Societatea Comercială
"APA CTTA"S.A. Alba
Alba Iulia, Str. Vasile Goldiş, nr. 3, cod poştal 510007
Tel. 0258-834087, 0358-401312/3 Fax. 0258-834493
www.apaalba.ro
E-mail: office@apaalba.ro
CUI: RO1755482 Registrul comerţului J01/36/1999
Cont:RO82RNCB0003021182930001 BCR Alba

Hotărârea nr. 80
a Adunării Generale a Acţionarilor
din data de 5.05.2026

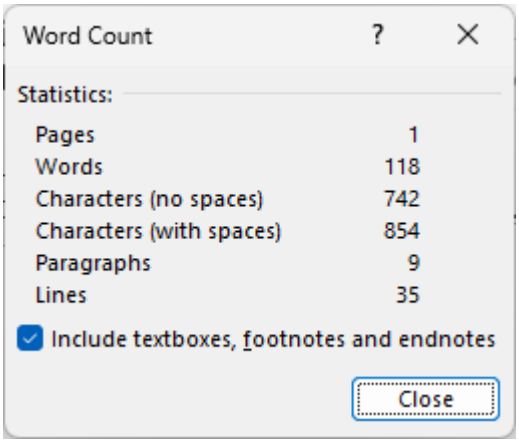
Adunarea Generală a Acţionarilor SC APA CTTA SA Alba întrunită în şedinţă ordinară azi 5.05.2026,

în temeiul dispoziţiilor art. 111 alin. (2) lit. a) din Legea nr. 31/1990 cu modificările şi completările ulterioare şi ale Actului Constitutiv al societăţii, adoptă următoarea

Hotărâre

Art. 1. Aprobă situaţiile financiare anuale ale societăţii - Bilanţul contabil, Contul de profit şi pierdere, anexele la bilanţ, raportul de audit financiar, raportul administratorilor pentru activitatea aferentă anului 2025, raportul comitetului de nominalizare şi remunerare privind remuneraţiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor societăţii, pentru anul 2025, raportul de durabilitate și raportul de asigurare limitată a societăţii.

Președinte A.G.A.
Androne Elisabeta Ana



ANUL 2025

RAPORTUL DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

SC APA C.T.T.A. S.A. ALBA

ELABORAT CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE:

AITAI MARIAN FLORIN	- Președinte CA
BARDAN CORNEL-ȘTEFAN	- Administrator
ANTON CĂTĂLIN ALBERTO	- Administrator
DRAGOMIR VALERICA	- Administrator
TOPOR IOAN - DAN	- Administrator

CUPRINS

1. INTRODUCERE 2

2. PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII SC APA C.T.T.A. S.A. ALBA 3

3. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ 6

3.1 STRUCTURA DE GUVERNANȚĂ 6

3.2. PLANUL DE ADMINISTRARE ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE 8

3.3. CONFORMARE ȘI TRANSPARENȚĂ 10

3.4. EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT A DIRECTORULUI GENERAL 10

4. REZULTATE FINANCIARE 12

4.1. EVOLUȚIA CANTITĂȚILOR FACTURATE 12

4.2. STRATEGIA DE TARIFARE 13

4.2. ANALIZA INDICATORILOR FINANCIARI 14

5. ANALIZA OPERAȚIONALĂ 24

5.1 CONTINUITATEA ȘI CALITATEA SERVICIILOR 24

5.2 ACTIVITATEA DE MENTENANȚĂ ȘI REPARAȚII 25

5.3 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII 26

5.4 EFICIENȚĂ ENERGETICĂ 39

5.5 RELAȚIA CU UTILIZATORII ȘI COMUNICAREA PUBLICĂ 42

6. INDICATORI DE MONITORIZARE A PERFORMANȚEI 45

7. CONCLUZII 46

1. INTRODUCERE

SC APA CTTA SA Alba este persoană juridică, reglementată de Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, înființată ca societate pe acțiuni cu capital integral al unităților administrativ-teritoriale, având calitatea de Operator Regional al serviciului public de alimentare cu apă și canalizare.

Societatea are ca obiect principal de activitate prestarea serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, un serviciu esențial pentru comunitățile locale și pentru asigurarea unui nivel corespunzător al calității vieții.

Operatorul Regional își desfășoară activitatea în baza unui cadru legal complex, incluzând Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, Legea nr. 241/2006 a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016, și alte legi și reglementări speciale.

Prezentul raport este întocmit de către Consiliul de Administrație al SC APA CTTA S.A ALBA, în conformitate cu prevederile art. 55 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare. În temeiul acestui cadru legal, Consiliul de Administrație are obligația de a prezenta semestrial Adunării Generale a Acționarilor un raport asupra activității de administrare, care include evaluarea execuției contractelor de mandat ale directorilor, analiza activităților operaționale și performanțele financiare ale societății. Având în vedere că, pentru semestrul II, raportarea coincide cu încheierea exercițiului financiar, raportul aferent acestei perioade reflectă întreaga activitate anuală a societății și include situațiile financiare anuale.

Raportul își propune să ofere o imagine fidelă și echilibrată asupra activității societății în anul 2025, consolidând totodată cadrul necesar pentru continuarea dezvoltării companiei în acord cu obiectivele strategice și cu principiile de guvernanță corporativă. Raportul are menirea de a asigura transparență și

responsabilitate în exercitarea mandatului Consiliului de Administrație, precum și de a oferi Adunării Generale a Acționarilor o imagine fidelă asupra performanței societății și a direcțiilor de acțiune pentru perioada următoare.

Prezentul raport evidențiază principalele dimensiuni ale activității societății, respectiv cadrul de guvernanță corporativă, rezultatele financiare înregistrate, evoluția activității operaționale, precum și nivelul de realizare a indicatorilor de monitorizare a performanței, atât operaționali, cât și financiari.

2. PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII SC APA CTTA S.A. ALBA

SC APA CTTA SA Alba a fost înființată prin Hotărârea Consiliului Județean Alba nr. 94/31 mai 2004 de reorganizare a societății APA CTTA SA, societate comercială pe acțiuni, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, cu sediul principal în Alba Iulia, str. Vasile Goldiș, nr. 3, județul Alba, având codul unic de înregistrare 1755482, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului Alba cu numărul J1999000036012. Operează în cadrul Județului Alba din anul 2005, iar în luna septembrie 2008 a devenit Operator Regional.

Obiectul de activitate al societății este operarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare a cărui gestiune îi este delegată, conform Contractului de Delegare, în aria deservită.

Domeniul principal de activitate al companiei îl constituie: Captarea, tratarea și distribuția apei (Cod CAEN 360), Activitatea principală fiind de Captare, tratare și distribuție a apei (Cod CAEN 3600) în aria de operare. Activitățile secundare includ Colectarea și epurarea apelor uzate în aria de operare (CAEN 3700), precum și activități conexe serviciului.

Activitatea SC APA CTTA S.A. Alba se desfășoară conform Legii nr. 51/2006 republicată și Legii nr. 241/2006 republicată, iar asigurarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare se face prin respectarea Directivelor Europene privind calitatea apei destinate consumului uman, respectiv privind colectarea apelor uzate transpuse în legislația națională prin OG nr. 7/2023, privind calitatea apei destinată consumului uman și HG nr. 188/2002 pentru aprobarea unor norme privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor uzate, în ce privește calitatea serviciilor, iar continuitatea acestora se asigură prin menținerea în stare optimă de funcționare a infrastructurii/activelor aferente serviciilor.

Conform prevederilor Legii nr. 241/2006 privind serviciile de alimentare cu

apă și de canalizare, în cazul managementului delegat, pentru funcționarea serviciului, autoritățile administrative publice locale transferă către Operatorul Regional sarcinile și responsabilitățile privind furnizarea serviciilor de utilitate publică, precum și managementul și operarea sistemelor aferente furnizării serviciilor de apă și canalizare, pe baza unui GDS (Contract de Delegare a Gestiunii), aprobat printr-o decizie a Autorității Contractante.

Conform strategiei aprobate prin POS Mediu, GDS a fost acordat în mod direct către SC APA CTTA SA Alba, prin aplicarea excepției de la regula cererii de ofertă, în concordanță cu prevederile Legii nr. 241/2006, respectându-se regulile ”in-house” stabilite de Curtea Europeană de Justiție.

Prin contractul de delegare autoritatea delegantă, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru servicii în sectorul de apă și apă uzată din Alba și S.C. APA CTTA S.A. Alba, convin asupra obiectivelor esențiale și comune pe termen mediu și lung care să conducă la dezvoltarea regională și creșterea calității serviciilor.

Gestiunea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare îi este delegată SC APA CTTA SA Alba conform Contractului de Delegare nr. nr.1969 /01.08.2008 încheiat cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (ADI) APA ALBA, din Județul Alba. Compania deține licența de operare nr. 6212/02.03.2023, Clasa 2 pentru serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare cu valabilitate 02.03.2028, licență acordată prin Ordin al Președintelui A.N.R.S.C. nr. 151/02.03.2023.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „APA ALBA” îndeplinește în prezent toate cerințele legale în vigoare, fiind totodată autoritate publică tutelară a operatorului regional SC APA CTTA S.A. ALBA, conform prevederilor OUG nr.109/2011. Statutul și Actul Constitutiv al asociației din anul 2009 au fost actualizate avându-se în vedere prevederile H.G. nr. 855/2008.

SC APA CTTA S.A. Alba este certificată pentru sistemul de management integrat calitate – mediu, conform SR EN ISO 9001:2015 (Certificat nr. 7451/2009) si SR EN ISO 14001:2015 (Certificat nr. 2740/2009).

Societatea deține autorizații de mediu, autorizații de gospodărire a apelor și autorizații sanitare de funcționare pentru toate obiectivele gestionate.

De asemenea, SC APA CTTA S.A. Alba deține o certificare RENAR pentru laboratorul central analize apă potabilă și apă uzată (certificat de Acreditare nr 68/2024).

SC APA CTTA SA Alba exploatează sistemele publice de alimentare cu apă și de canalizare din ariile administrativ - teritoriale din 4 municipii, 7 orașe și 51 comune, având în componență 7 sucursale fără personalitate juridică, înființate pe structura municipiilor și orașelor din județul Alba:

- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Alba Iulia - cu puncte de lucru: secția Teiuş şi secția Zlatna;

- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Aiud ;
- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Blaj;
- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Apuseni – cu puncte de lucru: secția Abrud şi secția Baia de Arieş;
- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Cugir;
- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Ocna Mureş;
- SC APA CTTA SA Alba - Sucursala Sebeș.

Conducerea APA CTTA SA ALBA este asigurată de:

- Adunarea Generală a Acționarilor;
- Consiliul de Administrație;
- Conducerea executivă (Director General) .

Capitalul social total al societății SC APA CTTA S.A. ALBA este de 3.069.670 RON, divizat în 1.227.868 acțiuni, cu o valoare nominală de 2,5 RON fiecare. Capitalul social este în întregime subscris și vărsat.

Structura acționariatului SC APA CTTA S.A ALBA este:

Nr. crt.	Acționar	Număr acțiuni	Valoare totală aport capital social (RON)	Cota de participare %
1	Consiliul Județean Alba	822.672	2.056.680	67%
2	Municipiul Alba Iulia	257.064	642.660	20,936%
3	Municipiul Aiud	36.836	92.090	3%
4	Municipiul Blaj	36.836	92.090	3%
5	Municipiul Sebeș	36.836	92.090	3%
6	Orașul Abrud	98	245	0,008%
7	Orașul Baia de Arieș	98	245	0,008%
8	Orașul Câmpeni	196	490	0,016%
9	Orașul Cugir	36.836	92.090	3%
10	Orașul Ocna Mureș	200	500	0,016%
11	Orașul Teiuș	98	245	0,008%
12	Orașul Zlatna	98	245	0,008%

Nr. crt.	Acționar	Număr acțiuni	Valoare totală aport capital social (RON)	Cota de participare %
	TOTAL	1.227.868	3.069.670	100,000%

Operatorul Regional are în implementare un Plan de Afaceri, întocmit în conformitate cu Metodologia stabilită prin Ordinul Președintelui ANRSC Nr. 230/2022, și o Strategie de Tarifare pe perioada 2023-2028, avizată conform nr. 979200/18.07.2023 prin Decizie a președintelui ANRSC.

3. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Consiliul de Administrație al SC APA CTTA S.A. ALBA își desfășoară activitatea în conformitate cu Legea societăților nr. 31/1990, ale OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, precum și cu prevederile Statutului și Actului Constitutiv ale societății, documente în care sunt reglementate atribuțiile, competențele și responsabilitățile organelor de conducere. În exercitarea mandatului său, Consiliul de Administrație are misiunea de a asigura conducerea strategică și supravegherea activității executive, urmărind administrarea eficientă a resurselor și îndeplinirea obiectivelor stabilite prin Planul de Administrare.

În cazul SC APA CTTA S.A. ALBA, misiunea Consiliului de Administrație este strâns legată de misiunea generală a societății: prestarea în condiții de siguranță, continuitate și calitate a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, ca serviciu de interes public, esențial pentru sănătatea populației, protecția mediului și dezvoltarea sustenabilă a comunităților deservite. Prin deciziile adoptate, Consiliul de Administrație urmărește atât atingerea obiectivelor economico-financiare și de eficiență operațională, cât și îndeplinirea responsabilității sociale și de mediu a companiei.

3.1 STRUCTURA DE GUVERNANȚĂ

Structura de guvernanță a SC APA CTTA S.A. Alba este stabilită prin Actul Constitutiv și se conformează dispozițiilor Legii nr. 31/1990, OUG nr. 109/2011 și

Statutului societății. Societatea este organizată sub forma unei societăți pe acțiuni cu capital aparținând unităților administrativ-teritoriale, organul suprem de conducere fiind Adunarea Generală a Acționarilor (AGA).

Consiliul de Administrație, desemnat prin Hotărîrea AGA nr. 66/ 30.10.2024, reprezintă organul de administrare, cu atribuții de supraveghere strategică, în timp ce managementul executiv este asigurat de Directorul General. Această structură urmărește să asigure separarea clară între funcția de decizie strategică și cea de conducere operațională, în acord cu principiile guvernanței corporative moderne.

Consiliul de Administrație al SC APA CTTA SA Alba este format din 5 membri, un membru executiv și patru membri neexecutivi. Mandatul administratorilor este de 4 (patru) ani. Președintele Consiliului de Administrație are rolul de a coordona activitatea Consiliului. În prezent, procentul de diversitate de gen în cadrul consiliului de administrație al companiei este de 80% membri de sex masculin și 20% membri de sex feminin. Procentul membrilor independenți în cadrul Consiliului de Administrație al companiei este de 80%, asigurând astfel un nivel adecvat de independență și obiectivitate în procesul de luare a deciziilor, contribuind la guvernanța transparentă și responsabilă a organizației.

Astfel, Consiliul de Administrație al societății îndeplinește un rol crucial în asigurarea unei guvernanțe eficiente și durabile. Atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație al SC APA CTTA SA Alba sunt reglementate de Actul Constitutiv și se concentrează asupra tuturor aspectelor importante pentru derularea activității companiei.

În anul 2025, Consiliul de Administrație s-a întrunit în cadrul a 13 ședințe, desfășurate cu caracter periodic, în cadrul cărora au fost adoptate 42 de hotărâri, vizând principalele direcții de guvernanță corporativă, precum și organizarea și funcționarea la nivel strategic ale societății.

Hotărârile adoptate au avut în vedere, în principal, aprobarea documentelor strategice și financiare, respectiv Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025, Planul de Administrare pentru perioada 2024–2028 și raportările contabile semestriale, precum și avizarea situațiilor financiare aferente exercițiului financiar anterior pentru prezentarea spre aprobare AGA.

De asemenea, Consiliul de Administrație a exercitat atribuțiile de monitorizare și evaluare a managementului executiv, prin aprobarea rapoartelor trimestriale si anuale ale Directorului General, analiza gradului de realizare a indicatorilor de performanță și evaluarea activității acestuia, în conformitate cu

prevederile legale și contractuale aplicabile. În același context, în cursul anului 2025 a fost finalizată procedura de selecție și numire a Directorului General, fiind încheiat contractul de mandat cu stabilirea indicatorilor de performanță, conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

În sfera guvernanței corporative, Consiliul de Administrație a aprobat documente și instrumente relevante, precum Codul de Etică, politicile de resurse umane și rapoartele de audit intern, fiind totodată avizate activitățile de audit și planurile aferente.

Totodată, în exercitarea atribuțiilor sale de stabilire a cadrului de organizare și funcționare la nivel strategic, Consiliul de Administrație a adoptat decizii privind actualizarea organigramei, stabilirea tarifelor conexe aplicate de către SC APA CTTA S.A. Alba, constituirea provizioanelor pentru anul 2025, acordarea mandatului Directorului General pentru negocierea Contractului Colectiv de Muncă, aprobarea acordării unor ajutoare sociale angajaților, precum și alte măsuri cu caracter administrativ necesare bunei funcționări a societății.

În cadrul ședințelor, Consiliul de Administrație a fost informat periodic asupra evoluției indicatorilor de performanță, stadiului proiectelor de investiții și altor aspecte relevante pentru activitatea societății.

În ansamblu, activitatea Consiliului de Administrație a fost orientată către asigurarea unui cadru de guvernanță eficient, monitorizarea performanței managementului executiv și adoptarea deciziilor necesare pentru buna funcționare a societății.

3.2. PLANUL DE ADMINISTRARE ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE

Planului de Administrare al SC APA CTTA S.A. ALBA pentru perioada 2024-2028, reprezintă documentul strategic esențial, care definește viziunea, obiectivele, resursele și acțiunile necesare pentru a asigura dezvoltarea sustenabilă și eficientă a societății și are la bază viziunea managerială a membrilor Consiliului de Administrație asupra perspectivelor de evoluție ale societății.

Document esențial de planificare strategică pe termen mediu și lung, în elaborarea acestuia, au fost integrate priorități legate de eficiența operațională, optimizarea utilizării resurselor, îmbunătățirea serviciilor furnizate și respectarea normelor de protecție a mediului.

Astfel, Planul de Administrare, definește opt obiective strategice:

- **OS1 – Creșterea eficienței energetice:** are în vedere reducerea consumului de energie prin eficientizarea proceselor tehnologice și modernizarea echipamentelor, valorificarea surselor regenerabile și optimizarea și monitorizarea activă a consumurilor.
- **OS2 – Eficiența utilizării activelor:** care urmărește o gestiune performantă a patrimoniului operat, prin implementarea unui sistem de management al activelor, digitalizare, standardizare, și practici eficiente de întreținere și monitorizare a infrastructurii.
- **OS3 – Creșterea eficienței personalului:** vizează creșterea productivității și profesionalizarea resursei umane, prin instruire profesională continuă, recalificare, digitalizarea activităților, și managementul performanței.
- **OS4 – Creșterea gradului de satisfacție a clienților:** presupune asigurarea furnizării permanente a apei potabile și a serviciului de canalizare la standarde de calitate, consolidarea relației cu utilizatorii prin servicii mai rapide, accesibile digital și transparente, alături de comunicare activă și constantă cu beneficiarii.
- **OS5 – Modernizarea și îmbunătățirea serviciului și reducerea pierderilor de apă:** se referă la investiții în soluții inteligente de contorizare, înlocuirea și reabilitarea rețelelor, modernizarea sistemelor de monitorizare și control al infrastructurii, precum și dezvoltarea capacității de intervenție rapidă și monitorizare activă a pierderilor, în vederea reducerii pierderilor din sistem și a creșterii fiabilității serviciului.
- **OS6 – Extinderea ariei de acoperire și reabilitarea infrastructurii existente:** urmărește asigurarea accesului echitabil la serviciile de apă și canalizare prin extinderea rețelelor în zone insuficient deservite și modernizarea sistemelor uzate moral sau fizic.
- **OS7 – Rambursarea ratelor și dobânzilor aferente creditelor contractate:** reflectă angajamentul societății față de menținerea echilibrului financiar și onorarea obligațiilor de plată asumate în cadrul proiectelor finanțate.
- **OS8 – Implementarea mecanismelor de guvernanță corporativă:** are ca scop consolidarea capacității de decizie și supraveghere a companiei prin respectarea principiilor de transparență, responsabilitate și eficiență în conducerea organizației.

Obiectivele strategice ale societății APA CTTA S.A. Alba sunt corelate cu misiunea operațională a companiei, furnizarea serviciilor de alimentare cu apă potabilă, colectare a apelor uzate și epurarea acestora pe aria de acoperire, la standarde tehnice și de calitate conform normelor naționale și europene, în condiții de eficiență economică, durabilitate și conformare cu reglementările privind protecția mediului.

Pe parcursul anului 2025, Consiliul de Administrație a analizat periodic gradul de realizare al acestor obiective, pe baza rapoartelor trimestriale ale Directorului General și a indicatorilor de performanță. Prin adoptarea de hotărâri, Consiliul de Administrație a sprijinit avansarea în atingerea obiectivelor strategice, consolidând atât componenta operațională, cât și pe cea financiară și de guvernanță.

3.3. CONFORMARE ȘI TRANSPARENȚĂ

Un principiu fundamental al guvernanței corporative este transparența în raport cu acționarii, autoritățile de reglementare și publicul. În anul 2025, Consiliul de Administrație a respectat toate obligațiile legale privind raportarea și publicarea informațiilor de interes public.

Societatea a publicat, pe pagina de internet proprie, informațiile și documentele prevăzute la art. nr. 51 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, pentru a putea fi consultate de publicul interesat.

3.4. EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT A DIRECTORULUI GENERAL

Conducerea executivă, administrarea operativă și gestionarea activității SC APA CTTA S.A. Alba, este asigurată de Directorul General, numit de către Consiliul de Administrație al societății, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice. Directorul General reprezintă societatea în relațiile cu terții.

Directorul General își desfășoară activitatea în baza contractului de mandat, având indicatori de performanță corelați cu Planul de Administrare.

În perioada de raportare, Consiliul de Administrație a monitorizat execuția contractului de mandat al Directorului General al SC APA CTTA S.A. Alba, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 și ale Planului de Administrare. Monitorizarea s-a realizat pe baza informărilor și a rapoartelor trimestriale de

activitate prezentate și prin analiza evoluției indicatorilor de performanță stabiliți în contractul de mandat.

Indicatorii de performanță ai Directorului General au fost definiți cu ținte anuale, ca anexă la contractul de mandat, reflectând obiectivele strategice și direcțiile de dezvoltare ale societății.

În urma evaluării gradului de realizare a indicatorilor pentru anul 2025, Consiliul de Administrație constată că indicatori de performanță, aferenți domeniilor financiar, guvernanță corporativă, servicii publice și operațional, au atins țintele anuale stabilite, majoritatea acestora fiind depășite, ceea ce reflectă o implementare eficientă a măsurilor manageriale și o evoluție favorabilă a activității societății.

Gradul total de realizare a indicatorilor de performanță, calculat în conformitate cu prevederile legale aplicabile, a fost de 104%, corespunzător unui calificativ „peste așteptări”.

Singurul indicator care nu a atins nivelul planificat este cel privind nivelul pierderilor de apă. Deși indicatorul nu a atins ținta stabilită pentru anul 2025, prin implementarea investițiilor și a măsurilor de reducere a pierderilor asumate prin strategia și planul de afaceri aprobate de ANRSC, acesta a înregistrat o îmbunătățire comparativ cu valoarea înregistrată la finalul anului 2024.

Neîncadrarea în ținta anuală este determinată de factori obiectivi, asociați procesului investițional și de modernizare și optimizare a sistemului, fiind justificată în contextul derulării lucrărilor și al diferitelor etape de realizare a investițiilor. Efectele investițiilor se vor reflecta gradual în perioadele următoare, odată cu finalizarea lucrărilor și a sistemului SCADA regional.

Totodată, rapoartele anuale privind implementarea investițiilor destinate reducerii pierderilor, prevăzute în planurile de investiții, au fost acceptate de autoritatea de reglementare, care a validat evoluția indicatorului în corelare cu strategia de tarifare și indicatorii aprobați.

Această situație confirmă că măsurile implementate sunt conforme cu cadrul de reglementare și că îmbunătățirea indicatorului se realizează gradual, pe măsura finalizării investițiilor și a stabilizării sistemului operațional.

În ansamblu, procesul de monitorizare confirmă că Directorul General și-a îndeplinit atribuțiile în conformitate cu contractul de mandat, contribuind la atingerea obiectivelor strategice și la menținerea performanței operaționale și financiare a societății.

4. REZULTATE FINANCIARE

Activitatea economico-financiară a SC APA CTTA S.A. Alba în anul 2025 s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Bugetului de Venituri și Cheltuieli (BVC), aprobat pentru exercițiul financiar 2025. Consiliul de Administrație a monitorizat periodic execuția bugetară și performanța financiară, pe baza rapoartelor trimestriale aprobate, și a informărilor periodice .

4.1. EVOLUȚIA CANTITĂȚILOR FACTURATE

Fiind operator regional al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, principala sursă de venit a societății o constituie volumul de apă potabilă și de apă uzată facturat. Astfel, volumul de apă potabilă și de apă uzată facturat este un indicator operațional al activității societății, având o influență directă asupra nivelului veniturilor din exploatare.

Situația cantitativă a volumelor de apă potabilă furnizată (facturată) respectiv apă uzată colectată (facturată) față de estimările bugetate se prezintă astfel:

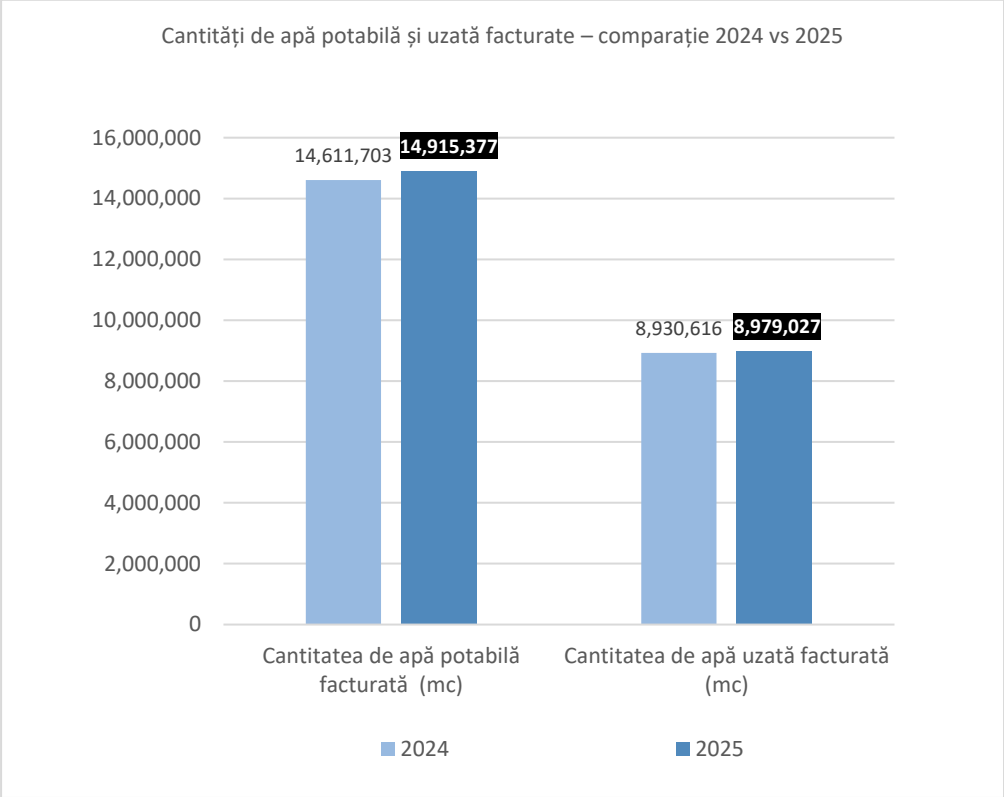
	BVC 2025	Realizat 2025	DIFERENȚĂ
0	1	2	3=2-1
Apa facturată (mc)	14.640.000	14.915.377	275.377
Apa uzată facturată (mc)	9.028.000	8.979.027	-48.973

Consiliul de Administrație constată că, în anul 2025, cantitatea de apă potabilă facturată a fost ușor peste nivelul prognozat, în timp ce cantitatea de apă uzată facturată s-a situat foarte aproape de nivelul estimat.

Consiliul apreciază că dinamica volumelor arată o încadrare corespunzătoare în estimările bugetare, cu variații minore față de nivelul planificat, determinate de factori sezonieri, condițiile climatice și de evoluția consumului atât la nivelul populației cât și la nivelul agenților economici și a instituțiilor.

Evoluția volumelor facturate în anul 2025, comparativ cu anul 2024, este ilustrată în graficul de mai jos:

Dinamica cantităților Propus BVC vs. Realizat în anul 2025



Evoluția evidențiază o ușoară creștere a volumelor de apă potabilă și apă uzată facturate față de anul 2024, indicând menținerea unui nivel stabil al consumului la nivelul utilizatorilor casnici și industriali și constanța cererii pentru serviciile furnizate.

Având în vedere particularitățile serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, activitatea societății nu este una de tip productiv în sens comercial, iar volumele furnizate nu pot fi majorate prin mecanisme de piață. Consumul este determinat de comportamentul și necesarul real al utilizatorilor – populație, instituții publice și agenți economici – și nu de acțiunile directe ale operatorului.

4.2. STRATEGIA DE TARIFARE

Strategia de tarifare aferentă planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul SC APA CTTA SA se fundamentează pe baza metodologiei elaborate şi aprobate de către A.N.R.S.C., în conformitate cu Ordinului ANRSC nr. 230/2022, prin raportare la rata de suportabilitate a populaţiei din aria de operare pe întreaga perioadă de

reglementare, pornind de la preţurile şi tarifele în vigoare în anul 2022, şi realizând o prognoză a evoluţiei acestora, atât în termeni reali, cât şi cu rata inflaţiei.

Strategia de tarifare este elaborată pentru perioada 2023-2028, și împreună cu formula de ajustare anuală este avizată conform nr. 979200/18.07.2023 prin Decizie a președintelui ANRSC.

SC APA CTTA S.A. Alba practică tariful unic pe întrega arie de operare. Pentru anul 2025 nivelul prețului/tarifului a fost stabilit Conform Deciziei nr. 294/ 28.11.2024 a Autorităţii Naţionale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilităţi Publice:

- pentru apa potabilă produsă, transportată și distribuită preţul este de 7,44 lei/mc, exclusiv TVA;
- tariful pentru canalizare - epurare este de 7,62 lei/mc, exclusiv TVA.

Strategia de tarifare presupune ajustări tarifare ale preţurilor şi tarifelor în fiecare an, pentru perioada 2023-2028, cel târziu până la data de 1 ianuarie, atât în termeni reali cât și cu rata inflației.

În perioada de raportare a fost finalizat procesul de elaborare și depunere a documentației pentru ajustarea tarifară aferentă anului 2026, în conformitate cu prevederile contractului de delegare a gestiunii, strategia de tarifare și metodologia ANRSC. În urma verificării de către Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice, ajustarea tarifelor a fost aprobată prin Decizie a Președintelui ANRSC, permițând aplicarea acestora conform calendarului aprobat prin strategia de tarifare în vigoare.

4.2. ANALIZA INDICATORILOR FINANCIARI

Operatorul regional APA CTTA SA Alba, a realizat la nivelul anului 2025, următorii indicatori economico-financiari:

- lei -

DENUMIRE INDICATOR	PROPUS BVC 2025	REALIZAT 2025	%
1	2	3	4=3/2*100
Cifra de afaceri	**192.196.000**	**194.669.193**	**101,30%**
Venituri din exploatare	193.226.000	196.338.257	101,60%
Venituri financiare	10.000	200.694	2006,90%
VENITURI TOTALE	**193.236.000**	**196.538.951**	**101,71%**

Cheltuieli din exploatare	189.196.000	183.186.776	96,82%
Cheltuieli financiare	40.000	37.977	94,94%
CHELTUIELI TOTALE	**189.236.000**	**183.224.753**	**96,82%**
Rezultat brut	**4.000.000**	**13.314.198**	**332,85%**
Impozit profit	913.000	2.399.723	262,84%
Rezultat net	**3.087.000**	**10.914.475**	**353,56%**

Conform datelor financiare prezentate mai sus operatorul s-a încadrat în prevederile bugetului aprobat.

Cifra de afaceri a societății este constituită în principal din veniturile provenite din furnizarea apei potabile și colectarea apei uzate și meteo, care reprezintă activitatea de bază a operatorului. Acestora li se adaugă si alte venituri obținute în legătură cu activitatea desfășurată: analize de laborator la cerere(fizico-chimice, bacteriologice), proiectare și execuție branșamente și racorduri, avize tehnice, lucrări efecutate din Fondul de Întreținere Înlocuire și Dezvoltare (IID), verificări și alte servicii prestate utilizatorilor, la cerere.

Pentru o imagine mai clară asupra gradului de realizare a indicatorilor, în diagramele următoare este ilustrată evoluția veniturilor, cheltuielilor și a rezultatului față de valorile bugetate.

Dinamica veniturilor Propus BVC vs. Realizat în anul 2025

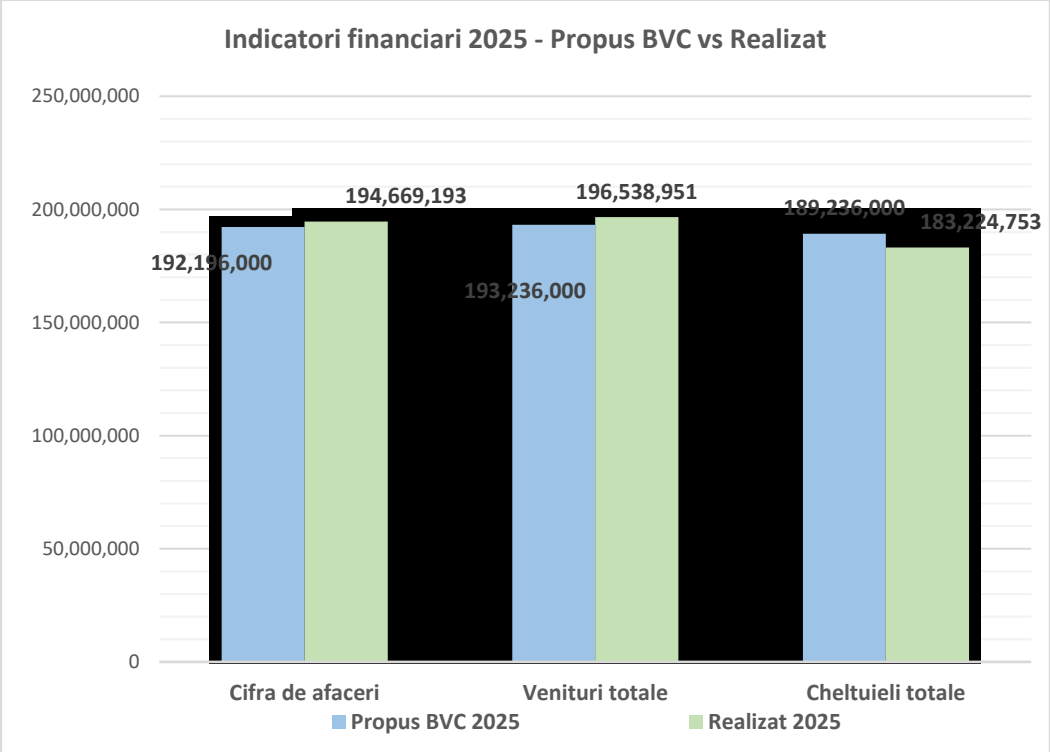
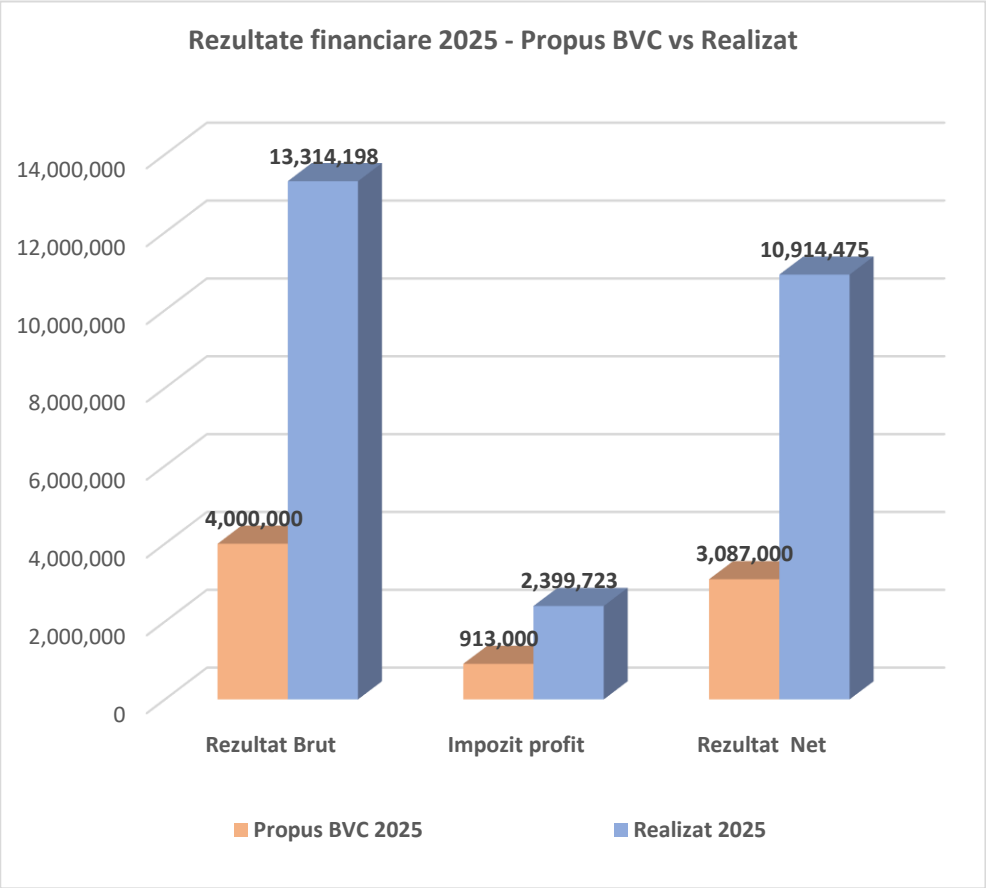


Diagrama evidențiază o încadrare corespunzătoare în prognozele Bugetului de Venituri și Cheltuieli (BVC), atât în ceea ce privește cifra de afaceri și veniturile totale, cât și cheltuielile aferente. Valorile realizate în 2025 se situează foarte aproape de cele bugetate, confirmând o execuție echilibrată și o utilizare eficientă a resurselor financiare ale societății.

Evoluția indicatorilor de rezultat, respectiv rezultatul brut, impozitul pe profit și rezultatul net, este ilustrată în graficul de mai jos, evidențiind diferențele dintre nivelul bugetat și cel realizat în anul 2025.

Dinamica rezultatului financiar Propus BVC vs Realizat 2025



Rezultatul net realizat în anul 2025 a înregistrat o depășire semnificativă față de nivelul bugetat, evoluție determinată în principal de realizarea veniturilor peste nivelul estimat, concomitent cu menținerea cheltuielilor sub nivelul planificat.

Consiliul de Administrație a analizat periodic indicatorii financiari și operaționali, pentru a evalua capacitatea companiei de a-și desfășura activitatea în mod sustenabil.

Evoluția principalilor indicatori pentru anul 2025, față de prevederile bugetare, este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	INDICATORI	Nr. Rd.	VALOARE APROBATĂ BVC ANUL 2025 (lei)	VALOARE REALIZATĂ ANUL 2025 (lei)
I.	**VENITURI TOTALE (rd.01 = rd.02. + rd.05. + rd.06)**	01	193.236.000	196.538.951
1.	**Venituri totale din exploatare, din care:**	02	193.226.000	196.338.258
	a) Subvenții cf. prevederilor legale în vigoare	03	0	0
	b) Transferuri cf. prevederilor legale în vigoare	04	0	0
2.	**Venituri financiare**	05	10.000	200.693
II	**CHELTUIELI TOTALE (rd.06=rd.07+rd.19+ rd.21)**	06	189.236.000	183.224.753
1.	**Cheltuieli de exploatare (rd.07=rd.08+rd.09+rd.10+rd.18)**	07	189.196.000	183.186.776
	A.Cheltuieli cu bunuri și servicii	08	46.316.000	53.482.560
	B.Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	09	42.779.000	33.245.057
	C. Cheltuieli cu personalul (rd.10=rd.11+rd.14+rd.16+rd.17)	10	96.058.000	92.770.201
	C0. Cheltuieli de natura salarială (rd.11=rd12+rd.13)	11	90.945.000	87.825.260
	C1. Cheltuieli cu salariile	12	84.521.000	81.936.844
	C2. Bonusuri	13	6.424.000	5.888.416
	C3.Alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0
	- cheltuieli cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15	0	0
	C4. Cheltuieli aferente contr. de mandate și a altor organe de conducere	16	1.863.000	1.989.732

	C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	3.250.000	2.955.209
	D.Alte cheltuieli de exploatare	18	4.043.000	3.688.958
2.	**Cheltuieli financiare**	19	40.000	37.977
III	**REZULTAT BRUT(profit/pierdere) (Rd.20=rd.01-rd.06)**	20	4.000.000	13.314.198
IV	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	913.000	2.399.723
V	**PROFIT/PIERDERE NETĂ (rd.22= rd.20-rd.21)**	22	3.087.000	10.914.475
	1. Alte rezerve, acoperirea pierderilor contabile anii precedenti	23	0	0
	2. Constituire surse propria investitii sau surse de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumut extern- Fondul de Înlocuire Întreținere și Dezvoltare	24	3.087.000	10.914.475
	3.Participarea salariaților la profit în limita de 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	25	10.000	1.175.875
VII	**CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:**	**27**	**202.126.000**	**98.609.128**
	a.Investiții proprii ale societății	28	1.150.000	1.152.942
	b.Investiții din Fondul IID	29	38.337.000	31.198.703
	c.Investiții POIM,PNRR, PDD	30	166.185.000	66.257.483
VIII	**DATE DE FUNDAMENTARE**			
	Nr.efectiv de personal	31	865 pers.	829 pers.
	Nr.mediu salariați	32	825 pers.	815 pers.
	Productivitatea muncii în unități valorice (lei/pers.) rd.36= rd.02/rd.32	33	234.213	240.906

	Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale (rd.33=rd.06/rd.01)*1.000	33	979	932
	Plăți restante	34	0	0
	Creanțe restante	35	11.056.000	8.033.335

Rezultatul financiar reprezintă, în mare măsură, diferența de curs valutar înregistrată la reevaluarea lunară a garanției constituită în favoarea Băncii Europene de Investiții. Soldul contului de garanție constituită este de 1.338.840 euro.

La data de 31.12.2025 societatea înregistrează creanțe din clienți în valoare de 18.321.595 lei, reprezentând sume de încasat pentru serviciile prestate de alimentare cu apă și canalizare. Valoarea datoriilor curente către furnizori este de 10.642.661 lei, corespunzătoare obligațiilor de plată aferente bunurilor și serviciilor utilizate în desfășurarea activității.

Societatea gestionează, de asemenea, credite contractate pentru investiții publice de interes local: "Extindere și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată din județul Alba", derulat prin Programul Operaţional Sectorial Mediu (POS Mediu), în valoare de 2.615.398,56 lei, la care se adaugă dobânzi și comisioane și "Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și apă uzată în județul Alba, 2014-2020 ", derulat într-o primă etapă prin POIM, iar în cea de-a doua etapă prin PDD, în valoare de 6.844.000 euro, (34.894.134 lei), la care se adaugă diferențe de curs valutar, dobânzi și comisioane. Cele două credite contractate, se achită din Fondul de Întreținere Înlocuire și Dezvoltare, constituit la nivelul societății. Costurile cu diferențele de curs valutar (după caz) și alte costuri cu dobânzile, comisionele pentru aceste credite, se capitalizează la valoarea proiectului, dacă proiectul se află în perioada de derulare.

Societatea nu are datorii restante față de bugetul general consolidat.

În ceea ce privește modul de utilizare al Fondului de Întreținere Înlocuire și Dezvoltare, în anul 2025, au fost înregistrate în contabiliate investiții în curs de execuție în valoare de 25.620.760 lei, și alimentarea fondului destinat Unității de Implementare a Proiectelor(pentru asigurarea cheltuielilor și salariilor personalului încadrat pe această activitate și a cofinanțărilor pe proiectele în derulare), în valoare de 1.189.441 lei. De asemenea a fost achitată rata SAMTID în valoare de 1.224.780 lei, precum și rata, dobânda și comisionele pentru creditul BRD, în sumă

de 2.935.910 lei. De asemenea au fost achitate în perioada de raportare dobânzi și comisioane în valoare de 1.417.235 lei aferente creditului contractat cu Banca Europeană de Investiții.

De asemenea, pentru creditul în valută de la Banca Europeana de Investiții au fost calculate și înregistrate diferențe de curs nefavorabile, diferențe care au fost capitalizate la valoarea investiției în curs de realizare, în valoare de 851.334 lei. Creditul, care reprezintă cofinanțarea proiectului POIM, va fi achitat din fondul IID.

În vederea gestionării prudente a riscului de neîncasare a creanțelor, în anul 2025 au fost constituite provizioane pentru clienți, în conformitate cu prevederile legislației contabile și fiscale aplicabile, și ale politicilor contabile aprobate, în suma totală de 2.145.981 lei.

Situația provizioanelor constituite pentru clienți incerți, la data de 31.12.2025, defalcată pe fiecare sucursală, este prezentată în tabelul următor:

Unitatea	Provizioane constituite în anul 2025	Din care:	
		Agení economici	Populaţie
Clienţi incerţi –Sucursala Alba	910.504	216.198	694.306
Clienţi incerţi –Sucursala Aiud	44.972	2.381	42.591
Clienţi incerţi –Sucursala Apuseni	60.403	15.861	44.542
Clienţi incerţi –Sucursala Blaj	621.135	93.058	528.077
Clienţi incerţi –Sucursala Cugir	85.990	1.162	84.828
Clienţi incerţi –Sucursala Ocna-Mureş	103.948	310	103.638
Clienţi incerţi –Sucursala Sebeş	319.029	9.505	309.524

În anul 2025, au fost înregistrate venituri din reluarea provizioanelor constituite în anii anteriori și în anul curent, în valoare de 2.230.169 lei, ca urmare a materializării sau anulării riscurilor pentru care acestea au fost inițial constituite.

În luna decembrie a anului 2025 societatea a constituit provizioane pentru acoperirea obligațiilor potențiale și a riscurilor identificate, după cum urmează:

- ✓ participarea angajaților la profitul anului 2025, provizion în valoare de 1.175.875 lei, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.62/29.01.2026
- ✓ provizion constituit pentru componenta variabilă a remunerației directorului general al societății privind activitatea aferentă anului 2025, în valoare de 45.350 lei, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.62/29.01.2026
- ✓ provizion pentru concediile de odihnă aferente salariaților și neefectuate la sfârșitul anului 2025, în valoare de 1.186.226 lei
- ✓ provizion pentru indemnizațiile de pensionare acordate în anul 2025 și achitate conform legii, în sumă de 112.027 lei
- ✓ provizion pentru litigii în valoare de 1.284.738 lei, reprezentând contravaloarea apei brute prelevate de la S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA SA, pentru litigiul aflat pe rolul instanțelor în care societatea are calitatea de parte, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.62/29.01.2026.

La data de 31.12.2025 societatea înregistrează creanțe din clienți în valoare de 18.321.595 lei, reprezentând sume de încasat pentru serviciile prestate de alimentare cu apă și canalizare. Valoarea datoriilor curente către furnizori este de 10.642.661 lei, corespunzătoare obligațiilor de plată aferente bunurilor și serviciilor utilizate în desfășurarea activității.

Consiliul de Administrație a evaluat rezultatele financiare obținute la nivelul fiecărei sucursale din cadrul societății. Rezultatul financiar înregistrat de fiecare sucursală în anul financiar 2025, în corelare cu activitatea operațională și specificul zonei deservite, sunt prezentate în tabelul de mai jos:

- lei -

UNITATEA	VENITURI TOTALE	CHELTUIELI TOTALE	PROFIT/ PIERDERE 2025
APA CTTA - magistrala	23.025.160	20.673.683	2.351.477
SUCURSALA ALBA	76.008.566	62.360.408	13.648.158
SUCURSALA AIUD	17.784.324	16.298.818	1.485.506
SUCURSALA APUSENI	7.612.079	13.419.861	-5.807.782

SUCURSALA BLAJ	21.714.531	21.694.884	19.647
SUCURSALA CUGIR	16.842.076	16.357.918	484.158
SUCURSALA OCNA MUREȘ	8.520.266	10.247.474	-1.727.208
SUCURSALA SEBEȘ	25.031.949	22.171.707	2.860.242

Rezultatele financiare obținute pe fiecare sucursală reflectă particularitățile economice și operaționale ale zonelor deservite de fiecare sucursală. În timp ce unele sucursale au înregistrat profit operațional, altele au consemnat pierderi, determinate de diferențele de volum al consumului, structura rețelelor, densitatea populației deservite și nivelul costurilor specifice de operare.

Având în vedere natura serviciului public de alimentare cu apă și canalizare, care presupune asigurarea accesului la servicii esențiale pentru toți utilizatorii, indiferent de rentabilitatea locală, variațiile în rezultatele financiare sunt firești. Operatorul funcționează ca un sistem integrat, în care rezultatele financiare se analizează la nivel global, nu la nivelul fiecărei sucursale în parte, pentru a respecta principiile de solidaritate și echitate în furnizarea serviciului public.

Pierderile înregistrate de unele sucursale sunt compensate prin eficiența celorlalte unități și prin aplicarea măsurilor de eficiență și eficacitate în procesul de operare, astfel încât rezultatul global al societății să rămână pozitiv și sustenabil.

Pentru asigurarea comparabilității datelor financiare între perioade, indicatori financiari relevanți, respectiv veniturile totale, cheltuielile totale și profitul brut, sunt prezentați comparativ pentru anii 2024 și 2025 în tabelul de mai jos:

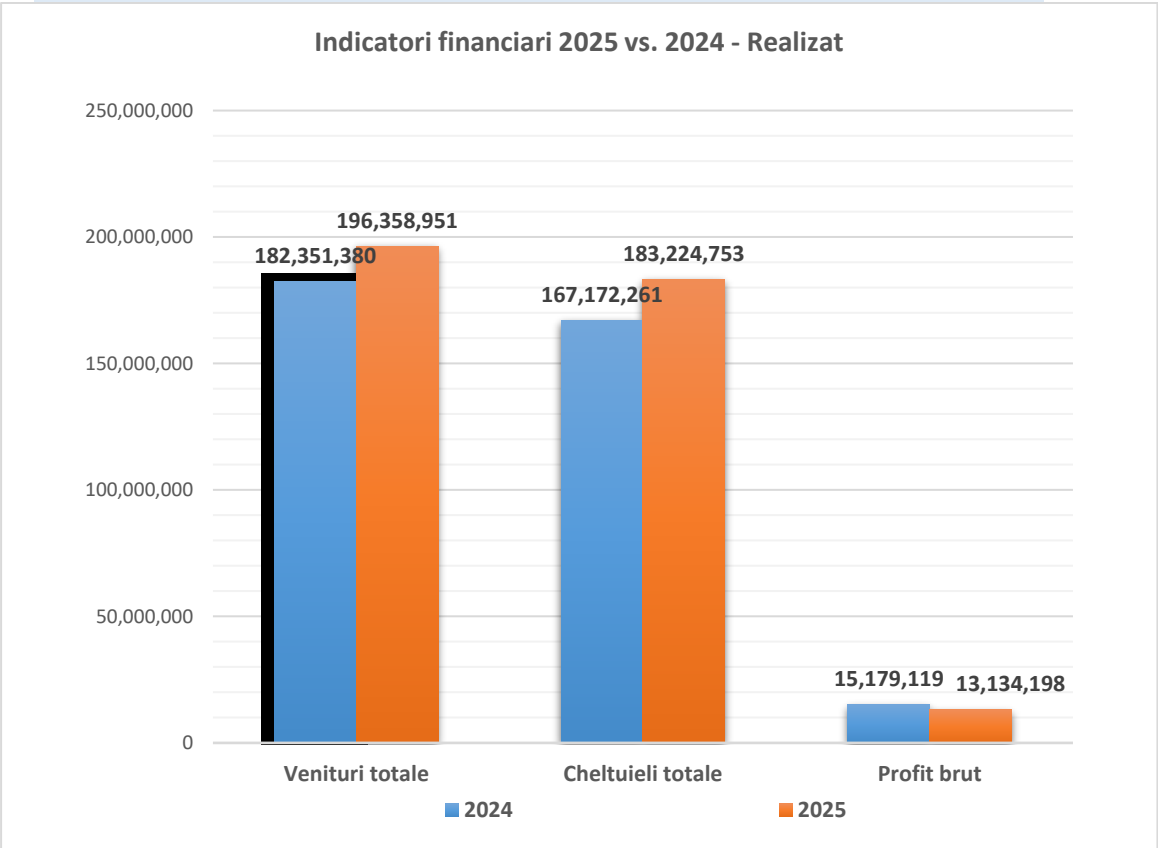
DATE FINANCIARE			**-lei-**
Indicator	**2024**	**2025**	**%**
1	**2**	**3**	**4=3/2*100**
Venituri totale	182,351,380	196,358,951	107.68%
Cheltuieli totale	167,172,261	183,224,753	109.60%
Profit brut	15,179,119	13,134,198	86.53%

Analiza comparativă a indicatorilor financiari pentru anii 2024 și 2025 evidențiază o creștere a veniturilor totale în anul 2025, în timp ce cheltuielile totale au înregistrat un ritm de creștere superior. În acest context, profitul brut a fost inferior celui înregistrat în anul anterior.

Această evoluție reflectă influența factorilor economici și operaționali specifici perioadei analizate, în special creșterea costurilor asociate desfășurării activității.

Evoluția comparativă a acestor indicatori este ilustrată în graficul de mai jos.

Dinamica indicatori financiari – Realizat 2024 vs. 2025



În ansamblu, rezultatele financiare înregistrate în anul 2025 evidențiază menținerea unui echilibru financiar, în contextul unui mediu economic caracterizat de presiuni asupra costurilor operaționale. Evoluția veniturilor și cheltuielilor reflectă adaptarea activității la condițiile perioadei analizate, în cadrul unui sector reglementat, în care nivelul tarifelor și al veniturilor este corelat cu acoperirea costurilor și asigurarea unui profit rezonabil.

Societatea își menține orientarea către utilizarea eficientă a resurselor și optimizarea costurilor, în vederea asigurării sustenabilității financiare și a continuității serviciilor pe termen mediu și lung.

5. ANALIZA OPERAȚIONALĂ

SC APA CTTA SA Alba este operatorul regional de servicii de alimentare cu apă și de canalizare la nivelul Județului Alba și exploatează sistemele publice de alimentare cu apă şi de canalizare din ariile administrativ - teritoriale din 4 municipii, 7 orașe, 51 comune, conform cu obiectul Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului nr.1969/01.08.2008, încheiat cu Asociaţia de Dezvoltare Intercomunitara (ADI) din Judeţul Alba.

Activitatea operațională a societății are ca obiectiv principal asigurarea furnizării continue, sigure și de calitate a serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, în aria de operare. Aceasta se desfășoară în baza licenței de operare emisă de ANRSC, a contractului de delegare a gestiunii și în conformitate cu legislația specifică sectorului, a actelor de reglementare, precum și cu standardele de calitate și de mediu.

5.1 CONTINUITATEA ȘI CALITATEA SERVICIILOR

Consiliul de Administrație constată că, în anul 2025, serviciile de alimentare cu apă și canalizare au fost furnizate în condiții de continuitate și siguranță operațională la nivelul ariei de operare. Discontinuitățile punctuale în alimentarea cu apă potabilă s-au datorat avariilor survenite pe rețelele de distribuție, cauzate de vechimea și uzura sistemelor, precum și a unor factori externi independenți de capacitatea operatorului de a asigura furnizarea serviciului, fiind gestionate operativ astfel încât impactul asupra utilizatorilor să fie limitat.

În ceea ce privește calitatea serviciilor, Consiliul apreciază că aceasta a fost menținută în parametrii prevăzuți de reglementările aplicabile, fiind asigurată monitorizarea conform cerințelor legale pentru apa potabilă și apele uzate.

Calitatea apei potabile a fost monitorizată permanent, gradul de conformare cu parametrii fizico-chimici și microbiologici fiind de 99%.

În ceea ce privește serviciul de canalizare - epurare, activitatea s-a desfășurat în condiții normale, cu un grad de conformare de 98,43 % al apelor epurate la indicatorii impuși prin actele de reglementare ale societății.

Totodată, activitatea societății s-a desfășurat în baza autorizațiilor de gospodărire a apelor și de mediu, fiind asigurată conformarea la cerințele de reglementare și actualizarea acestora în funcție de modificările intervenite la nivelul sistemelor operate.

Consiliul de Administrație constată că societatea a continuat implementarea programului „Poluatorul plătește”, având ca obiect monitorizarea deversărilor de ape uzate în rețeaua de canalizare și aplicarea măsurilor prevăzute de cadrul de reglementare în cazul depășirii limitelor admise. În cursul anului 2025, activitatea de monitorizare a evidențiat situații de neconformare pentru care au fost aplicate penalități, în conformitate cu reglementările în vigoare.

Consiliul apreciază că acest demers contribuie la controlul încărcărilor poluante, la protejarea proceselor tehnologice din stațiile de epurare și la asigurarea conformării cu cerințele legale aplicabile.

În ceea ce privește extinderea ariei de operare în anul 2025, Consiliul de Administrație constată o creștere a infrastructurii aflate în exploatare, atât prin preluarea de active în localități noi, cât și prin extinderea sistemelor existente de alimentare cu apă și canalizare.

Totodată, Consiliul apreciază că au fost continuate demersurile de implementare a managementului activelor, prin acțiuni de inventariere, actualizare și monitorizare a infrastructurii, în vederea îmbunătățirii procesului de planificare a investițiilor și a eficienței operaționale

De asemenea, în anul 2025, au fost continuate demersurile pentru îmbunătățirea controlului operațional, prin implementarea sistemelor de monitorizare a rețelelor de alimentare cu apă, inclusiv prin dezvoltarea zonelor de monitorizare (DMA) în cadrul proiectului SCADA regional.

Consiliul apreciază că aceste acțiuni, alături de actualizarea bazelor de date privind infrastructura și dezvoltarea sistemelor GIS și de management al activelor, contribuie la creșterea gradului de control asupra rețelelor, la identificarea pierderilor și la optimizarea exploatării sistemului.

În ansamblu, măsurile implementate susțin atingerea obiectivului strategic privind eficiența utilizării activelor și îmbunătățirea performanței operaționale.

5.2 ACTIVITATEA DE MENTENANȚĂ ȘI REPARAȚII

Consiliul de Administrație constată că, în anul 2025, activitatea de mentenanță și reparații s-a desfășurat în mod corespunzător, conform Planurilor de mentenanţă anuale elaborate de societate, contribuind la menținerea funcționalității infrastructurii și la asigurarea continuității serviciilor de alimentare cu apă și canalizare.

În anul 2025, la nivelul întregii societăți s-au înregistrat un număr de 2.396 de lucrări de intervenție pentru remedierea avariilor accidentale în rețeaua de distribuție apă potabilă și un număr de 4.442 intervenții pentru remedierea avariilor accidentale în rețeaua de canalizare.

Consiliul apreciază că intervențiile realizate pentru remedierea avariilor, precum și lucrările de mentenanță preventivă și corectivă, au fost adaptate condițiilor de exploatare și stării tehnice a sistemelor, având în vedere gradul de uzură al infrastructurii și factorii externi care pot influența funcționarea acesteia.

În ansamblu, activitatea de mentenanță a contribuit la limitarea disfuncționalităților și la reducerea riscului de apariție a unor avarii majore, fiind în concordanță cu obiectivele de asigurare a continuității și siguranței operaționale.

5.3 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

Consiliul de Administrație constată că, în anul 2025, procesul investițional a vizat atât continuarea implementării proiectelor finanțate din fonduri europene, cât și realizarea investițiilor din surse proprii, prin Fondul de Întreținere, Înlocuire și Dezvoltare (IID).

Consiliul apreciază că derularea proiectelor de investiții s-a realizat într-un ritm corespunzător, contribuind la modernizarea infrastructurii, extinderea serviciilor și îmbunătățirea performanței operaționale.

În ansamblu, activitatea investițională susține obiectivele strategice ale societății și dezvoltarea durabilă a serviciilor furnizate.

Proiectele aflate în derulare la nivelul operatorului sunt:

A.„Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și apă uzată în județul Alba, 2014 – 2020- ETAPA II", finanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) prin Programul de Dezvoltare Durabilă (PDD) 2021-2027, valoarea totală a proiectului este de 223.121.585,19 lei, proiect aflat în derulare, în cadrul căruia vor fi realizate următoarele activități: reabilitare conductă de aducțiune SP Galda – Blaj, reabilitare aducțiune SP Galda – Aiud – Ocna Mureș, reabilitare aducțiune Mihoiești – Gârde, extindere aducțiune apă potabilă Gârde – Baia de Arieș, reabilitarea conducte de aducțiune Câmpeni – Abrud, reabilitare și extindere rețele de distribuție, extindere rețele de canalizare în aglomerarea Aiud – Lopadea Nouă, extindere rețele de canalizare în aglomerarea Unirea – Războieni, modernizare sistem de alimentare loc. Cistei, modernizare sistem de alimentare cu apă în

localitățile Bucerdea Grânoasă și Crăciunelu de Jos, modernizare stații de tratare Mihoiești și Zlatna, Stații de Epurare Apă Uzată Abrud și Baia de Arieș, Sistem SCADA Regional, un sistem modern de monitorizare, control și achiziție de date, care va contribui alături de alte măsuri incluse în Planul de Afaceri al companiei, la optimizarea și eficientizarea operării, reducerea pierderilor, precum și reducerea timpilor de intervenție asupra rețelelor.

În contextul fazării proiectului din Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM) către Programul Dezvoltare Durabilă (PDD), la momentul demarării procedurii a fost identificată necesitatea majorării valorii acestuia, în vederea acoperirii costurilor generate de ajustarea prețurilor contractelor.

Ajustările de preț efectuate în conformitate cu prevederile legislative aplicabile, respectiv HG nr. 1/2018, OUG nr. 114/2018, OG nr. 15/2021 și OUG nr. 64/2022 au condus la depășirea valorii estimate inițial, fundamentată pe prognozele emise de Comisia Națională de Prognoză la momentul elaborării proiectului cu 78.922.577,65 lei, astfel că pentru finalizarea proiectului, respectiv a etapei II, și acoperirii costurilor cu ajustarea de preț sunt necesari 72.984.471 lei, fără TVA (aprox. 16.046.891,30 euro calculat la cursul de schimb din contractul de finanțare inițial). Astfel, în cursul anului 2025 au fost începute demersurile prin depunerea unei solicitări argumentate la Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, în calitate de Autoritate de Management, fiind transmise Comisiei Europene documentele necesare majorării contractului de finanțare pentru a putea fi acoperite aceste majorări, și finalizat proiectul major.

La 31.12.2025, stadiul fizic și valoric de implementare este prezentat în tabelul de mai jos:

Stadiu fizic si financiar Proiect "Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și apă uzată în județul Alba, 2014 -2020-ETAPA II", la data de 31.12.2025

Nr. Crt.	CONTRACT	Valoare semnată	Contractant	Data ordin de începere lucrări	Progres fizic	Progres financiar	UAT-uri deservite
1	AB3-CS1 Asistență Tehnică pentru Managementul Proiectului	7.816.996,00	**Asocierea Egis Romania SA- CCAT Solutions Grup SRL**	19/06/2023	55,00%	53,77%	-
2	AB3-CS2-Asistență Tehnică pentru Supervizarea Lucrărilor	13.585.840,00	**Asocierea RAMBOLL SOUTH EAST EUROPE-RAMBOLL DANMARK A/S**	15/04/2019	95,18%	90,00%	-

3	AB3-CS 3- Servicii de audit	412.999,95	**TVG TAX Audit SRL**	11/10/2020	85,00%	83,70%	-
4	AB3-CL1 Reabilitare aducţiune SP Galda - Teiuş - Aiud - Ocna-Mureş	61.290.604,93	**Asocierea Construcții SA-Instal Service Tehnology SRL- subcontractant Aedo Technology SRL**	22/06/2020	100,00%	88,62%	Aiud, Teius, Ocna Mures, Stremt, Radesti, Lopadea Noua, Hoparta, Farau, Miraslau, Unirea, Noslac
5	AB3-CL2 Reabilitare aducţiune SP Galda - Blaj	32.492.984,27	**Asocierea ACSA SA-CRITERIA INC SRL**	13/03/2019	100,00%	100,00%	Blaj, Mihalț, Bucerdea Grânoasă, Crăciunelu de Jos, Sâncel, Șona, Jidvei, Cetatea de Baltă, Valea Lungă, Cenade, Cergău, Roșia de Secaș
6	AB3-CL3 Extindere si reabilitare aducţiuni SZA Apuseni	73.794.644,04	**OCSA CONSTRUCȚII ȘI INFRASTRUCTURA**	04/05/2020	100,00%	78,00%	Câmpeni, Bistra, Abrud, Roșia Montană, Baia de Arieș, Lupșa, Sohodol
7	AB3-CL5 Extindere reţele de apă şi apă uzată în aglomerarea Aiud - Lopadea Nouă şi extindere reţele de apă uzată în aglomerarea Unirea – Războieni	48.556.873,29	**SC HIDROCONSTRUCȚIA SA**	18/03/2019	100,00%	100,00%	Ocna Mureș, Unirea, Aiud, Lopadea Nouă
8	AB3-CL7 Staţii de epurare apă uzată Abrud, Baia de Arieş şi reabilitare Staţii de tratare apă potabilă Zlatna şi Mihoieşti	46.174.454,02	**Asocierea Dimex 2000-IMSAT SA**	20/06/2022	52,12%	42,34%	Câmpeni, Bistra, Abrud, Rosia Montana, Baia de Aries, Lupsa, Sohodol, Zlatna
9	AB3-CL9 Sistem SCADA Regional	45.077.436,52	**IMSAT SA**	01/03/2022	76,80%	68,95%	

B. Proiectul "Sprijinirea conectării populației cu venituri mici la rețelele de alimentare cu apă și canalizare existente în județul Alba" - apel de proiecte PNRR/2022/C1/3

Contractul de finanțare nr. 5/PC/30.12.2022 a fost semnat cu Administrația Fondului pentru Mediu, în calitate de finanțator. Valoarea totală eligibilă a Proiectului care face obiectul finanțării nerambursabile acordate prin PNRR este de maxim 5.458.677,20 lei.

Proiectul presupune sprijinirea a 584 gospodării din 15 UAT-uri din județul Alba, respectiv realizarea a 533 branșamente la sistemul public de alimentare cu apă și 288 racorduri la sistemul public de canalizare.

Deși procedura de atribuire pentru contractul de lucrări a fost lansată în cursul anului 2025, aceasta a fost anulată ca urmare a lipsei finanțării, în conformitate cu prevederile OUG nr. 41/2025. Finanțarea urmează să fie asigurată din bugetul Administrației Fondului pentru Mediu, prin încheierea unui act adițional la contractul de finanțare, ceea ce va permite reluarea procedurii de atribuire.

C. Investitii din Fondul de întreținere, înlocuire și dezvoltare

Fondul IID se utilizează în principal pentru: plata serviciului datoriei publice guvernamentale și a datoriei publice locale destinate cofinanțării proiectelor care beneficiază de asistență financiară nerambursabilă din partea Uniunii Europene, respectiv pentru întreținerea, înlocuirea și dezvoltarea activelor date în administrare sau în concesiune, inclusiv a celor dezvoltate cu finanțare nerambursabilă din partea Uniunii Europene.

Operatorul prezintă pentru aprobare Asociației de Dezvoltare Intercomunitară ”Apa Alba” Planul Anual de Investiţii, care se finanţează din Fondul IID la finalul fiecarui an, pentru anul următor.

Scopul investițiilor este următorul:

- efectuarea reparațiilor necesare menținerii funcționalității sistemelor de apă și apă uzată din aria de operare, înlocuirea echipamentelor uzate fizic și moral pentru prevenirea avariilor și a pierderilor de apă;
- înlocuirea conductelor vechi și degradate, modernizarea echipamentelor în scopul reducerii pierderilor și a cresterii eficienței energetice și reducerea a costurilor de operare;
- extinderea rețelelor de apă și canalizare, adaptarea sistemului la creșterea populației și la cerințele de mediu, în vederea conformării cu legislația națională și europeană.

Tabelul următor evidențiază principalele investiții finanțate din Fondul de Înlocuire, Întreținere și Dezvoltare (IID) și stadiul de realizare al acestora la 31.12.2025:

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Obiectiv și scop	Valoare estimată	Valoare realizată 01.01.2025-31.12.2025	Localități deservite
		C.J. ALBA			
231.09JJ	Reabilitare alimentare cu apă sistem zonal râul Sebeș	Îmbunătățirea calității apei și reducerea costurilor	800,000.00	792,975.88	-
231.111	Dotări independente/utilaje apă și canal (autolaborator pierderi de apă, analizor portabil apă uzată, etc.)	Funcționarea mai eficientă a operatorului și detecția pierderilor	2,100,000.00	2,082,806.79	-
231.21RL	Îmbunătățire alimentare cu apă potabilă pentru zona industrială a municipiului Alba Iulia, comuna Ciugud și comuna Berghin	Îmbunătățire alimentare cu apă potabilă	18,128,205.65	5,253,820.00	Comuna Ciugud, Comuna Berghin
231.21SL	Instalare sisteme antiefracție (supraveghere video, alarmare la efracție și transmiterea datelor la dispecerat: laborator metrologie, laborator analize apă, stație tratare Galda, stație Șugag, stație tratare Câmpeni	Monitorizare obiective	1,351,400.00	1,351,313.65	-
231.21SM	Instalații electrice pentru realizarea/aducerea în parametri a prizelor de pământ în locațiile S.C. APA C.T.T.A. S.A. Alba unde valorile nu sunt conforme	-	369,000.00	368,833.64	-
231.21YK	Instalare sistem panouri fotovoltaice Statie Clorinare Centura	Reducere consum energie electrică	83,073.00	83,073.00	-
		AIUD			
231.21SS	Înlocuire conducte de apă din azbociment și a branșamentelor aferente în Aiud - etapa I		400,000.00	1,075,270.00	Aiud
231.21SV	Extindere rețea apă potabilă cu branșamente str. Gheorghe Doja, Aiud	Extindere rețea apă potabilă	172,000.00	182,378.83	Aiud
		ALBA IULIA			
231.21GV	Extindere rețea apă și canalizare zona Șeigău	Extindere rețea canalizare	3,921,580.54	180,955.78	Alba Iulia
231.21SX	Reabilitare rețea apă potabilă cu branșamente și conductă refulare apă uzată (str. Vasile Alecsandri)	Reabilitare și extindere rețea apă și canalizare	200,000.00	970,110.48	Alba Iulia
231.21TB	Grup pompare apă uzată - 1 buc. (Recea)	-	126,000.00	125,701.76	Alba Iulia
231.21TC	Instalare sisteme antiefracție (supraveghere video, alarmare la efracție și transmiterea datelor la dispecerat: rezervor 10 000 mc, casierie BL 240, rezervor Oarda de Sus, rezervor Stremț, rezervor	Monitorizare obiective	682,816.58	682,816.58	Alba Iulia, Stremț, Teiuș, Vințu de Jos

	Teiuș, rezervor Vințu de Jos si sediul Sucursalei Alba Iulia				
231.21.SN	Birouri, Garaj auto și Spațiu depozitare	-	925,320.00	930,080.00	Alba Iulia
		BLAJ			
231.21RF	Îmbunătățire sistem alimentare cu apă Mănărade-Cergău	Îmbunătățire alimentare cu apă potabilă	4,956,906.06	975,668.20	Blaj
231.21TK	Reabilitare canalizare menajeră și racorduri str. Avram Iancu	Reducerea costurilor de operare	159,000.00	345,510.84	Blaj
231.21YZ	Reabilitare racorduri canalizare menajeră str. Clujului	-	100,000.00	74,267.50	Blaj
231.21TL	Reabilitare instalații hidraulice în camera vanelor la rezervoarele R1-R4 Blaj	Reducerea costurilor de operare	200,000.00	191,889.18	Blaj
		CUGIR			
231.21LO	Extindere retea apă pe strazile: Macului, Câmpul Painii, Calea Gorunilor	Extindere rețea apă	190,000.00	24,848.22	Cugir
231.21TV	Reabilitare si extindere rețele apă str. Cloșca, Făgetel , Dorului (zona Condeni)	Îmbunătățirea calității apei, reducerea pierderilor	342,000.00	342,171.63	Cugir
231.21Z	Reabilitare conductă transport apă potabilă str. Ion Creangă	Reduceri pierderi de apă potabilă	25,000.00	24,903.67	Cugir
231.21UF	Înlocuire rețea apă și extindere canalizare pe strada Griviței,Cugir	-	260,000.00	544,295.29	Cugir
231.21UJ	Înlocuire echipamente tehnologice STAP Râul Mare	Reducerea costurilor de operare	82,830.00	82,829.00	Cugir
231.21UC	Extindere rețea apă+canal str. Deal, localitatea Vinerea	Extindere retea apa si canalizare	140,000.00	128,327.17	Cugir
		OCNA MUREȘ			
231.21AJ	Reabilitare rețea apă str. A. Mureșan, Macilor, Zorilor, E. Varga, 13 Septembrie, Lungă, Ciocârliei, Mureșului, Mierlei, Zefirului, Steluței, Ștefan cel Mare, Narcisei, Nicolae Bălcescu, Dâmbului, Crizantemei, Liliacului, Tineretului	Îmbunătățirea calității apei, reducerea pierderilor	250,000.00	239,384.76	Ocna Mureș
231.21YL	Lucrări de reabilitare echipamente SEAU Ocna Mureș	-	197,800.00	197,794.66	Ocna Mureș
231.21Yd	Reabilitare retea apa potabila str. Digului, oras Ocna Mures	Îmbunătățirea calității apei, reducerea pierderilor	139,000.00	71,804.92	Ocna Mures
		SEBEȘ			
231.21UR	Reabilitare rețea apă și branșamente str. Mureșului, Kogalniceanu (partial), 1907 și Primaverii	-	5,295,741.00	14,524.19	Sebeș
231.21XG	Lucrări reparații echipamente tehnologice SEAU Sebeș	-	108,000.00	107,830.00	Sebeș

BERGHIN					
231.21YC	Înlocuire conductă de apă și branșamente com. Berghin, sat Ghirbom	Înlocuirea rețea apaă	209,253.98	209,253.98	Ghirbom
231.21VC	Reabilitare și modernizare rețea distribuție apă potabilă localitatea Henig, comuna Berghin	-	3,885,949.94	410,473.05	Henig
231.21VD	Grup pompare apă uzată - 1 buc. Berghin	-	67,000.00	66,711.71	-
CETATEA DE BALTĂ					
231.21VH	Îmbunătățire alimentare cu apă localitatea Cetatea de Baltă	Îmbunatatire alimentare cu apă	100,000.00	39,846.67	Cetatea de Baltă
CIUGUD					
231.21VI	Inlocuire echipamente tehnologice SPAU Geana (Ciugud) si SPAU Morărești (Hapria)	Reducerea costurilor de operare	140,870.00	140,861.78	Ciugud
CRICĂU					
231.21VL	Extinderea gospodăriei de apă com. Cricau	Îmbunătățire alimentare cu apă	580,000.00	40,534.74	Tibru
DOȘTAT					
231.21YH	Alimentare cu apă loc. Dealu Doștatului	Extindere rețea apă	926,912.61	530,960.23	Dealu Doștatului
JIDVEI					
231.21YM	Lucrări întreținere SPAU Jidvei	-	82,200.00	82,182.59	Jidvei
231.21YB	Înlocuire conductă apă str. Peste Vale, loc. Căpâlna de Jos, com. Jidvei	Înlocuirea rețea apă	18,211.46	18,211.46	Căpâlna de Jos
GALDA DE JOS					
231.21VP	Grup pompare apă uzată 2 buc.	-	167,000.00	166,572.72	
METEȘ					
231.21PC	Extindere rețea de apă potabilă în localitățile Meteș și Tăuți	Extindere rețea apă	4,400,000.00	1,676,448.12	Meteș, Tauți
SĂSCIORI					
231.21PH	Îmbunătățire sistem alimentare cu apă Săsciori-Laz	Extindere rețea apă	4,505,000.00	1,919,908.91	Laz
231.21VX	Îmbunătățire alimentare cu apă sat Săsciori	-	258,052.01	135,642.67	-
SÂNCEL					
231.21YA	Înlocuire conductă apă str. Corneliu Coposu, loc. Iclod, com. Sâncel	-	21,905.00	21,904.13	-
231.21VY	Îmbunătățire alimentare cu apă localitatea Pănade	Îmbunătățire alimentare cu apă	300,000.00	91,765.38	Pănade
SÂNTIMBRU					
231.21XB	Reabilitare SEAU Sântimbru		341,000.00	340,988.07	
ȘIBOT					
231.21XC	Extindere rețea apă potabilă str. Șurianu	Extindere rețea apă	90,000.00	91,320.95	Șibot
ȘONA					

231.21XJ	Lucrări întreținere stație pompare Șona	-	54,550.00	100,942.38	-
ȘUGAG					
231.21LA	Extindere rețea apă și branșamente, extindere rețea canalizare și racorduri comuna Șugag	Extindere rețea apă	2,043,742.05	57,139.12	Sugag
TEIUS					
231.1AM	Reabilitare rețea apă potabilă și branșamente str. Clujului, Cetății, Ștefan cel Mare, O. Goga, Axente Sever, Cuza Vodă	Îmbunătățirea calității apei, reducerea pierderilor	150,000.00	429,037.35	Teiuș
VALEA LUNGĂ					
231.21XE	Îmbunătățire alimentare cu apă Valea Lungă G.A.	Îmbunătățire alimentare cu apă	200,000.00	199,666.40	Valea Lungă

Investițiile prezentate în tabelul de mai sus, reprezintă cele mai importante obiective finanțate din Fondul de Înlocuire, Întreținere și Dezvoltare (IID) la data de 31.12.2025, din punct de vedere financiar, cu impact asupra modernizării, dezvoltării și extinderii infrastructurii.

Pe lângă aceste lucrări majore, din același fond se asigură și finanțarea altor cheltuieli de natură investițională, necesare întreținerii și modernizării echipamentelor tehnologice (pompe, echipamente de automatizare și alte), precum și plata taxelor, avizelor, autorizațiilor, proiectelor tehnice și studiilor aferente diferitelor etape de pregătire și implementare a investițiilor.

Aceste cheltuieli contribuie la menținerea în stare de funcționare a sistemelor operate, asigurând totodată continuitatea procesului investițional și pregătirea noilor proiecte de dezvoltare.

Gradul de realizare al programului de investiții din anul 2025 se încadrează în nivelul planificat. Lucrările aflate în curs de execuție la finalul perioadei de raportare vor fi continuate în anul următor, în vederea finalizării acestora.

Rata de implementare a planului de investiții finanțat din surse proprii (IID) a fost de 94% în anul 2025, nivel care evidențiază un grad ridicat de realizare a planului anual de investiții și de utilizare a resurselor disponibile. Diferența față de nivelul planificat este determinată de factori specifici procesului investițional, precum durata procedurilor de achiziție, condițiile din teren sau ajustările intervenite pe parcursul execuției lucrărilor.

De asemenea, societatea a asigurat plata integrală a serviciului datoriei publice aferente creditelor contractate pentru finanțarea investițiilor publice de interes local, respectând graficul de rambursare și termenele asumate contractual.

În ceea ce privește proiectul **"Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și apă uzată în județul Alba, 2014 – 2020- ETAPA II"**, în anul 2025 au fost recepționate următoarele contracte:

- ✓ **AB3-CL2 – „Reabilitare aducțiune SP Galda – Blaj".** Lucrările au vizat reabilitarea conductei de aducțiune a apei potabile pe o lungime de aproximativ 24,4 km, precum și modernizarea Stației de Pompare Galda și a Gospodăriei de Apă Blaj, asigurând astfel creșterea siguranței și eficienței sistemului de alimentare cu apă potabilă. Investiția s-a derulat pe teritoriul municipiului Blaj și al localităților Galda de Jos, Sântimbru, Mihalț, Crăciunelu de Jos și Sâncel, atât în intravilan, cât și în extravilan. Recepția la terminarea lucrărilor a avut loc în data de 22 decembrie 2025, iar valoarea finală a contractului este de 39.246.265,82 lei, fără TVA. Prin finalizarea acestei investiții, sistemul de alimentare cu apă din zona Târnavelor beneficiază de o infrastructură modernizată, care contribuie la reducerea pierderilor de apă, diminuează riscul de avarii și asigură o funcționare mai stabilă și mai eficientă, inclusiv în perioadele cu consum ridicat sau în condiții de secetă. Totodată, modernizarea obiectivelor existente contribuie la creșterea rezilienței sistemului și la îmbunătățirea calității serviciilor furnizate populației. Finalizarea aducțiunii Galda – Blaj reprezintă un pas important în implementarea Proiectului regional derulat de S.C. APA CTTA S.A. Alba și în procesul de modernizare a infrastructurii de apă din județul Alba, cu beneficii directe pentru comunitățile deservite.

- ✓ **AB3-CL5.2 – „Extindere rețele de apă uzată în aglomerarea Unirea – Războieni".** Recepția la terminarea lucrărilor a avut loc în data de 19 decembrie 2025, marcând încheierea cu succes a investițiilor realizate în localitățile Unirea și Războieni Cetate. Lucrările din acest sector au avut o valoare totală de 21.011.516,75 lei și au vizat extinderea infrastructurii de canalizare pentru a asigura colectarea și transportul apelor uzate în condiții moderne și sigure, conforme cu standardele europene de mediu. În cadrul contractului au fost realizate următoarele investiții:
  - ✓ **Localitatea Unirea:** Au fost extinse rețelele de canalizare pe o lungime de aproximativ 7,6 km, au fost construite două stații de pompare a apelor uzate și au fost realizate conducte de refulare cu o lungime de circa 3,4

km, asigurând transportul eficient al apelor uzate către sistemele de epurare.

- ✓ **Localitatea Războieni-Cetate:** Lucrările au inclus extinderea rețelei de canalizare pe aproximativ 8,3 km, realizarea a trei stații de pompare a apelor uzate și construirea a 1,2 km de conducte de refulare, inclusiv lucrări speciale pentru traversarea râului Mureș.

Prin finalizarea sectorului AB3-CL5.2, locuitorii din Unirea și Războieni-Cetate beneficiază de acces la servicii moderne de canalizare, contribuind la îmbunătățirea condițiilor de viață, protejarea mediului și reducerea riscurilor de poluare a solului și apelor de suprafață. Investiția sprijină dezvoltarea durabilă a comunităților locale și aliniază infrastructura de apă uzată la cerințele europene privind epurarea apelor uzate urbane. Contractul AB3-CL5 reprezintă un pas important în procesul de modernizare a infrastructurii de apă și canalizare din județul Alba, implementat de S.C. APA CTTA S.A. Alba, în beneficiul populației și al mediului înconjurător.

În ceea ce privește obiectivele de investiții finanțate din Fondul de Întreținere, Înlocuire și Dezvoltare (IID), în cursul anului 2025 au fost recepționate investiții în infrastructura de apă potabilă și canalizare cu scopul principal de a asigura furnizarea de apă potabilă pe o arie cât mai mare și colectarea apei uzate rezultate. Pe lângă aceasta scopul acestor investiții a fost și de întreținere și reabilitare/modernizare a rețelelor aflate deja în exploatare acolo unde starea tehnică a infrastructurii a impus intervenții, pe baza de analize și evaluări tehnice.

Investițiile recepționate în cursul anului 2025 se reflectă în următorii indicatori tehnici, care evidențiază extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și canalizare, după cum urmează:

- ✓ investiții de extindere rețele de apă potabilă: 16,17 km în UAT Lopadea Nouă, Șona, Alba Iulia, Cugir cu un total de 185 de branșamente și 31 de hidranți. Gospodăriile de apă au fost completate cu un rezervor de apă de 100 mc (inclusiv articolele de pompare și clorinare) pentru U.A.T. Lopadea Nouă. Valoarea totală a investițiilor este de 6.414.020,96 lei.
- ✓ investiții de înlocuire și modernizare rețele de apă potabilă: 10,6 km, 59 de hidranți în U.A.T. Blaj, Săsciori, Ocna Mureș, un sistem pompare la S.T.A.P. Mihoiești (373.751,71 lei). Valoarea investițiilor de modernizare este de 4.680.491,67 lei.

- ✓ în sectorul de apă uzată s-au extins rețele cu lungime totată de 5,9 km (U.A.T. Șugag, Alba Iulia, Blaj) având în componență un total de 79 de racorduri și 3 stații de pompare. Valoarea totală a acestora este de 3.969.185,31 lei.
- ✓ s-au modernizat 0,62 km de rețele de colectare apă uzată, în valoare totală de 541.040,70 lei.

În perioada următoare, societatea va continua lucrările de investiții finanțate din fonduri europene și din Fondul de Înlocuire, Întreținere și Dezvoltare (FIID), vizând modernizarea infrastructurii de apă și canalizare.

În cadrul Proiectului "Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și apă uzată în județul Alba, 2014 -2020, ETAPA II" în perioada următoare se estimează că se vor recepționa următoarele obiective de investiții:

- ✓ AB3-CL1 Reabilitare aducţiune SP Galda - Teiuş - Aiud - Ocna-Mureş
- ✓ AB3-CL3 Extindere si reabilitare aducţiuni SZA Apuseni

În ceea ce privește situația investițiilor planificate din Fondul de Înlocuire, Întreținere și Dezvoltare (IID) pentru perioada următoare, societatea va continua implementarea lucrărilor incluse în programul de investiții, cu prioritate asupra obiectivelor aflate în curs de execuție și nefinalizate. Totodată, vor fi demarate și alte investiții stabilite prin planurile anuale elaborate în colaborare cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "APA ALBA" și aprobate de aceasta. Investițiile sunt menite să asigure modernizarea infrastructurii, creșterea eficienței operaționale și îmbunătățirea calității serviciilor furnizate.

O parte dintre investițiile derulate în anul 2025 au avut ca obiectiv creșterea rezilienței infrastructurii în contextul schimbărilor climatice, contribuind atât la atenuarea efectelor acestora, cât și la asigurarea continuității serviciilor în perioadele de consum ridicat, în special în condiții de secetă.

În acest sens, în cadrul proiectului Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și apă uzată în județul Alba, 2014 – 2020- ETAPA II, au fost finalizate în anul 2025 următoarele obiective de investiții:

A. Sectorul de Lucrări CL3.2 Extindere Aducțiune Gârde – Baia de Arieș:

- ✓ Gospodăria de Apă Mănăstire - valoare estimată proiect 2.891.815,41 lei
- ✓ Gospodăria de Apă Lupșa - valoare estimată proiect 2.749.080,52 lei
- ✓ Gospodăria de Apă Muncelu - valoare estimată proiect 2.540.239,90 lei
- ✓ Gospodăria de Apă Baia de Arieș - valoare estimată proiect 949.202,55 lei

B. Sectorul de Lucrări CL3.3 Reabilitare Aducțiune Câmpeni – Abrud :

- ✓ Gospodăria de Apă Gura Roșiei - valoare estimată proiect 2.835.993,22 lei

C. Contractul Reabilitare Aducțiune SP Galda – Blaj

- ✓ Modernizare Stație de Pompare Galda - 1.858.794,05 lei
- ✓ Modernizare Gospodărie de Apa Blaj - 468.285,57 lei

De asemenea, în cadrul proiectului, se află în implementare un Sistem SCADA regional, destinat monitorizării și controlului rețelelor de alimentare cu apă și canalizare, care va contribui la creșterea eficienței operaționale, și reducerea pierderilor de apă

În cadrul planului anual de investiții finanțat din Fondul de Întreținere, Înlocuire și Dezvoltare (IID), o parte dintre proiectele implementate contribuie direct la obiectivele de atenuare și adaptare la schimbările climatice. Acestea vizează, în principal, îmbunătățirea infrastructurii de alimentare cu apă și modernizarea sistemelor existente, în special pentru asigurarea furnizării și în perioadele secetoase, cu impact asupra rezilienței operaționale.

În acest sens, printre cele mai importante investiții se numără:

- ✓ Extinderea gospodăriei de apă în comuna Cricău;
- ✓ Îmbunătățire alimentare cu apă potabilă pentru zona industrială a municipiului Alba Iulia, comuna Ciugud și comuna Berghin;
- ✓ Îmbunătățire sistem alimentare cu apă Mănărade-Cergău;
- ✓ Îmbunătățire alimentare cu apă Valea Lungă – Gospodărie de Apă.

Aceste investiții contribuie la creșterea siguranței și continuității serviciului, având totodată efecte asupra adaptării la schimbările climatice.

În cadrul obiectivelor privind modernizarea serviciului și reducerea pierderilor de apă (OS5), pentru continuarea direcțiilor de acțiune care vizează înlocuirea treptată a contoarelor tradiționale cu contoare inteligente dotate cu tehnologie de citire la distanță, la nivelul întregii arii de operare, societatea a semnat, în anul 2025, un contract pentru achiziția a 40.000 de contoare de apă rece tip ultrasonic, clasa de precizie R800, echipate cu module radio, contract derulat pe parcursul mai multor ani. Noile module permit transmiterea indexului contorului la distanță, ca parte a procesului de digitalizare și modernizare a infrastructurii de măsurare. Implementarea acestor echipamente va permite monitorizarea mai precisă a consumurilor, contribuind la reducerea pierderilor comerciale, îmbunătățirea bilanțului apei și creșterea eficienței operaționale.

Având în vedere obiectivul strategic OS1 privind creșterea eficienței energetice, societatea continuă demersurile pentru dezvoltarea capacităților de

producere a energiei din surse regenerabile, în contextul în care, în anul 2024, a finalizat un proiect în domeniul energiei fotovoltaice și a asigurat exploatarea sistemului de producere a energiei din surse regenerabile (panouri fotovoltaice in 18 locuri de consum), pentru consumul propriu al companiei.

În acest sens, a fost depus un nou proiect pentru realizarea de sisteme fotovoltaice fiind admis, în anul 2025, pentru finanțare din Fondul pentru Modernizare (Ministerul Energiei) proiectul ”Capacități de producție a energiei electrice la SEAU Alba Iulia produsă din surse regenerabile pentru autoconsum”.

Proiectul este încadrat la Obiectivul specific: OS1.1_Cresterea capacității de producere a energiei din surse regenerabile solare (până la 5 MW, inclusiv), în vederea atingerii obiectivelor din Planul National Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021 – 2030, aprobat prin H.G. nr.1076/2021 privind ponderea globală de energie din surse regenerabile în consumul final brut de energie.

Valoarea totală a Proiectului este de 4.257.158,66 lei cu TVA, respectiv de 3.577.444,25 lei fără TVA, din care:

a) Valoarea maximă asigurată din Fondul pentru modernizare este de 1.483.258,34 lei

b) Valoarea asigurată de Beneficiar este de 2.773.900,32 lei.

Proiectul presupune crearea unei capacități de producere a energiei electrice la SEAU Alba Iulia, produsă din surse regenerabile pentru autoconsum la APA CTTA, prin instalarea unui sistem fotovoltaic cu o capacitate de 665kWp. Investiția va fi realizată pe o suprafață utila de aproximativ 11.000 m2.

Capacitate nou instalată de producere a energiei din surse regenerabile solar de 0,665 MW, conduc la reducerea gazelor cu efect de seră cu o scădere anuală estimată a gazelor cu efect de seră 493,716 echivalent tone de CO2/an. Producția medie de energie din surse regenerabile estimată este de 806,857 MWh/an, iar producția totală de energie din surse regenerabile pentru perioada de referință 15.465,552 MWh (20 ani). Procentul din producția totală de energie din surse regenerabile estimat a fi folosit pentru consumul propriu este de 100%.

În ansamblu, programul de investiții derulat în anul 2025 reflectă angajamentul societății pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de apă și canalizare, în vederea îmbunătățirii calității serviciilor furnizate și creșterii eficienței operaționale, iar gradul ridicat de implementare, corelat cu orientarea către proiecte care vizează creșterea eficientei energetice, extinderea ariei de

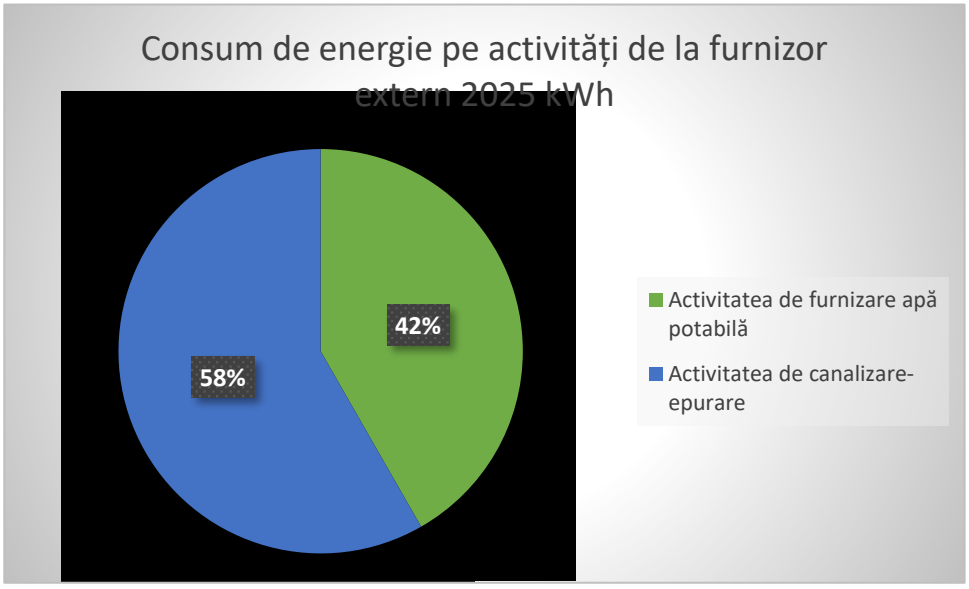
operare și dezvoltarea și modernizarea sistemelor, contribuie la consolidarea capacității societății de a răspunde cerințelor utilizatorilor și la asigurarea dezvoltării durabile a serviciilor în contextul provocărilor actuale.

5.4 EFICIENȚĂ ENERGETICĂ

Consiliul de Administrație constată că, în anul 2025, societatea a continuat implementarea măsurilor destinate creșterii eficienței energetice și reducerii dependenței de sursele externe de energie, în concordanță cu obiectivul strategic privind eficiența energetică.

Consiliul apreciază că aceste demersuri contribuie la optimizarea costurilor operaționale și la creșterea sustenabilității activității, în contextul unui consum energetic semnificativ asociat proceselor tehnologice specifice serviciilor furnizate.

Consumul de energie de la furnizorul extern – 2025 (activitatea de apă vs. apă uzată)

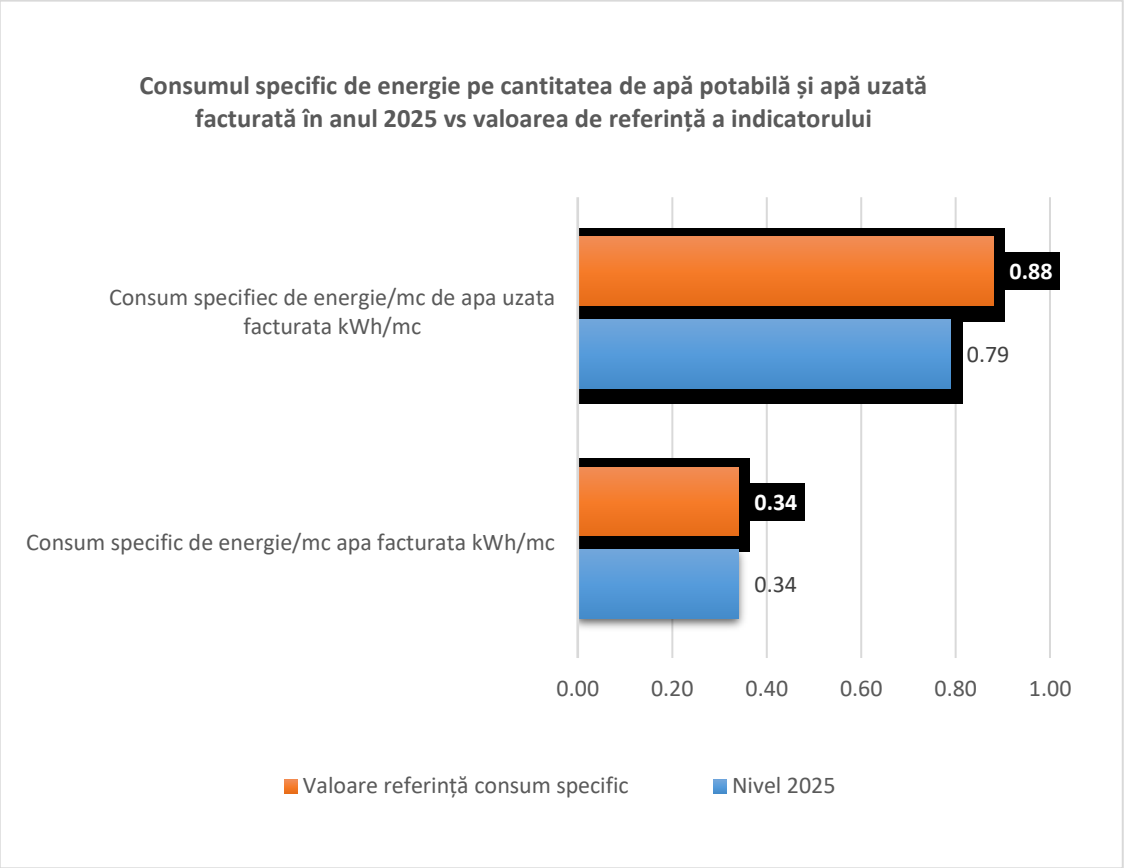


Graficul evidențiază că activitatea de canalizare și epurare concentrează 58% din consumul de energie achiziționată, întrucât stațiile de epurare implică procese tehnologice complexe și continue, precum și control automatizat al parametrilor de epurare.

Performanța energetică este evaluată prin indicatorii de consum specific de energie(kWh/m³), calculați pentru activitățile de alimentare cu apă și canalizare/epurare.

Acești indicatori reflectă eficiența proceselor tehnologice și sunt raportați la valorile-țintă anuale stabilite prin Planul de administrare.

Consumul specific de energie – 2025 (realizat vs. țintă)

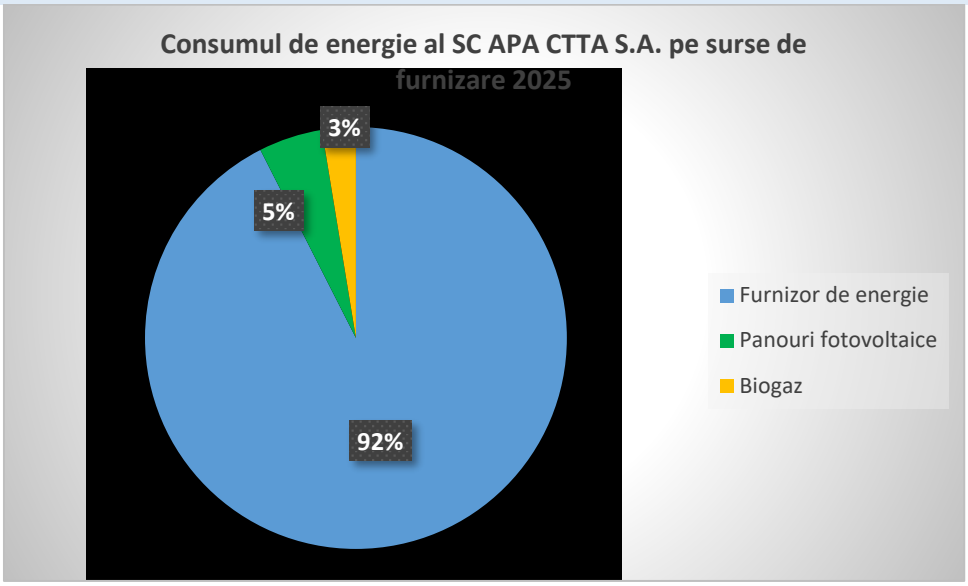


Analiza consumului specific de energie evidențiază faptul că, în anul 2025, pentru activitatea de producere, transport și distribuție a apei potabile, indicatorul a înregistrat o valoare de 0,34 kWh/m³, situându-se la nivelul țintei anuale de 0,34 kWh/m³. Această evoluție este corelată cu creșterea ponderii consumului energetic aferent acestei activități. În schimb, pentru activitatea de colectare și epurare a apelor uzate, consumul specific s-a menținut în limitele stabilite, cu o valoare de 0,79 kWh/m³, sub ținta anuală de 0,88 kWh/m³, reflectând o utilizare eficientă a energiei în raport cu volumul de apă uzată tratată și o funcționare stabilă a instalațiilor de epurare.

Societatea utilizează atât energie electrică achiziționată de la furnizorul extern, cât și energie provenită din surse regenerabile proprii (instalații fotovoltaice, biogaz).

Ponderea energiei regenerabile în totalul consumului reprezintă un indicator esențial al independenței energetice și al alinierii la principiile economiei verzi.

Structura surselor de energie – 2025



Producția de energie din surse regenerabile este influențată de condițiile meteorologice specifice perioadei de raportare, variind în funcție de intensitatea radiației solare și durata zilnică de iluminare, și de calitatea nămolului în cazul producției de energie din biogaz.

În structura consumului total de energie la nivelul societății în anul 2025, energia achiziționată de la furnizor a reprezentat 92%, în timp ce energia produsă din surse regenerabile a avut o pondere de 8%, din care 5% aferentă producției din panouri fotovoltaice și 3% aferentă producției din biogaz.

Această structură evidențiază gradul de dependență al societății față de sursele externe de energie, precum și contribuția surselor proprii regenerabile la acoperirea consumului, în contextul preocupărilor privind creșterea eficienței energetice și a independenței energetice.

Aportul energiei din panourile fotovoltaice și biogaz contribuie la reducerea consumului din rețeaua publică și la scăderea costurilor de exploatare, consolidând gradul de independență energetică al societății.

Nivelul de independență energetică în anul 2025, înregistrat de operator este prezentat în tabelul de mai jos:

Indicator	Valoare 2025
Cantitate de energie electrică consumată cumulat pe apă și apă uzată (kWh)	13.153.041

Cantitate de energie electrică produsă cumulat pe apă și apă uzată (kWh)	983.995
Independența energetică (%)	7,48%

În vederea creșterii ponderii energiei din surse regenerabile, societatea urmărește implementarea de proiecte pentru dezvoltarea capacităților de producere a energiei electrice din panouri fotovoltaice.

Consiliul de Administrație constată că demersurile realizate în anul 2025 în domeniul eficienței energetice reflectă o orientare clară către utilizarea eficientă a energiei în cadrul proceselor, creșterea capacității și utilizarea surselor regenerabile de energie, precum și digitalizarea și optimizarea monitorizării consumurilor. În acest sens, implementarea sistemului SCADA de management energetic, va permite măsurarea consumurilor de energie electrică la nivelul fiecărui loc de consum, prin intermediul contoarelor și analizatoarelor de rețea, precum și preluarea și transmiterea automată a datelor către o platformă de monitorizarea centralizată.

Implementarea acestui sistem creează premisele pentru creșterea eficienței energetice, îmbunătățirea controlului operațional și fundamentarea deciziilor privind optimizarea consumurilor și reducerea costurilor, în concordanță cu obiectivele strategice ale societății și reprezintă o etapă esențială pentru realizarea obiectivelor de eficiență energetică.

5.5 RELAȚIA CU UTILIZATORII ȘI COMUNICAREA PUBLICĂ

Consiliul de Administrație apreciază că relația cu utilizatorii serviciilor de alimentare cu apă și canalizare reprezintă o componentă esențială a activității, reflectând capacitatea societății de a răspunde nevoilor comunității și de a menține un nivel adecvat de satisfacție a clienților.

Pe parcursul anului 2025, societatea a asigurat o comunicare constantă și transparentă cu utilizatorii, utilizând atât canalele media, cât și platformele digitale pentru informarea publicului asupra activității operaționale, lucrărilor desfășurate și proiectelor implementate.

Consiliul apreciază că aceste demersuri au contribuit la creșterea transparenței și la menținerea unei relații adecvate cu utilizatorii serviciilor furnizate.

SC APA CTTA SA Alba a fost prezentă în comunitatea locală și în mediul profesional printr-o serie de activități și evenimente importante. În anul 2025, societatea a organizat și sprijinit multiple campanii și inițiative cu rol educativ, informativ și de promovare a responsabilității sociale. Acestea au avut ca obiectiv consolidarea relației companiei cu comunitatea, stimularea interesului pentru protecția resurselor de apă și familiarizarea elevilor, studenților și partenerilor instituționali cu infrastructura și proiectele derulate.

Principalele evenimente și campanii desfășurate, au fost:

- ✓ **Ziua Mondială a Apei (22 martie)** – campanie de conștientizare în care compania a organizat activități educative și interactive dedicate elevilor, menite să sublinieze importanța apei în viața de zi cu zi și necesitatea protejării resurselor de apă. Evenimentele au inclus atât activități în aer liber, cât și concursuri tematice, prin care tinerii au fost încurajați să își dezvolte responsabilitatea față de mediu și comunitate;
- ✓ **Vizite educative la Stațiile de Tratare și Epurare**, în cadrul programelor școlare „Săptămâna Verde" și „Săptămâna Altfel". Peste 800 de elevi și preșcolari s-au familiarizat cu procesele de tratare a apei potabile și de epurare a apelor uzate, subliniind totodată importanța protejării mediului și a resurselor de apă;
- ✓ **Parteneriate locale cu autorități și instituții de învățământ**, pentru promovarea valorilor legate de protecția mediului și economisirea apei, precum și participarea la Târgul Ofertelor Educaționale, pentru promovarea ofertei profesionale și consolidarea imaginii companiei în rândul tinerilor.
- ✓ **Forumul Regional al Apei „Dunăre – Europa de Est"** – în cadrul căruia au participat reprezentanții companiei noastre, desfășurat între 23 și 25 iunie la Romexpo, București, reunind experți, autorități și furnizori de soluții din domeniul apei din Europa de Est. Organizat de Asociația Română a Apei (ARA), evenimentul a fost o platformă dedicată cooperării regionale și schimbului de soluții inovatoare pentru sectorul apei, în contextul noilor provocări climatice și tehnologice.
- ✓ **„Canalizarea nu este coșul tău de gunoi",** campanie menită să crească responsabilitatea cetățenilor privind utilizarea corectă a sistemelor de canalizare și prevenirea blocajelor, avariilor și costurilor suplimentare. Obiectivele principale ale campaniei au fost:

- Informarea publicului asupra funcționării rețelei de canalizare și a stațiilor de epurare.
- Explicarea consecințelor tehnice, economice și de mediu ale aruncării necorespunzătoare a deșeurilor.
- Promovarea colectării responsabile a deșeurilor și a comportamentelor responsabile, în special în rândul copiilor și tinerilor.

✓ **Ziua Porților Deschise.** Ca urmare a campaniei de conștientizare **„Canalizarea NU este coșul tău de gunoi”,** în data de 24 noiembrie 2025, s-a desfășurat evenimentul **„Ziua Porților Deschise pentru Copii”** la Stația de Epurare a Apelor Uzate Alba Iulia. La eveniment au participat elevi din 12 clase de la unități liceale și gimnaziale din Alba Iulia, care au asistat la prezentarea procesului tehnologic de epurare a apelor uzate, consolidându-și astfel cunoștințele despre funcționarea sistemelor de canalizare și importanța protecției mediului.

Prin organizarea acestor activități, societatea a urmărit creșterea gradului de conștientizare a populației privind importanța serviciilor de apă și canalizare, consolidarea imaginii publice a operatorului ca instituție deschisă și responsabilă precum și stimularea dialogului cu comunitatea și implicarea activă a cetățenilor în protejarea resurselor de apă.

În ceea ce privește realția cu utilizatorii, Consiliul de Administrație constată că, în anul 2025, gestionarea sesizărilor și reclamațiilor formulate de utilizatori a fost realizată în mod organizat, în conformitate cu procedurile interne, fiind asigurată preluarea, analizarea și soluționarea acestora prin canalele de comunicare disponibile. Consiliul apreciază că acest proces a contribuit la menținerea unei relații adecvate cu utilizatorii și la creșterea transparenței activității societății. Totodată, evoluția sesizărilor și modul de soluționare a acestora se reflectă în nivelul indicatorului privind satisfacția clienților, care oferă o imagine asupra percepției utilizatorilor cu privire la serviciile furnizate. Astfel rezultatele evaluărilor indică un nivel ridicat al satisfacției clienților, respectiv 91,54%, evidențiind o percepție favorabilă asupra serviciilor, cu aspecte punctuale ce necesită îmbunătățiri, în special în ceea ce privește parametrii de funcționare ai rețelei.

În ansamblu, Consiliul de Administrație consideră că rezultatele obținute evidențiază un nivel ridicat de satisfacție al utilizatorilor și confirmă eficiența măsurilor implementate pentru îmbunătățirea comunicării și relației cu aceștia. Dezvoltarea canalelor de interacțiune, inclusiv prin implementarea serviciului Call Center, contribuie la creșterea gradului de accesibilitate și transparență, în concordanță cu obiectivul strategic OS4 privind creșterea satisfacției clienților, fiind continuate demersurile pentru adaptarea serviciilor la nevoile și așteptările utilizatorilor.

6. INDICATORI DE MONITORIZARE A PERFORMANȚEI

În vederea realizării obiectivelor strategice stabilite prin Planul de Administrare al SC APA CTTA S.A. ALBA, au fost aprobați prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 75/15.05.2025 indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, incluși în contractele de mandat ale administratorilor și directorului general.

Gradul de realizarea al indicatorilor pentru monitorizarea performanței, incluși în contractele de mandat ale administratorilor operatorului regional SC APA CTTA S.A. ALBA, este prezentat în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Indicatori de monitorizare a performanței	Obiectiv de performanță / Formula de calcul	UM	Valoarea estimativă țintă a indicatorului 2025	Nivel indicator 2025	Procent de realizare anual
INDICATORI FINANCIARI						
1	Productivitatea muncii (lei)	Cifra de afaceri/Număr mediu de personal	lei	190,000	238,909	125.74%*
2	Rata lichidității curente	(Active curente – Stocuri)/Pasive curente	-	1	2.47	247%**
3	Total investiții din surse proprii în infrastructura de apă și de canalizare (lei/an)	Total investiții din surse proprii în infrastructura de apă și de canalizare/an	lei/an	19,000,000	28,191,170	148.37%***
INDICATORI NEFINANCIARI						
4	Consumul specific de energie electrică pentru activitatea de apă (Kwh/mc)	Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată facturată	Kwh/mc	0.34	0.34	100.00%
5	Consumul specific de energie electrică pentru activitatea de apă uzată (Kwh/mc)	Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată facturată	Kwh/mc	0.88	0.79	111.39%

6	Documentarea, elaborarea și implementarea politicii și planului de management a activelor	Progres in realizarea obiectivului	%	Determinarea abordării și identificarea grupurilor țintă de active	100%	100%
7	Scorul satisfacției clienților	Total număr de evaluări de 4 și 5/Total număr de evaluări	%	45%	96%	212.29%
8	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Numărul total de membrii neexecutivi și independenți în consiliul de administrație/Numărul total de membrii în consiliul de administrație	%	60%	60%	100.00%
9	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	nr.	12	13	108.33%

*Numărul mediu de personal cuprinde și personalul UIP

**Rezultatul obținut este influențat de investițiile realizate de UIP

***Indicatorul cuprinde investițiile în curs din Fond IID și dotări proprii

Consiliul de Administrație constată că, în anul 2025, indicatorii de monitorizare a performanței stabiliți prin Planul de administrare și contractele de mandat au fost realizați la nivelul așteptărilor, înregistrând un grad de realizare conform așteptărilor, de 100%, confirmând atingerea obiectivelor stabilite pentru perioada analizată.

7. CONCLUZII

În anul 2025, activitatea societății SC APA CTTA S.A. Alba s-a desfășurat în condiții de echilibru financiar și operațional, fiind asigurată furnizarea continuă a serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare la nivelul ariei de operare.

Din punct de vedere financiar, rezultatele obținute reflectă o gestionare responsabilă a resurselor, în contextul unui mediu economic caracterizat de presiuni asupra costurilor operaționale. Evoluția veniturilor și cheltuielilor evidențiază adaptarea activității la condițiile reale ale perioadei analizate, în cadrul unui sector reglementat, în care nivelul tarifelor și al veniturilor este corelat cu acoperirea costurilor și asigurarea unui profit rezonabil.

În plan operațional, societatea a menținut continuitatea și calitatea serviciilor furnizate, în pofida constrângerilor generate de starea infrastructurii și

de factorii externi, intervențiile și activitățile de mentenanță contribuind la limitarea disfuncționalităților și la asigurarea funcționării sistemelor în parametri adecvați.

Procesul investițional a continuat într-un ritm susținut, atât prin implementarea proiectelor finanțate din fonduri europene, cât și prin realizarea investițiilor din surse proprii, contribuind la întreținerea și modernizarea infrastructurii, extinderea serviciilor și îmbunătățirea performanței operaționale. În același timp, au fost continuate demersurile de digitalizare și implementare a sistemelor de monitorizare și management al activelor, cu impact asupra eficienței operaționale și a controlului asupra infrastructurii.

Consiliul de Administrație a monitorizat în mod constant activitatea societății, prin analiza rapoartelor periodice, evaluarea indicatorilor de performanță și urmărirea implementării obiectivelor stabilite prin Planul de administrare, asigurând exercitarea atribuțiilor de supraveghere în conformitate cu cadrul legal și principiile guvernanței corporative. Astfel, activitatea de administrare s-a desfășurat în condiții de transparență și responsabilitate, în conformitate cu principiile guvernanței corporative și cu obiectivele strategice ale Operatorului.

În ansamblu, rezultatele anului 2025 confirmă o administrare eficientă și prudentă, o evoluție favorabilă a activității operaționale, investiționale și financiare, cu rezultate economice peste nivelul prognozat în BVC, ceea ce creează premisele pentru sustenabilitatea serviciilor și atingerea obiectivelor și a indicatorilor stabiliți în Planul de Administrare, precum și menținerea capacității societății de a furniza servicii publice de calitate. Totodată, nivelul de realizare a indicatorilor de performanță și progresul în implementarea proiectelor de investiții creează premisele necesare pentru consolidarea performanței și atingerea obiectivelor strategice asumate pentru perioada următoare.

Societatea Comercială
"APA CTTA"S.A. Alba

Alba Iulia, Str. Vasile Goldiş, nr. 3, cod poştal 510007
TEL. 0258-834087 0358-401312/3FAX. 0258-834493
E-mail: apa_ctta@yahoo.com
CUI: 1755482 Registrul comerţului J01/36/1999
COD IBAN:RO82RNCB0003021182930001 BCR Alba

RAPORTUL

COMITETULUI DE NOMINALIZARE ŞI REMUNERARE privind remuneraţiile şi alte avantaje acordate administratorilor şi directorilor Societăţii în anul financiar 2025

Elaborat de Comitetul de Nominalizare şi Renumerare din cadrul Consiliul de Administraţie al Societăţii APA C.T.T.A. SA Alba, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice

În conformitate cu prevederile art. 55 alin. (2) din OUG nr. 109/2011, cu modificările şi completările ulterioare, Comitetul de Nominalizare şi Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație al Societății Apa C.T.T.A. SA Alba a elaborat prezentul Raport Anual care se referă la remuneraţii şi alte avantaje acordate administratorilor şi directorilor, în cursul anului financiar 2025. Raportul Anual va fi prezentat Adunării Generale a Acţionarilor şi va fi pus la dispoziţia acţionarilor potrivit art. 55 alin. (3) din OUG nr. 109/2011.

Conform dispoziţiilor art. 140² din Legea nr. 31/1990 a societăţilor comerciale, cu modificările şi completările ulterioare, coroborate cu prevederile art. 34 alin. (1) din OUG nr. 109/2011, cu modificările şi completările ulterioare, în cadrul Consiliului de Administraţie s-a constituit, prin Hotărârea Consiliului de Administraţie nr. 96/2020, Comitetul de Nominalizare și Remunerare format numai din administratori neexecutivi în următoarea componenţă:

- Domnul Aitai Marian-Florin;
- Domnul Topor Dan-Ioan;
- Doamna Dragomir Valerica.

A. Administratori

Politica şi criteriile de remunerare pentru administratorii neexecutivi din Consiliul de Administraţie au ca temei legal dispoziţiile art. 37, art. 38 și art. 39 din OUG nr. 109/2011, cu modificările şi completările ulterioare.

La stabilirea remuneraţiilor şi avantajelor acordate administratorilor s-au avut în vedere, de asemenea, şi:

-Dispoziţiile Legii nr. 31/1990 a societăţilor comerciale, cu modificările şi completările ulterioare;

-Dispoziţiile OUG nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare;

-Dispoziţiile Actului constitutiv al Societăţii;

-Hotărârea A.G.A. nr. 66/2024 privind numirea administratorilor societăţii, astfel: Aitai Marian-Florin – preşedinte C.A., respectiv, membru executiv Bardan Cornel-Ștefan, membri Anton Alberto-Cătălin, Dragomir Valerica, Topor Ioan-Dan;

-Hotărârea A.G.A. nr. 67/2024 privind aprobarea contractelor de mandat şi a indemnizaţiei fixe a administratorilor societăţii și variabile pentru administratorul executiv;

-Hotărârea A.G.A. nr. 72/2024 privind constatarea realizării indicatorilor de performanţă financiari și nefinanciari şi a acordării componenței variabile a remuneraţiei administratorilor.

Societatea a acordat administratorilor, în conformitate cu actele de numire (hotărârile A.G.A. enumerate) şi dispoziţiile legale, aferent anului 2024 următoarele remuneraţii, corespunzător perioadei pentru care a fost deţinută calitatea de administrator:

1. Structura remuneraţiei

Remuneraţia administratorilor în funcţie, numiţi la finalul anului 2024, încasată în anul de referinţă 2025 a fost compusă dintr-o indemnizaţie fixă lunară. Aceștia nu beneficiază de indemnizaţie variabilă conform contractelor de mandat.

Indemnizaţia fixă încasată în 2025 a fost în cuantum de 2 salarii medii brute lunare pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut în ramura de activitate a Societăţii, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii pentru membrii neexecutivi ai Consiliului de Administraţie, respectiv de 3 salarii medii brute lunare pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut în ramura de activitate a Societăţii, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii pentru membrul executiv, președinte al Consiliului de Administraţie.

Administratorul executiv nu a încasat indemnizaţie aferentă contractului de mandat.

Cuantumul indemnizaţiei variabile încasat în anul 2025 de către foștii administratori pentru performanţa obţinută, aferentă activităţii din anul 2024, a fost stabilit conform dispoziţiilor din contractele de mandat astfel:

Componenta variabilă a remunerației cuvenite administratorilor neexecutivi s-a acordat pentru fiecare exercițiu financiar, în corelație cu gradul total anual de îndeplinire a ICP (GTICP) pentru fiecare an de mandat, conform contractului, astfel:

în situația în care

- GTICP ≥ 100%, componenta variabilă a remunerației se acordă în cuantum stabilit
- 75% ≤ GTICP <100%, componenta variabilă a remunerației se acordă proporțional
- GTICP < 75%, componenta variabilă a remunerației nu se acordă.

GT_{ICP} - gradul total anual de îndeplinire a indicatorilor-cheie de performanță

În condiţiile îndeplinirii integrale a indicatorilor de performanţă financiari și nefinanciari, așa cum se observă mai jos în prezentarea gradului de îndeplinire a acestora pentru anul 2024, fiind al patrulea an de mandat, conform contractelor de mandat, componenta variabilă a indemnizaţiei administratorilor va fi calculată conform formulei:

$CV_{2024} = CVTS_{2024} + CVTM_{2023\text{-}2024} + CVTL_{2021\text{-}2024}$, *unde*
$CVTS = 45\%\ CFA_{2024}$
$CVTM = 2x15\%\ CFA$
$CVTL = 4x5\%\ CFA$

CVTS – componenta variabilă pe termen scurt (2024)
CVTS – componenta variabilă pe termen mediu (2023-2024)
CVTL – componenta variabilă pe termen lung (2021-2024)
CFA_{2024}= componenta fixă anuală pentru anul 2024 (indemnizaţia fixă lunară x 10 luni)
CFA = componenta fixă anuală (indemnizaţia fixă lunară x 12 luni)

Ponderea indicatorilor-cheie de performanţă pentru determinarea componentei variabile a remuneraţiei administratorilor pentru intervalul descris anterior a fost stabilită la:

- 15% ICP financiari;
- 15% ICP operaţionali;
- 20% ICP orientaţi către servicii publice;
- 50% ICP responsabilităţi specifice activităţii de guvernanţă corporativă.

2. Indicatori și criterii de performanţă

Conform contractelor de mandat încheiate între societate și administratori pentru perioada de mandat 2021-2024, indicatorii de performanţă pentru monitorizarea performanţei Societăţii, aferent anului 2024, se prezintă astfel:

Indicator	***UM***	***Prevederi***	***Realizări***	***%***
Cifra de afaceri	lei	144.304.000	151.048.443	104,6
Profitul brut	lei	11.328.000	20.695.666	182,7
Cheltuieli totale	lei	133.698.000	131.425.539	101,7
Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	lei	945	864	109,3
Numărul mediu/ ponderat de personal	pers.	825	809	101,9
Productivitatea muncii	lei	177.060	186.710	105,4
Contorizare clienţi	%	100	100	100
Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai CA	nr. raportări	2	2	100
Evaluarea și raportarea performanțelor directorilor	nr. raportări	3/1	3/1	100
Raportare privind politica de remunerare	nr. raportări	1	1	100

Indicatori-cheie de performanţă pentru acordarea componentei variabile pe termen scurt, aferenţi anului 2024 (până la 31 octombrie 2024), conform contractelor de mandat:

Indicator	***Descriere***	***Prevederi 2024***	***Realizări 2024***	***%***
Lichiditate generală	Active curente/pasive curente	1	3,2	320
Rata profitabilităţii	Profit brut/cifra de afaceri	0,08	0,14	175

Respectarea politicii de transparență și comunicare conform OUG nr. 109/2011	Nr. informații de interes public afișate pe website-ul firmei/nr. total de informații publice obligatoriu de afișat (%)	100	100	100

Indicatori-cheie de performanţă pentru acordarea componentei variabile pe termen mediu, aferenţi anilor 2023 și 2024 (până la 31 octombrie 2024), conform contractelor de mandat:

Indicator	***Descriere***	***Prevederi interval 2023/2024***	***Realizări interval 2023/2024***	***%***
Durata medie de constatare a avariilor	% de constatări a sesizărilor referitoare la disfuncţionalitatea reţelelor de apă şi canalizare în < 6 ore din total sesizări	60/50	92,67/88,72	194,8/177,4
Asigurarea calităţii serviciilor	% de probe conforme pentru determinările parametrilor apei potabile din reţeaua de distribuţie din nr. total probe prelevate	95/95	98,77/98,95	103,9/104,2

Indicatori cheie de performanţă pentru acordarea componentei variabile pe termen lung, aferenţi anilor 2021, 2022, 2023, 2024 (până la 31 octombrie 2024), conform contractelor de mandat 2021-2024:

Indicator	***Descriere***	***Prevederi interval 2021-2023/2024***	***Realizări interval 2021-2023/2024***	***%***
Investiţii	Valoare investiţii realizate din fonduri IID din total valoare aprobată în %	90 -90/70	100-100/75	111-111/107,1
Rambursarea ratelor şi dobânzilor pentru creditele contractate		100	100	100

Președintele Consiliului de Administraţie al Societăţii a beneficiat, de asemenea, în anul 2025 de suma de 1.017,98 lei cu titlu de diurne, conform drepturilor statuate prin Contractul de mandat.

B. Director General

Politica şi criteriile de remunerare pentru directorul general al Societăţii se întemeiază pe dispoziţiile art. 34 alin. (2), art. 37 alin. (3), art. 38 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare.

La acordarea remuneraţiei şi avantajelor directorului general au fost reţinute:

- Dispoziţiile Legii nr. 31/1990 a societăţilor comerciale, cu modificările şi completările ulterioare;
- Dispoziţiile OUG nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare;
- Dispoziţiile Actului constitutiv al Societăţii;
- Hotărârea nr. 97/2020 a Consiliului de Administraţie al Societăţii privind numirea directorului general al Societăţii, aprobarea contractului de mandat şi remuneraţiei acestuia;
- Hotărârea nr. 26/2025 a Consiliului de Administraţie al Societăţii privind numirea directorului general;
- Hotărârea nr. 13/2024 a Consiliului de Administraţie al Societăţii privind numirea directorului general provizoriu al Societăţii;
- Aprobarea Contractului de mandat şi remuneraţiei acestuia;
- Hotărârea nr. 38/2025 a Consiliului de Administraţie privind aprobarea Raportului de evaluare a activităţii directorului general al Societăţii și a componentei variabile a remuneraţiei directorului general.

1. Structura remuneraţiei

În anul 2025, directorul general al Societăţii a primit o remuneraţie constând într-o indemnizaţie fixă lunară și o indemnizaţie anuală variabilă, stabilite conform Contractului de mandat.

Pentru directorul general al Societăţii, componenta fixă a indemnizaţiei a fost stabilită la 5 salarii medii brute lunare pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut în ramura de activitate a Societăţii, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.

Cuantumul indemnizaţiei variabile încasată în anul 2025 de către directorul general a fost stabilit conform dispozițiilor din Contractul de mandat, cu respectarea ponderii indicatorilor-cheie de performanță (ICP) pentru evaluarea performanței și pentru determinarea componentei variabile a remunerației directorului general astfel:

- 40% ICP financiari - îndepliniţi integral;
- 25% ICP operaţionali - îndepliniţi integral;
- 20% ICP orientaţi către servicii publice - îndepliniţi integral;
- 15% ICP responsabilităţi specifice activităţii de guvernanţă corporativă - îndepliniţi integral.

Componenta variabilă a remunerației cuvenită directorului general se acordă pentru fiecare exercițiu financiar din cadrul duratei mandatului de 4 ani în corelație cu gradul total anual de îndeplinire a ICP (GTICP) pentru fiecare an de mandat astfel:

- GTICP ≥ 100%, componenta variabilă a remunerației se acordă în cuantum stabilit;
- 75% ≤ GTICP < 100%, componenta variabilă a remunerației se acordă proporțional;
- GTICP < 75%, componenta variabilă a remunerației nu se acordă.

GT ICP - gradul total anual de îndeplinirea indicatorilor-cheie de performanță.

În condiţiile îndeplinirii integrale a indicatorilor de performanţă financiari și nefinanciari, așa cum se observă în prezentarea gradului de îndeplinire a acestora de mai jos, pentru anul 2024 și pentru întreaga perioadă de mandat 2020-2024, conform contractelor de mandat, componenta variabilă a indemnizaţiei administratorilor va fi calculată conform formulei:

CV2024 = CVTS2024 + CVTM2023-2024 + CVTL2021-2024, *unde*
CVTS = 30% CFA
CVTM = 2x10% CFA
CVTL = 4x5% CFA

CVTS – componenta variabilă pe termen scurt (2024);
CVTS – componenta variabilă pe termen mediu (2023-2024);
CVTL – componenta variabilă pe termen lung (2021-2024)
CFA = componenta fixă anuală (indemnizaţia fixă lunară x 12 luni)

2. Indicatori și criterii de performanţă

Gradul de îndeplinire al indicatorilor de performanţă stabiliţi prin Contractul de mandat al directorului general este prezentat în Raportul anual al directorului general aferent activităţii acestuia din anul 2024, aprobat de către Consiliul de Administraţie, după cum urmează:

a) Financiari

Indicator	***UM***	***Prevederi***	***Realizări***	***%***
Venituri totale	lei	171.640.000	182.351.380	106,2
Profitul brut	lei	9.419.000	15.179.119	161,2
Cheltuieli totale	lei	162.221.000	167.172.261	97,05**
Rata lichidităţii generale = active curente/pasive curente		1,00	3,16	316

Rata lichidității curente = active curente-stocuri/pasive curente		1,00	3,09	309
Plata tuturor datoriilor către bugetul de stat și bugetele locale		100	100	100
Respectarea termenelor de plată a redevenței		100	100	100
Procentul costurilor cu forță de muncă = costuri salariale/costuri totale		0,55	0,49	121
Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare = cheltuieli de exploatare/venituri din exploatare x 1000 lei		945	917	103

b) Nefinanciari

Indicator	*UM*	*Prevederi*	*Realizări*	*%*	*EXPLICAȚII*
O P E R A Ț I O N A L I					
Managementul resurselor umane	Nr. ore instruire/angajat/an	15	15,2	100	Nr. ore instruire 12.960 (intern și extern) = 12.680 /834 angajați = 15,2 h/angajat
Managementul activelor	Active inventariate în baza date GIS x 100/total active	72	75,5	104	Din 3.521 km rețele apă și canalizare sunt înregistrate în GIS 2.658,6 km rețele
Respectarea strategiei de investiții	Valoare investiții realizate din fonduri IID din total valoare aprobată în %	90	100	111	IID planificat = 29.080.318, valoare realizată = 29.701.651 lei
Reducerea pierderilor de apă	Menținerea în limita stabilită prin Regulamentul Serviciului de alimentare cu apă și de canalizare	Pierderi < 32,87 %	33,27	97	Volum apă potabilă produsă = 21.895.625 mc, din care au fost facturați către clienți 14.611.463 mc, adică 66,73 %
Realizarea planurilor de mentenanță	% de realizare a activității de verificare, spălări și curățiri preventive ale conductelor de apă și canalizare din total planificat	82%	94,70%	114	Au fost planificați pentru spălare/ curățare preventivă 1.132 km rețele apă și canal din care s-au realizat 1.072 km
S E R V I C I I P U B L I C E					
Asigurarea calității serviciilor	Menținerea certificării ISO 9001:2015 și 14001:2015	Raport favorabil menținerii certificării	Fără neconf. majore	100	Conform Raportului de audit extern nu s-a constatat nicio neconformitate majoră. Audit favorabil menținerii certificării.
Îmbunătățirea satisfacției clientilor	Creșterea % de branșamente dotate cu aparate de masură cu citire la distanță din total branșamente	10% /an	4%	40	În 2024 s-au mai montat/înlocuit doar 898 contoare cu citire la distanță.
Extinderea ariei de acoperire	% de UAT-uri membre ADI preluate de operator la solicitarea autorităților (primărie/ADI) cu condiția respectării cerințelor legale si a normativelor tehnice	100%	100	100	A fost facută o solicitare de preluare a alimentării cu apă potabilă a comunei Albac. Acceptată - procedură în derulare

DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ					
Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale și anuale privind execuția mandatului și a indicatorilor de performanță	Nr. raportări/an	4/1	4/1	100	Pentru anul 2024, directorul general a avut obligația întocmirii și prezentării a 4 rapoarte trimestriale și a unui singur raport anual asupra activității sale. Au fost elaborate și prezentate toate.
Dezvoltarea SCIM	Nr. compartimente cu implementare totală a managementului riscului X 100/nr. total compartimente	90	93,0	100	În anul 2024 a fost elaborat registrul riscurilor pentru toate compartimentele, respectiv planuri de eliminare risc pentru un număr de 27 compartimente dintr-un total de 29, adică 93,00%
Respectarea politicii de transparență și comunicare conf. OUG nr. 109/2011	Nr. informații de interes public afișate pe website-ul firmei/nr. total de informații publice obligatoriu de afișat	100	100	100	Toate informațiile de interes public au fost afișate pe website-ul SC APA C.T.T.A SA Alba

Indicatorii-cheie de performanţă și gradul de realizare al acestora, pentru acordarea componentei variabile pe termen scurt, aferenţi activităţii desfășurate de către directorul general al Societăţii în anul 2024, conform Contractului de mandat, sunt descriși în cele ce urmează:

Indicator	***Descriere***	**Prevederi 2023**	**Realizări 2023**	**%**
Venituri totale	Se determină ca fiind totalul veniturilor din toate activitățile	171.640.000	182.351.380	106,2
Rata lichidității curente	Indicator ce arată capacitatea societății de a-și îndeplini orice datorii financiare pe termen scurt. Se determinată ca raport Active curente - Stocuri / Datorii curente	1,00	3,09	309
Procentul costurilor cu forța de muncă	Indicator ce exprimă costul forței de muncă în raport cu toate costurile într-o anumită perioadă de timp. Se determinată ca raport Costuri salariale/Costuri totale ale societății	0,55	0,49	121
Elaborarea și prezentarea la termen a rapoartelor trimestriale și anuale privind execuția mandatului și a indicatorilor de performanță	Nr. raportări/ an	4/1	4/1	100

Asigurarea calității serviciilor	Menţinerea certificării ISO 9001 și 14001	Raport favorabil menținerii certificării	Fără neconf. majore	100
Managementul resurselor umane	Nr. ore instruire/angajat/an	15	15,2	100

Indicatori-cheie de performanţă pentru acordarea componentei variabile pe termen mediu, eferenţi anilor 2023 și 2024 conform contractului de mandat:

Indicator	***Descriere***	**Prevederi 2023/2024**	**Realizări 2023/2024**	**%**
Îmbunătățirea satisfacției clienților	Creșterea % de branșamente dotate cu aparate de masură cu citire la distanță din total branșamente	10%/10% /an	14%/4 %*	140%/40*
Asigurarea calității serviciilor	% de probe conforme pentru determinările parametrilor apei potabile din rețeua de distribuție din nr. total probe prelevate	95/95	98,77/98,95	103,9/104,2

Indicatori-cheie de performanţă pentru acordarea componentei variabile pe termen lung, aferenţi anilor 2021, 2022, 2023, 2024, conform contractului de mandat 2021-2024:

Indicator	***Descriere***	**Prevederi 2021 -2024**	**Realizări 2021 -2024**	**%**
Extinderea ariei de acoperire	% de UAT-uri membre ADI preluate de Operator la solicitarea autorităților (primărie/ADI) cu condiția respectării cerințelor legale și a normativelor tehnice	100%	100	100
Plata tuturor datoriilor către bugetul de stat și bugetele locale		100	100	100

Directorul general al Societăţii a beneficiat de asemenea în anul 2025 de un autoturism pus la dispoziţie de către Societate, respectiv, a încasat suma de 3.990,26 lei cu titlu de diurne, conform drepturilor statuate prin Contractul de mandat.

Componenta variabilă a remuneraţiei Consiliului de Administraţie şi a directorului general a fost cuantificată şi acordată conform contractelor de mandat încheiate în acest sens în exerciţiul financiar aferent anului 2025 după aprobarea situaţiilor financiare anuale.

Comitetul de Nominalizare şi Remunerare

Topor Dan-Ioan

Aitai Marian-Florin

Dragomir Valerica