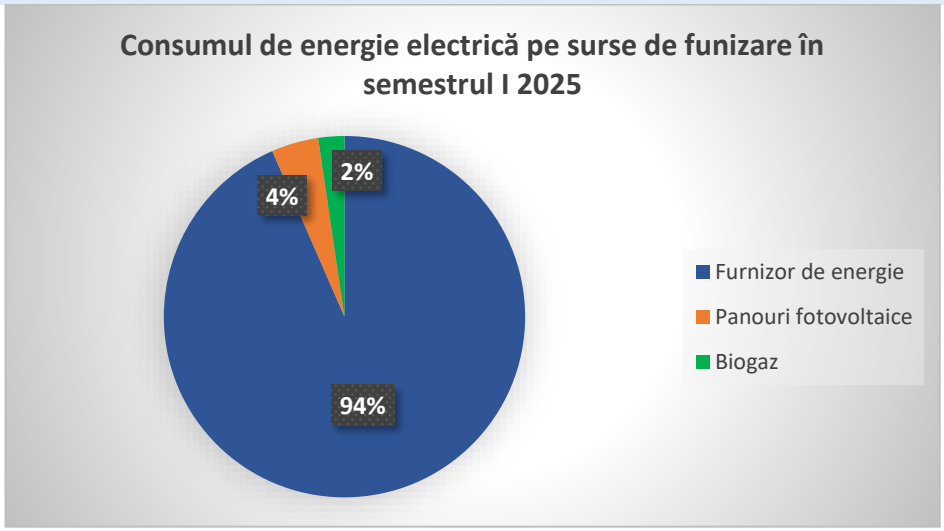


În semestrul I 2025, valorile realizate pentru activitatea de alimentare cu apă s-au situat puțin peste nivelul de referință, datorită creșterii locurilor de consum pentru activitatea de apă, datorate implementării proiectului SCADA regional. Pentru activitatea de colectare și epurare ape uzate valoarea indicatorului s-a situat sub nivelul de referință.

Societatea utilizează atât energie electrică achiziționată de la furnizorul extern, cât și energie provenită din surse regenerabile proprii (instalații fotovoltaice, biogaz).

Ponderea energiei regenerabile în totalul consumului reprezintă un indicator esențial al independenței energetice și al alinierii la principiile economiei verzi.

Structura surselor de energie – semestrul I 2025



Producția de energie din surse regenerabile este influențată de condițiile meteorologice specifice perioadei de raportare, variind în funcție de intensitatea radiației solare și durata zilnică de iluminare.

Aportul energiei din panourile fotovoltaice și biogaz contribuie la reducerea consumului din rețeaua publică și la scăderea costurilor de exploatare, consolidând gradul de independență energetică al societății.

Indicator	Valoare sem I 2025
Cantitate de energie electrică consumată cumulat pe apă și apă uzată (kWh)	6.587.935,83
Cantitate de energie electrică produsă cumulat pe apă și apă uzată (kWh)	431.125,27
Independența energetică (%)	6,54%

Pentru consolidarea măsurilor de eficiență energetică, societatea se află în proces de implementare a unui sistem de management energetic, care va permite:

- monitorizarea centralizată a consumurilor la nivelul tuturor punctelor de consum;
- analiza comparativă a performanței energetice între procese și instalații;
- planificarea măsurilor de optimizare și a investițiilor pe criterii energetice;
- raportarea periodică a rezultatelor și îmbunătățirea continuă a performanței.

Implementarea acestui sistem reprezintă o etapă esențială pentru realizarea obiectivelor de eficiență energetică.

5.5 RELAȚIA CU UTILIZATORII ȘI COMUNICAREA PUBLICĂ

Relația cu utilizatorii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare reprezintă o componentă esențială a activității societății, reflectând modul în care Operatorul răspunde nevoilor comunității și gradului de satisfacție al clienților.

În semestrul I 2025, SC APA CTTA S.A. Alba a continuat să asigure o comunicare constantă, transparentă și accesibilă cu utilizatorii, în scopul informării corecte și constante a populației privind aspecte relevante ale activității sale, prin:

- publicarea pe site-ul societății a informațiilor privind calitatea apei și lucrările programate;

- comunicarea rapidă a întreruperilor și intervențiilor neprevăzute prin intermediul canalelor de social media;
- informări publice privind stadiul proiectelor de investiții și beneficiile acestora pentru comunitate
- campanii de conștientizare privind utilizarea responsabilă a resurselor de apă și protecția mediului.

Societatea se află în procesul de implementare și dezvoltare a unui sistem de tip „call center", care va permite preluarea centralizată și monitorizarea eficientă a solicitărilor utilizatorilor serviciului, urmărind eficientizarea și creșterea calității procesului de comunicare cu utilizatorii.

SC APA CTTA SA Alba este prezentă în comunitatea locală și în mediul profesional printr-o serie de activități și evenimente importante. În primele șase luni ale anului 2025, societatea organizat și sprijinit multiple campanii și inițiative cu rol educativ, informativ și de promovare a responsabilității sociale.

Acestea au avut ca obiectiv consolidarea relației companiei cu comunitatea, stimularea interesului pentru protecția resurselor de apă și familiarizarea elevilor, studenților și partenerilor instituționali cu infrastructura și proiectele derulate.

Principalele evenimente și campanii desfășurate, în primul semestru al anului 2025, au fost:

- Ziua Mondială a Apei (22 martie) – campanie de conștientizare în care compania a organizat activități educative și interactive dedicate elevilor, menite să sublinieze importanța apei în viața de zi cu zi și necesitatea protejării resurselor de apă. Evenimentele au inclus atât activități în aer liber, cât și concursuri tematice, prin care tinerii au fost încurajați să își dezvolte responsabilitatea față de mediu și comunitate;
- vizite educative la Stațiile de Tratare și Epurare, în cadrul programelor școlare „Săptămâna Verde" și „Săptămâna Altfel". Aceste activități au avut ca scop familiarizarea elevilor și preșcolarilor cu procesele de tratare a apei potabile și de epurare a apelor uzate, subliniind totodată importanța protejării mediului și a resurselor de apă;
- Parteneriate locale cu autorități și instituții de învățământ, pentru promovarea valorilor legate de protecția mediului și economisirea apei, precum și participarea la Târgul Ofertelor Educaționale, pentru

promovarea ofertei profesionale și consolidarea imaginii companiei în rândul tinerilor.

Prin organizarea acestor activități, societatea a urmărit creșterea gradului de conștientizare a populației privind importanța serviciilor de apă și canalizare, consolidarea imaginii publice a operatorului ca instituție deschisă și responsabilă precum și stimularea dialogului cu comunitatea și implicarea activă a cetățenilor în protejarea resurselor de apă.

6. INDICATORI DE MONITORIZARE A PERFORMANȚEI

În vederea realizării obiectivelor strategice stabilite prin Planul de Administrare al SC APA CTTA S.A. ALBA, au fost aprobați prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 75/15.05.2025 indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, incluși în contractele de mandat ale administratorilor și directorului general.

Gradul de realizarea al indicatorilor pentru monitorizarea performanței, incluși în contractele de mandat ale administratorilor operatorului regional SC APA CTTA S.A. ALBA, este prezentat în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Indicatori de monitorizare a performanței	Obiectiv de performanță / Formula de calcul	UM	Valoarea estimativă țintă a indicatorului 2025	Nivel preliminat indicator sem. I 2025	Procent de realizare sem. I 2025
INDICATORI FINANCIARI						
1	Productivitatea muncii (lei)	Cifra de afaceri/Număr mediu de personal	lei	190,000	112,057	58.98%*
2	Rata lichidității curente	(Active curente – Stocuri)/Pasive curente	-	1	4	400%**
3	Total investiții din surse proprii în infrastructura de apă și de canalizare (lei/an)	Total investiții din surse proprii în infrastructura de apă și de canalizare/an	lei/an	19.000.000	14.094.271	74,18%***
INDICATORI NEFINANCIARI						
4	Consumul specific de energie electrică pentru activitatea de apă (Kwh/mc)	Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată facturată	Kwh/mc	0.34	0.35	97.14%
5	Consumul specific de energie electrică pentru activitatea de apă uzată (Kwh/mc)	Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată facturată	Kwh/mc	0.88	0.84	104.76%

6	Documentarea, elaborarea și implementarea politicii și planului de management a activelor	Progres in realizarea obiectivului	%	Determinarea abordării și identificarea grupurilor țintă de active	40%	40%
7	Scorul satisfacției clienților *	Total număr de evaluări de 4 și 5/Total număr de evaluări	%	45%	****	****
8	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Numărul total de membrii neexecutivi și independenți în consiliul de administrație/Numărul total de membrii în consiliul de administrație	%	60%	80%	133.33%
9	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	nr.	12	7	58.33%

*Numărul mediu de personal cuprinde și personalul UIP

**Rezultatul obținut este influențat de investițiile realizate de UIP

***Indicatorul cuprinde investițiile în curs din Fond IID și dotări proprii

****Notă: În prezent, indicatorul «Scorul satisfacției clienților» nu poate fi raportat. Ne aflăm în curs de revizuire și implementare a proceduri de monitorizare a satisfacției clienților, astfel încât să permită monitorizarea și raportarea obiectivă a indicatorului de performanță, așa cum este definit în Hotărârea Guvernului nr. 639/2023, cu începere din trimestrul IV 2025.

În semestrul I 2025**,** indicatorii de monitorizare a performanței stabiliți prin Planul de administrare și contractele de mandat au fost realizați la un nivel corespunzător**,** reflectând o evoluție pozitivă a activității societății.

Valorile înregistrate reprezintă rezultate intermediare, raportate la țintele anuale prevăzute, iar gradul de îndeplinire evidențiază o traiectorie favorabilă către atingerea integrală a obiectivelor până la sfârșitul exercițiului financiar. Pe parcursul semestrului al doilea, societatea va continua implementarea acțiunilor planificate, astfel încât indicatorii să fie consolidați și materializați integral la nivelul țintelor stabilite pentru anul 2025.

7. CONCLUZII

În semestrul I 2025, SC APA CTTA S.A. Alba și-a desfășurat activitatea în condiții de echilibru financiar și operativ, asigurând continuitatea și calitatea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare.

Din punct de vedere financiar, rezultatele economice și situațiile contabile semestriale reflectă o gestiune responsabilă a resurselor și rezultate peste nivelul prognozat prin bugetul de venituri și cheltuieli.

Proiectele de investiții, atât cele finanțate din fonduri europene, cât și cele din surse proprii, au continuat într-un ritm susținut, contribuind la modernizarea și extinderea infrastructurii.

Consiliul de Administrație a urmărit buna funcționare a societății, consolidarea echilibrului financiar, derularea planurilor de investiții precum și furnizarea continuă a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare. Activitatea de administrare s-a desfășurat în condiții de transparență și responsabilitate, în conformitate cu principiile guvernanței corporative și cu obiectivele strategice ale Operatorului.

În ansamblu, rezultatele semestrului I 2025 confirmă o administrare eficientă și prudentă, o evoluție favorabilă a activității operaționale și investiționale, rezultate economice peste nivelul prognozat în BVC, ceea ce creează premisele pentru sustenabilitatea serviciilor și atingerea obiectivelor și a indicatorilor stabiliți în Planul de Administrare.